



Université Saint-Joseph de Beyrouth  
جامعة القديس يوسف في بيروت

# Université Saint-Joseph de Beyrouth Rapport du Recteur | 2019-2020



# SOMMAIRE

## 2 | EDITORIAL



P.3 Une année académique exceptionnelle

## 4 | CLASSEMENT ET ACCRÉDITATIONS

## 9 | ACTIVITÉS DU RECTEUR

P.9 Activités locales

P.10 Activités Internationales

## 12 | DIMENSION IGNACIENNE

## 13 | ADMINISTRATIF



## 16 | CHANTIERS DE CONSTRUCTION

## 18 | BOURSES ET AIDES



## 20 | RECHERCHE

## 34 | À L'INTERNATIONAL

## 41 | ACADÉMIQUE

## 42 | L'USJ EN TEMPS DE CRISE SOCIO-ÉCONOMIQUE

## 44 | COVID-19



## 49 | STRATÉGIE NUMÉRIQUE DE L'USJ

## 52 | EXPLOSION DU 4 AOÛT 2020 AU PORT DE BEYROUTH

## 58 | #USJ EN MISSION

## 60 | OPÉRATION 7<sup>e</sup> JOUR

## 62 | #FONDATION USJ

## 70 | BUREAU DE L'ASSURANCE QUALITÉ ET DE LA PÉDAGOGIE UNIVERSITAIRE

## 72 | CENTRE DE FORMATION PROFESSIONNELLE

## 74 | LA CHAIRE DE L'ÉDUCATION À L'ÉCO-CITOYENNETÉ ET AU DÉVELOPPEMENT DURABLE (CEDD)/ FONDATION DIANE À L'USJ

## 76 | LES ANCIENS

## 80 | HONORATS



## 86 | INSTITUTIONS

## 100 | SERVICES DE L'ADMINISTRATION CENTRALE

p. 100 Service de l'insertion professionnelle

p. 101 Service étudiant d'information et d'orientation

p. 102 Service de la vie étudiante

p. 105 Service du sport

p. 106 Chœur de l'USJ

## 108 | BERYTECH

## 109 | NOMINATIONS, ÉLECTIONS ET RÉÉLECTIONS

## 111 | CONSEIL DE L'UNIVERSITÉ



## 114 | L'HÔTEL DIEU DE FRANCE

# Éditorial



## UN RAPPORT SOUS UNE TRIPLE PRESSION

Trois événements auraient marqué l'année 2019/20 d'une manière décisive en remodelant le travail académique et administratif et laissant leurs traces sur la marche de l'Université pour les années d'après. En octobre 2019, une révolution portant des revendications politiques et sociales et rassemblant des centaines de milliers de Libanais allait occuper le terrain, les esprits et les cœurs durant plus de deux mois. L'Université ne pouvait rester indifférente à l'appel des jeunes exigeant le changement des pratiques politiques, la fin de la corruption et l'établissement d'un système fondé sur la citoyenneté. Tablant sur une structuration du mouvement revendicatif, l'Université reprit ses cours deux mois après. Le deuxième événement, survenant en février 2020, dévoila la propagation du coronavirus sur l'ensemble du territoire libanais, devenant ainsi une pandémie laissant des familles endeuillées et des hôpitaux sous pression. Ce sont les équipes soignantes de médecins et d'infirmières/iers qui menaient le combat avec des commissions et des experts pour faire reculer, non sans peine, l'épidémie. Arrive le troisième événement, bien douloureux jusqu'aujourd'hui et jusqu'à la fin des temps : l'explosion du port de Beyrouth démontrait, encore une fois, l'incurie de ceux qui gouvernent ce joli pays où il faisait bon vivre. Neuf anciens étudiants diplômés de l'USJ y sont devenus des martyrs. Encore une fois, l'Université (le Service de la vie étudiante et l'Aumônerie) et son centre hospitalier, l'Hôtel-Dieu de France, devaient montrer leur pleine solidarité avec les habitants de Beyrouth et avec les nôtres, si

touchés par l'explosion. Plusieurs millions de dollars américains étaient nécessaires pour reconstruire et réparer ce qui avait été détruit et endommagé. Mais les traces sur les psychologies furent telles qu'elles nous ont envoyés à notre conscience pour aider psychologiquement les victimes de la catastrophe, comme les étudiants, les enseignants et le personnel administratif.

Dans cette série d'épreuves, nous avons pratiqué les vertus de l'espérance, de la solidarité et de la clairvoyance. Devant les blocages, nous devons être solides et trouver les bons moyens pour continuer et inciter les défaillants à réagir. Dans les moments de difficulté et de crise financière et sociale, nous pouvions compter les uns sur les autres. En tout cela, nous devons garder la tête froide pour mieux voir, faire les bons choix et engager nos équipes à mieux et plus donner de leur temps et leur expertise. Les longs mois de confinement sécurisant les personnes modifièrent nos méthodes d'enseignement en adoptant les formations en ligne et à distance afin de continuer la mission d'éduquer et de former l'esprit à de nouvelles compétences qui ne mettent pas en danger la valeur ni la qualité des diplômes qui demeurent de bons passes pour l'avenir.

Ce rapport est en quelque sorte un hommage aux multiples héros visibles et invisibles de cette année.

**Salim Daccache s.j.**

## UNE ANNÉE ACADÉMIQUE EXCEPTIONNELLE

Année de tous les défis, 2020 aura été l'année qui a secoué le monde (COVID-19), mais aussi et plus spécifiquement le Liban, puisque, outre la pandémie, le pays du Cèdre affronte une grave crise économique, sociale et financière, à laquelle est venue s'ajouter la double explosion du port de Beyrouth qui a secoué un peuple tout entier.

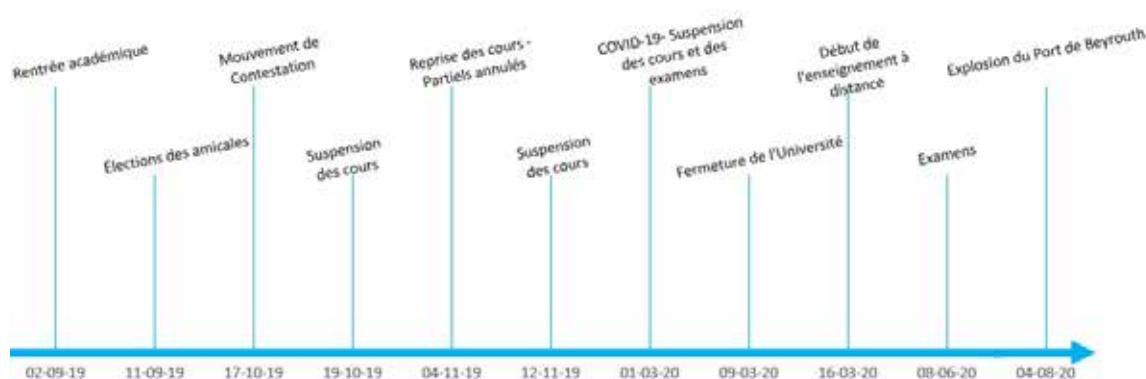
Evoluant dans cette ville qu'elle a vue se développer, l'Université Saint-Joseph de Beyrouth (USJ) est témoin de ce scénario catastrophique, mais n'a pas voulu rester les bras croisés.

Malgré les crises, les maladies, les deuils, les destructions, le confinement et tout ce qui s'en est suivi, l'USJ a tenu à continuer à assumer et à assurer la cause pour laquelle elle se bat et qui est selon son recteur le Pr Salim Daccache s.j. : « la

reconstruction morale, spirituelle et matérielle de notre Liban ». Et, toujours selon le recteur, l'USJ « poursuit et poursuivra sa mission pour que le Liban humain, message de liberté et de justice, soit toujours plus grand ! ».

Face à tous les déchirements, chaque accomplissement qui a eu lieu en 2020 a été vécu comme un jalon, une étape pour continuer de l'avant.

Devant chaque défi, l'USJ a choisi d'affronter, de se relever et de s'adapter. Elle a privilégié la solidarité, l'engagement et la mobilisation de tous pour aider et reconstruire. L'USJ a eu recours aux dernières technologies en termes d'enseignement à distance et a poursuivi ses publications et ses recherches.



# CLASSEMENT ET ACCRÉDITATIONS

## CÉRÉMONIE À L'OCCASION DE L'OBTENTION DE L'ACCRÉDITATION ABET PAR L'ESIB



À l'occasion de l'obtention de l'accréditation ABET (Accreditation Board for Engineering and Technology) pour les programmes de l'Ecole supérieure d'ingénieurs de Beyrouth (ESIB), une cérémonie a eu lieu le mardi 11 février 2020 à l'Amphithéâtre Jean Ducruet s.j., au Campus des sciences et technologies de l'USJ à Mar Roukoz, en présence notamment des invités d'honneur, M. Jad Tabet, Président de l'Ordre des ingénieurs et architectes de Beyrouth, du Pr Kancheepuram Gunalan, Président de l'American society of civil engineers (ASCE), du Dr Elias Sayah, directeur de la Région 10 de l'ASCE, des vice-recteurs, présidents, doyens, doyens honoraires, directeurs, enseignants, membres du personnel et étudiants.

L'année 2019 fut marquée à l'ESIB par l'obtention officielle de l'accréditation de l'agence américaine ABET, l'une des agences les plus prestigieuses au monde, avec un grand record pour la Faculté d'ingénierie (FI) : « aucune lacune, aucune faiblesse, aucune déficience, selon le Pr Wassim Raphaël, doyen de la FI, n'a été repérée dans les programmes accrédités ». Dans son mot d'ouverture, le doyen Raphaël a souligné aussi que cette accréditation « ne peut être qu'une valeur ajoutée à notre Ecole, et ne peut que favoriser l'ouverture et les échanges vers les pays outre-Atlantique, selon les standards internationaux actuels. »

Dans son mot, le Pr Salim Daccache a évoqué la grande importance qu'accorde l'USJ, depuis plusieurs années, à l'obtention d'accréditations internationales dans le cadre des processus d'évaluation du rendement de l'université, où sont interrogés plusieurs critères : enseignement, recherche, formation des enseignants, insertion professionnelle des étudiants et diplômés, service à la communauté, installations et locaux.

Pour atteindre l'objectif de l'ABET, estime le recteur, « il y avait des hommes qui ont donné le meilleur d'eux-mêmes. Je dirai même que la démarche qui a été suivie par l'équipe de pilotage était aussi porteuse de leçons et de fierté que l'accréditation elle-même. Arriver à une note parfaite et sans remarques dès le premier essai, était le résultat d'un travail précis, d'une ingéniosité dans la préparation de l'ensemble des documents et d'une bonne application de l'ensemble des conditions. Aujourd'hui, je tiens à remercier tous ceux qui ont contribué à cette réussite, en particulier le Pr Fadé Geara, ainsi que le coordinateur de cette action le Pr Hadi Sawaya, le comité de pilotage, tous les membres du corps professoral, ceux des services généraux, ainsi que nos chers étudiants. »

## ÉCOLE DE TRADUCTEURS ET D'INTERPRÈTES DE BEYROUTH



La remise de l'attestation EMT à l'ETIB

L'événement majeur qui a marqué l'année 2019 – 2020 fut l'obtention du Master en traduction de l'ETIB du label de qualité « European Master's in Translation » (EMT), octroyé par la Direction générale de la traduction (DGT) de la Commission européenne, après décision d'un jury d'experts. Ainsi ce Master de l'ETIB fera partie jusqu'en 2024 du prestigieux réseau EMT 2019-2024 faisant du Liban le seul pays partenaire de la politique européenne de voisinage (PEV) à figurer dans la liste des pays dont l'une des institutions est membre de l'EMT. À noter que seules trois formations (Beyrouth, Genève, Zürich) sont, à ce stade, sises dans des pays hors Union européenne.

## L'USJ DANS LES CLASSEMENTS INTERNATIONAUX

Le jeudi 31 octobre 2019, le Pr Salim Daccache s.j., Recteur de l'Université Saint-Joseph de Beyrouth, a participé à la cérémonie de remise des QS World University Rankings pour la région arabe, qui s'est tenue aux Emirats Arabes Unis, à l'invitation de M. Ashwin Fernandes, Directeur régional de l'Agence QS pour la région du Moyen-Orient, l'Afrique du Nord et l'Asie du Sud.

Les agences Times Higher Education (THE) et Quacquarelli Symonds (QS) ont publié leurs classements des universités pour l'année 2020. L'USJ a été présente dans les quatre *rankings* de THE et les quatre *rankings* de QS.

Sur environ 20,000 universités au monde, l'USJ a été classée dans la position 561-570 et dans la position 18 au Moyen-Orient sur 131 universités, alors qu'elle occupait la position 20 en 2019.

L'USJ se positionne également parmi les 500 meilleures universités auprès des employeurs du monde, parmi les 1,000 meilleures au monde et les 300 meilleures en Asie par *Times Higher Education*. L'USJ est aussi positionnée parmi les 600 meilleures universités au monde pour l'impact social. Cela signifie que l'USJ est l'une des principales universités de la région et du monde et qu'elle est en constante évolution.

Le QS et le THE sont les classements les plus réputés, QS évalue les performances des universités en matière de recherche, d'enseignement, d'employabilité et d'internationalisation. THE évalue les performances universitaires à travers l'enseignement, la recherche, les citations, les revenus de l'industrie et les perspectives internationales.

THE a lancé en 2019 un classement d'impact qui évalue l'apport des universités aux objectifs de développement durable des Nations Unies, auquel l'USJ participe également. Leur objectif principal



est d'aider les étudiants à faire des comparaisons éclairées des meilleures universités du monde.

L'USJ a une position en constante amélioration dans la réputation auprès des employeurs, en raison d'un apprentissage expérientiel pratique et une relation étroite avec le marché. Au cours des dernières années, les employeurs ont eu recours aux classements afin de recruter des diplômés. Par conséquent, fréquenter une université classée parmi les 500 meilleures universités du monde en termes d'employabilité est un grand atout sur le marché du travail compétitif.

Un autre indicateur que l'USJ continue de renforcer est la perspective internationale. Bien qu'ayant un environnement difficile et une instabilité politique, l'USJ reçoit des professeurs et des étudiants internationaux et travaille dur pour renforcer sa collaboration internationale pour l'enseignement et la recherche avec les meilleures universités.

Outre les indicateurs de ces classements, l'USJ est très préoccupée par la responsabilité sociale et se positionne parmi les meilleures universités au monde dans l'apport aux objectifs de développement durable des Nations Unies.

# CLASSEMENT ET ACCRÉDITATIONS

Ranking	Position	Variation
QS Arab Ranking	18	Amélioration de la position 20 antérieure. 3 <sup>e</sup> au Liban parmi 10 universités participantes
QS World Ranking	561-570	Notre point fort est la réputation auprès des employeurs. 2 <sup>e</sup> au Liban parmi 7 universités participantes
QS Employability Ranking	301-400	Notre force est l'employabilité de nos étudiants. Seules trois universités du Liban sont présentes dans ce classement : USJ, AUB et LAU
QS Subject Ranking (médecine)	501-550	USJ et AUB sont les seules universités au Liban à être classées par sujet en médecine
THE Ranking	800-1000	L'excellence de notre recherche nous a donné accès à ce classement. Seules USJ, AUB et LAU y sont présentes
THE Impact Ranking	401-600	Uniquement 4 universités du Liban ont pris part à ce classement: AUB et LU 1 <sup>ères</sup> , USJ 2 <sup>e</sup> et LAU 3 <sup>e</sup>
THE subject Ranking (médecine)	501-600	2 <sup>e</sup> de 2 universités au Liban qui ont pris part classement par sujet en médecine
THE Asia Ranking	251-300	3 <sup>e</sup> position au Liban. Seules USJ, AUB et LAU ont participé
<b>THE Impact Ranking (Classement par SDG)</b>		
SDG3: Good Health and Wellbeing	101-200	1 <sup>ère</sup> avec AUB au Liban
SDG4: Quality Education	201-300	1 <sup>ère</sup> au Liban
SDG9: Industry, Innovation and Infrastructure	101-200	Unique au Liban

## L'USJ DANS LE TIMES HIGHER EDUCATION IMPACT RANKING

Pour la première fois en 2020, l'USJ a participé au *Times Higher Education Impact Ranking*. Ce classement mesure l'apport des institutions d'enseignement supérieur aux 17 objectifs de développement durable des Nations Unies (SDGs). L'USJ a choisi quatre objectifs pour cette année : enseignement, recherche, politiques internes et apport à la société en relation avec chaque objectif.

- Bonne santé et bien-être (1<sup>re</sup> au Liban avec l'AUB)  
L'USJ est la **1<sup>re</sup> université au Liban avec l'AUB et entre les 200 premières universités mondialement** pour l'objectif « Bonne santé et bien-être ». Cet objectif évalue si l'institution assure une vie saine et promeut le bien-être pour tous.

- Éducation de qualité (1<sup>re</sup> au Liban)  
L'USJ est classée **1<sup>re</sup> université au Liban** pour l'objectif « Éducation de qualité » et parmi les 300 meilleures universités dans le monde. Cet objectif évalue si l'institution garantit une éducation inclusive et de qualité pour tous et promeut l'apprentissage tout au long de la vie.

- Industrie, innovation et infrastructure  
L'USJ est classée **parmi les 200 meilleures universités mondialement**. Cet objectif évalue si l'institution est capable de construire des infrastructures résilientes, de promouvoir une industrialisation durable et d'encourager l'innovation.



## L'USJ DANS LE RANKING NEWMAN RESPONSABILITÉ SOCIALE DES UNIVERSITÉS DE LA FIUC



L'USJ, qui est très engagée en termes de Responsabilité sociale des universités (RSU), s'est soumise au Référentiel Newman sur invitation de la FIUC (Fédération internationale des universités catholiques). Fruit d'un travail collaboratif de trois ans auquel l'USJ a participé, le référentiel comprend environ 160 indicateurs et une vingtaine de critères regroupés dans 4 domaines : les modalités de gouvernance, le respect de l'environnement, les pratiques sociales et la cohérence par rapport à l'identité. Outre les réponses et les documents fournis par chaque université, le Référentiel prend également en considération ce qui est dit à son sujet et ce qui se fait dans le contexte national/régional où elle se trouve.

Avec un score global de 61.5%, l'USJ se classe dans la catégorie « bien » dans les 4 volets, dépassant la moyenne mondiale dans plusieurs domaines. C'est le cas, par exemple, pour les activités de sensibilisation à l'identité, avec un score de 96.9%, ou encore de la sécurité et santé des étudiants (74%), et plus d'efforts sont demandés sur les questions liées à l'environnement.



## ACTIVITÉS LOCALES

### ACCORD DE COOPÉRATION ENTRE L'USJ ET POTECH CONSULTING

L'USJ, représentée par son Recteur, le Pr Salim Daccache s.j., et la société Potech Consulting, représentée par son directeur, M. Antoine Féghaly, ont signé un accord de coopération dans le domaine de la recherche et du développement de la sécurité informatique et de la cyber-intelligence.

Le but de cet accord est de développer une politique de coopération entre le centre informatique CIMTI de l'USJ et le département Recherche et Développement (R&D) de Potech au niveau de la publication, qui est devenue une composante essentielle des institutions scientifiques. Cet accord permettra d'étendre le périmètre de la recherche à la prise en charge d'étudiants et/ou des stagiaires au niveau des projets de recherche et d'ingénierie. De même, il permettra la formalisation de l'engagement de Potech dans la gestion de la sécurité informatique à l'USJ, et l'encouragement de l'excellence académique. A cet effet, Potech offrira un prix d'excellence pour le major du Master en sécurité informatique.

L'établissement d'un centre d'excellence sur la cyber-sécurité en coordination avec le secteur public a été convenu dans cet accord. Ce centre a pour objectif de favoriser le partage de connaissances et de bonnes pratiques et de renforcer les capacités institutionnelles au niveau national, et pourrait inclure différentes institutions nationales, régionales ou internationales.

### PROTOCOLE D'ENTENTE ENTRE L'USJ ET RDCL WORLD



Signature d'un protocole d'entente entre l'USJ et le Rassemblement des dirigeants et chefs d'entreprise libanais dans le monde (RDCL World) pour une donation de « 2000X Viral Transport Medium » et au profit de l'Hôtel-Dieu de France et du Laboratoire Rodolphe Mérieux de la Faculté de pharmacie.

Le protocole d'entente a été signé à cette fin par Dr Fouad Zmokhol, Président du RDCL World et le Pr Salim Daccache, s.j., Recteur de l'USJ.



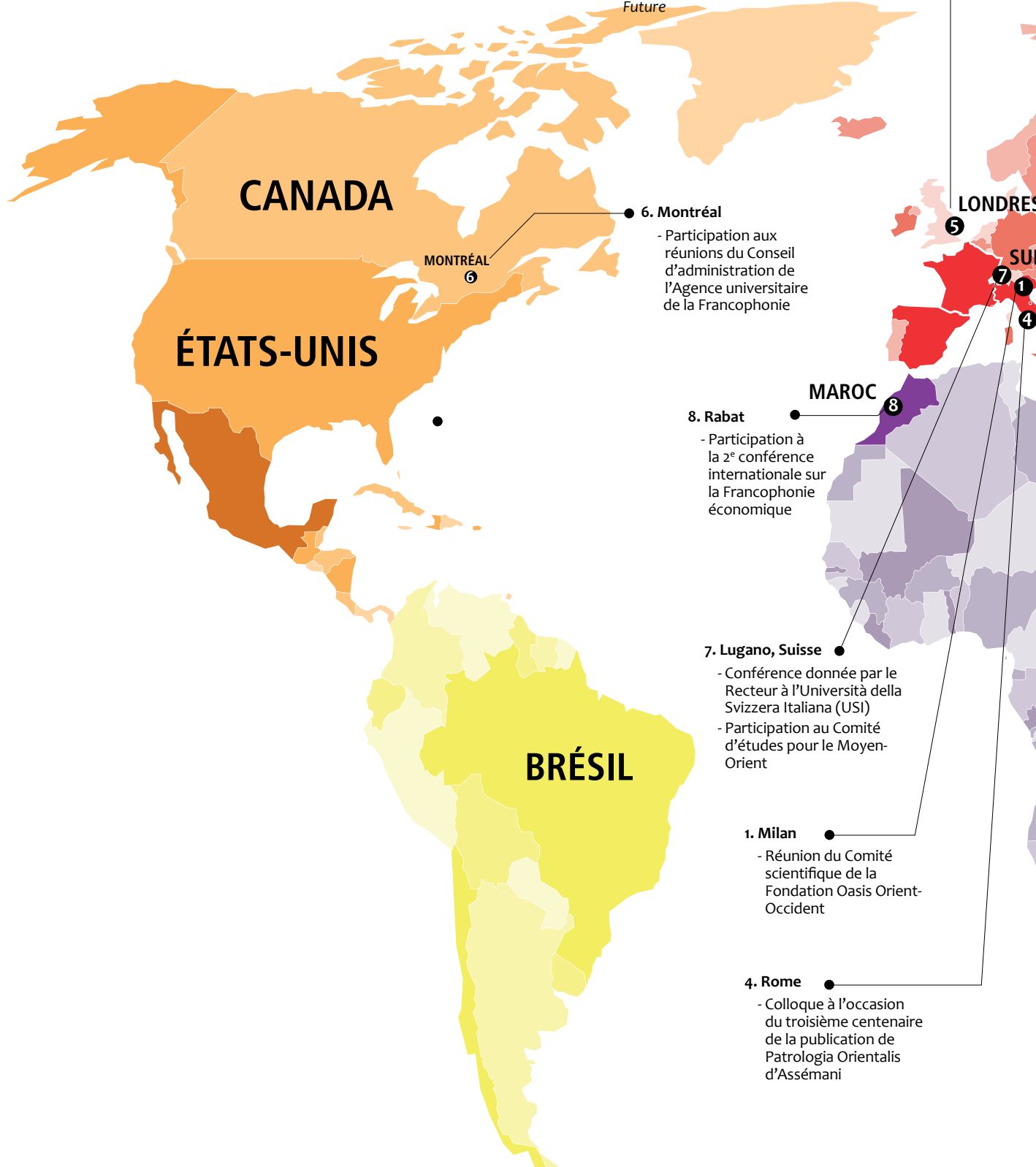
### PROTOCOLE D'ACCORD ENTRE L'USJ ET LA BANQUE BEMO

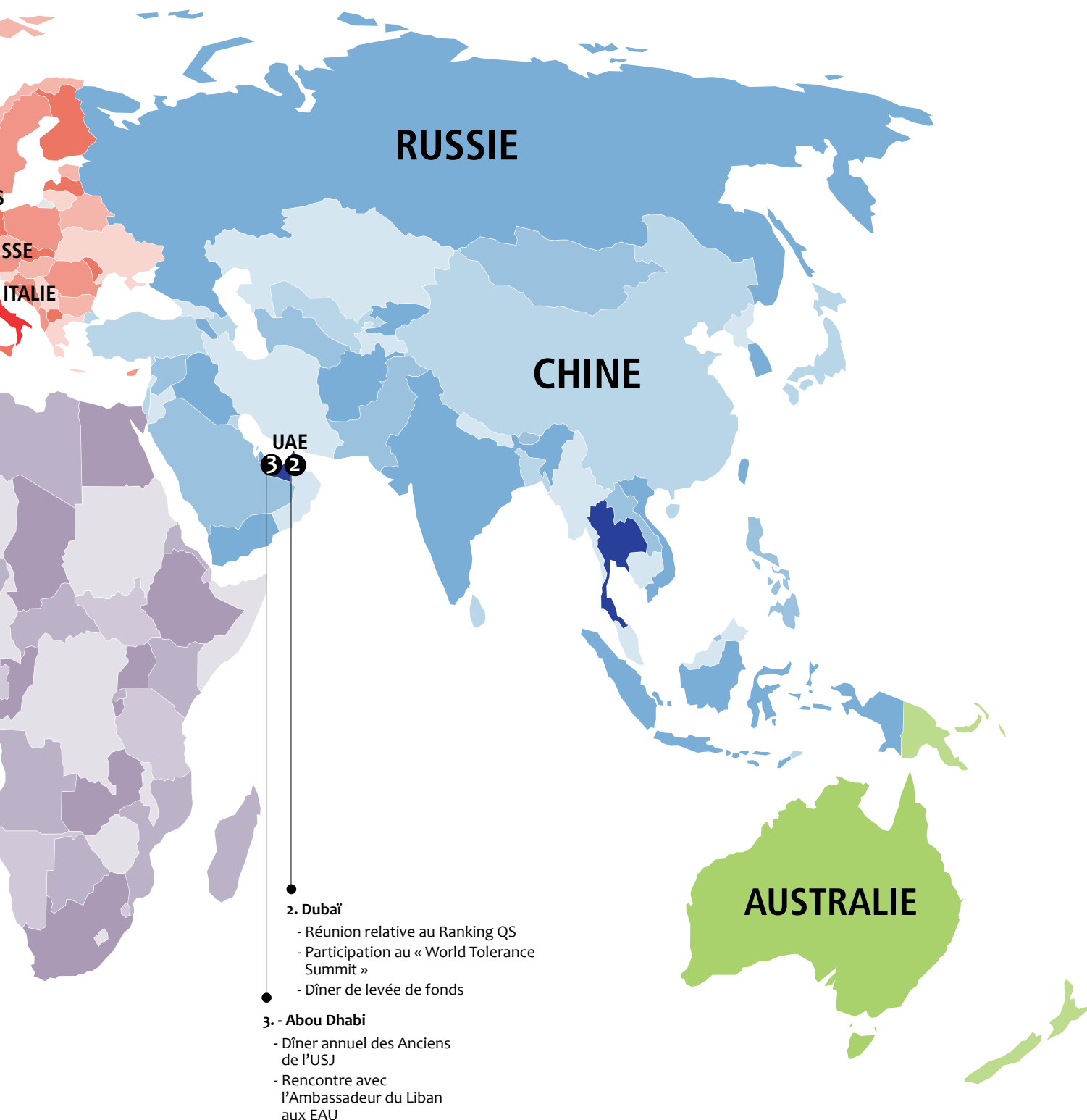


Signature, le 17 juin 2020, d'un protocole d'accord entre le Centre professionnel de médiation de l'USJ et la Banque BEMO. L'objectif de ce partenariat est de promouvoir le recours à la médiation comme processus amiable de résolution des conflits bancaires et de financer des bourses pour les étudiants. Étaient présents, entre autres, Père Salim Daccache, M. Riad Obegi, Mme Johanna Hawari Bourjeily, Mme Claudine Feghali, M. Jean Hajjar et M. Walid Genadry.

# ACTIVITÉS DU RECTEUR

## RENFORCEMENT DE LA COOPÉRATION À L'INTERNATIONAL





## DIMENSION IGNACIENNE

### MESSE D'INAUGURATION DE LA 145<sup>e</sup> RENTRÉE ACADÉMIQUE DE L'USJ ET DE LA CÉLÉBRATION DU CENTENAIRE DU GRAND-LIBAN

Sa Béatitude et Eminence, le Cardinal Béchara Boutros el-Raï, a présidé le 6 octobre 2019 la messe d'inauguration de la 145<sup>e</sup> rentrée académique de l'USJ, à l'invitation de son Recteur, le Pr Salim Daccache s.j, et du Conseil de l'Université, et en présence notamment de S.E. le Président de la République le Général Michel Aoun, représenté par S.E.M. le ministre Mansour Bteich, et son Excellence Nabih Berri, Président de la Chambre des députés, représenté par S.E.M. le député Henri Helou, et Son Excellence le Premier ministre Saad el-Hariri, représenté par S.E.M. le ministre Mansour Bteich. La cérémonie qui s'est déroulée en l'église Saint-Joseph des pères jésuites, rue Monot, a également été l'occasion de célébrer le centenaire de l'État du Grand-Liban.



## STATISTIQUES DE L'ADMISSION COMMUNE

Tableau - Statistiques de l'admission commune de 2018/2019

	2018-2019				Total
	Anticipée	Régulière	Tardive	second semestre	
Nouveaux	2 559	373	181	30	
Anciens	131	537	145	27	
Candidats	<b>2 690</b>	<b>910</b>	<b>326</b>	<b>57</b>	<b>3 983</b>
Admis (AD)	2 219	610	306	53	3 179
Confirmés (CO)	1 068	342	263	45	1 718
(CO) / (AD)	<b>48%</b>	<b>57%</b>	<b>86%</b>	<b>85%</b>	<b>54%</b>
Inscrits (IN)	980	333	256	44	1 613
(IN) / (AD)	<b>44%</b>	<b>55%</b>	<b>84%</b>	<b>83%</b>	<b>51%</b>

Tableau - Statistiques de l'admission commune de 2019/2020

	2019/2020				Total
	Anticipée	Régulière	Tardive	second semestre	
Nouveaux	2 481	586	204	16	
Anciens	88	306	124	12	
Candidats	<b>2 569</b>	<b>892</b>	<b>328</b>	<b>28</b>	<b>3 817</b>
Admis (AD)	2 377	714	309	28	3 428
Confirmés (CO)	1 109	355	215	25	1 704
(CO) / (AD)	<b>47%</b>	<b>50%</b>	<b>70%</b>	<b>85%</b>	<b>50%</b>
Inscrits (IN)	1 095	351	209	24	1 679
(IN) / (AD)	<b>46%</b>	<b>49%</b>	<b>68%</b>	<b>86%</b>	<b>49%</b>

# ADMINISTRATIF

## ETAT CONSOLIDE DES REVENUS ET DES CHARGES ET DES VARIATIONS DANS LES FONDS PROPRES

	Exercice clos au 31 août 2020			Exercice clos au 31 août 2019		
	Non affecté	Affecté d'origine extérieure	Total	Non affecté	Affecté d'origine extérieure	Total
	LBP'000	LBP'000	LBP'000	LBP'000	LBP'000	LBP'000
<b>REVENUS</b>						
Scolarités d'exploitation	154.851.172	-	154.851.172	151.711.237	-	151.711.237
Aides financières accordées par le Service Social	( 11.498.036)	-	( 11.498.036)	( 11.200.225)	-	( 11.200.225)
Aides financières accordées par l'Université	( 13.212.158)	-	( 13.212.158)	( 10.018.785)	-	( 10.018.785)
Droits affectés	( 8.686.247)	-	( 8.686.247)	( 7.234.553)	-	( 7.234.553)
Scolarités nettes	121.454.731	-	121.454.731	123.257.674	-	123.257.674
Activités auxiliaires	4.420.384	-	4.420.384	6.153.730	-	6.153.730
	125.875.115	-	125.875.115	129.411.404	-	129.411.404
<b>CHARGES D'EXPLOITATIONS</b>						
Charges du personnel	( 84.383.996)	-	( 84.383.996)	( 85.192.740)	-	( 85.192.740)
Autres charges d'exploitation	(25.757.129)	-	(25.757.129)	(32.903.722)	-	(32.903.722)
	( 110.141.125)	-	( 110.141.125)	( 118.096.462)	-	( 118.096.462)
<b>Excédent d'exploitation</b>	15.733.990	-	15.733.990	11.314.942	-	11.314.942
<b>AUTRES REVENUS ET CHARGES</b>						
Subventions et donations	9.816.162	9.449.311	19.265.473	9.006.932	7.246.834	16.253.766
Produits financiers (Nets)	1.644.868	336.791	1.981.659	3.015.945	354.996	3.370.941
Charges financières sur obligations locatives	( 80.968)	-	( 80.968)	-	-	-
Différences de change (Nettes)	15.141	-	15.141	22.894	-	22.894
Autres produits (Nets)	3.150.043	-	3.150.043	2.885.082	-	2.885.082
Dotation aux amortissements	( 7.813.322)	-	( 7.813.322)	( 7.330.017)	-	( 7.330.017)
Dotation aux amortissements des actifs au titre du droit d'utilisation	( 515.513)	-	( 515.513)	-	-	-
Dotation aux provisions pour risques et charges (Nettes)	-	-	-	( 138.311)	-	( 138.311)
Dotation aux provisions pour dépréciation des immobilisations corporelles	-	-	-	( 6.836.947)	-	( 6.836.947)
Dotation aux provisions pour créances douteuses	( 593.808)	-	( 593.808)	( 1.500.000)	-	( 1.500.000)
Dotation aux provisions pour risque des actifs financiers	( 13.387.644)	-	( 13.387.644)	( 8.510.205)	-	( 8.510.205)
	( 7.765.059)	9.786.102	2.021.043	( 9.384.627)	7.601.830	1.782.797
<b>Excédent des revenus sur les charges avant virements</b>	7.968.931	9.786.102	17.755.033	1.930.315	7.601.830	9.532.145

	Exercice clos au 31 août 2019			Exercice clos au 31 août 2018		
	Non affecté	Affecté d'origine extérieure	Total	Non affecté	Affecté d'origine extérieure	Total
	LBP'000	LBP'000	LBP'000	LBP'000	LBP'000	LBP'000
<b>REVENUS</b>						
Scolarités d'exploitation	151.711.237	-	151.711.237	142.930.047	-	142.930.047
Aides financières accordées par le Service Social	( 11.200.225)	-	( 11.200.225)	( 12.045.605)	-	( 12.045.605)
Aides financières accordées par l'Université	( 10.018.785)	-	( 10.018.785)	( 7.959.496)	-	( 7.959.496)
Droits affectés	( 7.234.553)	-	( 7.234.553)	( 5.632.741)	-	( 5.632.741)
Scolarités nettes	123.257.674	-	123.257.674	117.292.205	-	117.292.205
Activités auxiliaires	6.153.730	-	6.153.730	6.753.415	-	6.753.415
	129.411.404	-	129.411.404	124.045.620	-	124.045.620
<b>CHARGES D'EXPLOITATIONS</b>						
Charges du personnel	( 85.192.740)	-	( 85.192.740)	( 85.511.173)	-	( 85.511.173)
Autres charges d'exploitation	( 32.903.722)	-	( 32.903.722)	( 31.435.470)	-	( 31.435.470)
	( 118.096.462)	-	( 118.096.462)	( 116.946.463)	-	( 116.946.463)
<b>Excédent d'exploitation</b>	11.314.942	-	11.314.942	7.098.977	-	7.098.977
<b>AUTRES REVENUS ET CHARGES</b>						
Subventions et donations	9.006.932	7.246.834	16.253.766	8.815.837	9.634.652	18.450.489
Produits financiers (Nets)	3.015.945	354.996	3.370.941	1.012.794	99.756	1.112.550
Variation de juste valeur des instruments financiers	-	-	-	( 517.998)	-	( 517.998)
Différences de change (Nettes)	22.894	-	22.894	111.039	-	111.039
Autres produits (Nets)	2.885.082	-	2.885.082	2.884.403	-	2.884.403
Dotation aux amortissements	( 7.330.017)	-	( 7.330.017)	( 7.424.434)	-	( 7.424.434)
Dotation aux provisions pour risques et charges (Nette)	( 138.111)	-	( 138.111)	( 368.753)	-	( 368.753)
Dotation au provision pour perte de valeur des immobilisations corporelles	( 6.836.947)	-	( 6.836.947)	-	-	-
Dotation aux provisions pour créances douteuses	( 1.500.000)	-	( 1.500.000)	-	-	-
Dotation aux provisions pour perte de crédit attendues	( 8.510.205)	-	( 8.510.205)	-	-	-
	( 9.384.627)	7.601.830	( 1.782.797)	4.512.888	9.734.408	14.247.296
<b>Excédent des revenus sur les charges avant virements</b>	1.930.315	7.601.830	9.532.145	11.611.865	9.734.408	21.346.273

# CHANTIERS DE CONSTRUCTION

## NOUVELLE FACULTÉ DE MÉDECINE : BÂTIMENT RAYMOND ET AIDA NAJJAR



Une généreuse contribution de la fondation Raymond et Aida Najjar a été offerte à l'USJ pour la construction d'un nouveau bâtiment pour la Faculté de médecine au Campus des sciences médicales à la rue de Damas. La donation s'élève à 12 millions de dollars.

Le bâtiment sera construit sur quatre sous-sols, un rez-de-chaussée inférieur et un supérieur ainsi que cinq étages en surface, le tout sur une superficie de 13 800 m<sup>2</sup> en espaces administratifs et académiques et 5630 m<sup>2</sup> en stationnement.

La phase gros œuvres a été terminée en mai 2021, l'achèvement des travaux est prévu pour 2022. Il est à noter que la crise sanitaire du COVID-19 ainsi que la situation financière ont retardé considérablement les travaux.

## PROJET DE RÉSIDENCE UNIVERSITAIRE AU CST



Sur une parcelle de 1960 m<sup>2</sup> à l'entrée du Campus des sciences et technologies, l'USJ compte construire une résidence universitaire avec un parc de stationnement. L'étude de ce projet démarrera en temps opportun.

La phase avant-projet sommaire est terminée.

## PROJET DE CAMPUS ECONOMIE GESTION – CHARLES CORM



Deux projets sont prévus :

- L'exécution du projet de réhabilitation du bâtiment de la Fondation Corm qui accueillera à côté de la Fondation CORM la Fédération des associations des anciens de l'USJ a commencé. La crise sanitaire et financière a retardé le projet.
- Projet de construction d'un Campus éco-gestion accueillant toutes les institutions du management et de l'économie de l'USJ. L'étude de ce projet a été réalisée par le bureau d'études AAA. Les travaux d'exécution attendent le moment opportun.

## CONSTRUCTION D'UN BÂTIMENT PARC DE STATIONNEMENT AU CSM



Le bâtiment Parc de stationnement comprend :

- 1- Six étages de stationnement sur une superficie totale de 8926 m<sup>2</sup>
- 2- Deux étages pour le centre de simulation pour la Faculté de médecine sur une superficie de 2650 m<sup>2</sup>.

Une société spécialisée dans l'étude des centres de simulation a été sollicitée. Le centre de simulation, unique en son genre dans la région commence à recevoir progressivement le matériel de pointe qui servira pour l'entraînement des étudiants de la Faculté de médecine de l'USJ et pourra recevoir les étudiants d'autres facultés de médecine au Liban.

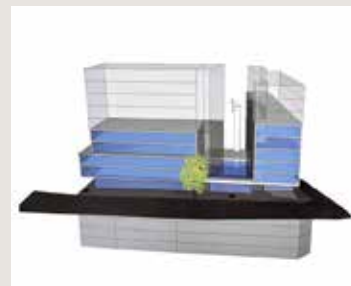
Les travaux ont été achevés fin 2020, et le parc de stationnement est quant à lui fonctionnel depuis fin 2019. Ainsi le Campus des sciences médicales est désormais un campus piéton avec une navette électrique pour assurer le déplacement entre le parking et le centre du Campus.

## DIVERS TRAVAUX DE RÉHABILITATION ET RÉNOVATION

Divers travaux de réhabilitation et de rénovation au niveau des campus de Beyrouth et des campus régionaux : travaux au CSH, au CSS, etc.



## PROJET DE CONSTRUCTION D'UNE RÉSIDENCE POUR JEUNES FILLES



Un terrain de 2112 m<sup>2</sup> à Achrafieh a été enregistré au nom de l'Université suite à la signature d'une convention avec la nonciature apostolique au Liban.

L'USJ s'engage à construire d'ici 2026 au plus tard :

- Une résidence pour jeunes filles qui portera le nom de « Foyer Isabelle Youssef Tyan » destinée à accueillir des filles de nationalités libanaise ou étrangère à titre onéreux ou gratuit lorsqu'elles sont nécessiteuses.
- Une chapelle dédiée à Saint-Joseph.

## BILAN DES BOURSES ET AIDES FINANCIÈRES POUR L'ANNÉE 2019-2020

Sur base de sa mission, et consciente du contexte socio-économique du Liban, l'USJ renforce et étend de plus en plus son système d'aide aux étudiants.

Cette aide est basée sur les critères suivants :

- Les performances académiques (excellence, mérite) ou sportives de l'étudiant
- La situation financière ou sociale de l'étudiant.

Les principales aides et bourses sont les suivantes :

1. Les Bourses d'excellence accordées aux premiers du Baccalauréat français et libanais couvrant le 1<sup>er</sup> programme (3 ans) :  
2 098 682 \$ pour plus de 110 étudiants
2. Les Bourses de mérite accordées par les institutions aux majors :  
363 951 \$ pour plus de 200 étudiants
3. Les Bourses sportives accordées aux meilleurs sportifs membres des sélections de l'USJ selon leur performance, assiduité, respect des règles, esprit sportif en plus de la réussite académique :  
170 000 \$ pour plus de 110 sportifs
4. Les Bourses sociales accordées en fonction de la situation financière et sociale des étudiants et leurs familles :  
17 299 835 \$ pour 4 776 étudiants dont 11 488 654 \$ en bourses et 5 811 180 \$ en prêts
5. Les jobs étudiants se répandent de plus en plus à l'USJ :  
219 800 \$ pour plus de 300 étudiants

Ainsi que d'autres types de bourses (frères et sœurs, enfants du personnel, fidélisation, armée, étudiants internationaux, etc...) totalisant plus de 4 000 000 \$.

Bilan général des aides pour 2019-2020 :

- Plus de 5 629 aides financières
- Plus de 24 000 000 \$
- Ce qui représente presque 25 % des scolarités.









Les chantiers de la recherche sont des chantiers continus, d'une part pour consolider les activités de routine et d'autre part pour introduire de nouvelles activités au niveau de la recherche à l'USJ. L'année 2019-2020 a été une année particulièrement difficile à tous les niveaux et plus particulièrement pour les activités de recherche. Nos priorités ont été d'essayer de continuer les travaux dans les laboratoires, malgré les manifestations d'octobre 2019, notamment pour les doctorants et les étudiants en master qui avaient des échéances de soutenance et de publications. Nos plans ont été à nouveau bousculés par la pandémie COVID-19, qui a tout bousculé de par le monde cette fois-ci.

## PLANIFICATION DE LA RECHERCHE

### RASSEMBLEMENT ET RESTRUCTURATION DES STRUCTURES DE RECHERCHE

C'est un des chantiers importants du Vice-rectorat à la recherche. La structuration est importante pour la visibilité de la recherche au sein de l'USJ, mais est également fortement recommandée par l'HCERES et l'agence d'accréditation ACQUIN.

Après la restructuration des laboratoires et unités de recherche au niveau de l'ESIB et de la Faculté des sciences et leur réorganisation sous forme de centres, d'autres restructurations ont eu lieu :

#### - Au niveau du Campus des sciences humaines :

Plusieurs structures ont été rassemblées sous l'espace de la recherche qui couvre actuellement :

- Le Centre de Recherche en Environnement - Espace Méditerranée orientale (CREEMO)
- Le Centre Michel Henry d'études de phénoménologie (CEMH)
- Le Laboratoire de psychologie clinique et cognitive (LPCC)
- Le Laboratoire de l'IESAV et des Lettres Françaises (Art et Littérature)
- L'Observatoire universitaire de la réalité socio-économique (OURSE)
- Le Centre d'Études pour le Monde Arabe Moderne (CEMAM)
- Le Centre Louis Pouzet (CLP)
- La Chaire de l'Éducation à l'Éco-citoyenneté et au Développement Durable (CEEDD)
- Le Laboratoire de recherche en éducation (LRE)

#### - Au niveau de la Faculté des sciences religieuses :

Un projet de restructuration a été initié. Pour cela, un état des lieux est en cours afin de mettre en évidence les structures qui pourraient être éventuellement unifiées, tout en respectant l'intégrité de ces structures.

#### - Au niveau de la Faculté de médecine dentaire :

Le Laboratoire de Recherche Cranio-Faciale (LRCF) rattaché à la Faculté de médecine dentaire comprend actuellement 4 Unités de recherche :

- Unité de Biologie Orale (UBO)
- Unité de Biomatériaux (UBM)
- Unité d'Anomalies Cranio-Faciales (UACF)
- Unité de Santé Orale (USO)

## SUPPORT À LA RECHERCHE

### 1. LES BOURSES AUX DOCTORANTS

#### 1.1- Les bourses Conseil de la recherche

Le Conseil de la recherche de l'USJ, durant ses deux réunions annuelles, a octroyé 8 bourses à des doctorants des différentes facultés de l'USJ.

#### 1.2- Les bourses USJ-CNRS/USJ-CNRS-AUF/USJ-Ambassade de France

Dans le cadre de la convention bilatérale entre le CNRS-L et l'USJ,

- Bourses CNRS – USJ : huit étudiants ont bénéficié de cette bourse pour l'année 2019-2020.

- Bourses CNRS-AUF-USJ : deux étudiants ont bénéficié de cette bourse pour l'année 2019-2020.

- Bourses Safar : quatre doctorants ont bénéficié de cette bourse pour 2019-2020 et deux séjours scientifiques, dans le cadre de cette même bourse, ont été octroyés pour 2019-2020 aux chercheurs de l'USJ.

Ces bourses sont essentielles pour la mise en place des thèses en cotutelles notamment avec des universités françaises et européennes.

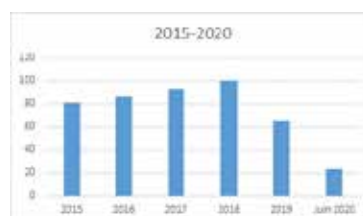
### 2. LE FINANCEMENT DE LA RECHERCHE À L'USJ

Comme tous les ans, l'USJ a financé un certain nombre de projets de recherche. Néanmoins, cette année plus que jamais, les chercheurs sont encouragés à trouver des financements externes, en répondant à des appels à projets nationaux ou internationaux.

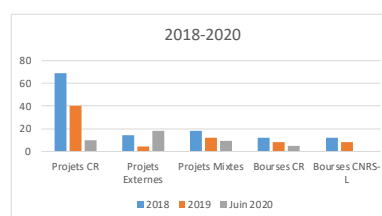
Les chercheurs sont également encouragés à monter des projets de recherche en collaboration avec les entreprises et industries qui, voulant se développer et innover, s'associent avec des chercheurs universitaires capables de les aider dans leur projet de développement et d'innovation.

L'Agence Universitaire de la Francophonie a financé 1 projet de recherche, et 6 autres projets ont eu des financements dans le cadre du programme CEDRE.

#### Les projets de recherche financés par le Conseil de la recherche



#### Financement global de la recherche



Situation globale 2019 - 2020		
	Interne	Externe
<b>Bourses</b>	\$ 129 000.00	\$ 231 510.00
<b>Projets</b>	\$ 964 738.55	\$ 1 616 037.69
<b>Total</b>	\$ 2 941 286.24	
<b>%</b>	<b>37%</b>	<b>63%</b>

## IMPLÉMENTATION DE LA RECHERCHE

### 1. COLLABORATION NATIONALE ENTRE L'UNIVERSITÉ SAINT-JOSEPH ET L'UNIVERSITÉ AMÉRICAINE DE BEYROUTH : HEALTH INNOVATION TECHNOLOGY STIMULUS (HITS)

Partant du principe que l'innovation technologique est le salut de ce pays et de la région, un comité interuniversitaire, AUB et USJ, a lancé un projet sur l'innovation en technologie médicale. De ce projet est né un appel à projet dans le cadre de "Health Innovation Technology Stimulus" (HITS).

Ce programme est l'aboutissement du protocole d'entente signé en 2016 par l'AUB et l'USJ et renforce le partenariat entre nos deux universités. Ce programme a été parrainé et largement soutenu par la Banque du Liban.

Un budget total de 1,5 milliard de livres libanaises a été alloué au programme de financement HITS afin de financer des projets de recherche appliquée dans le domaine multidisciplinaire de l'innovation technologique dans le secteur des soins de santé, susceptible de générer des inventions et des prototypes de produits pouvant être brevetés et commercialisés.

Le programme vise à contribuer au progrès technologique dans le domaine de la santé et à la croissance économique au Liban. Pour ce cycle de financement, la subvention HITS allouée ne peut dépasser un total de 100 millions de livres libanaises sur une période maximale de 18 mois.

Les subventions seront attribuées sur une base concurrentielle aux chercheurs principaux (porteurs de projets) de l'USJ et de l'AUB, tout en encourageant les collaborations avec des chercheurs d'autres universités ainsi que des organisations et des entreprises du secteur des technologies de la santé au Liban et dans le monde.

Les bénéficiaires de subventions HITS devraient utiliser le financement octroyé pour produire des recherches novatrices et innovantes et pour

rechercher un financement externe à plus grande échelle auprès de sources pertinentes disponibles au niveau local et international.

Trente-trois projets étaient recevables, portés par des équipes mixtes de chercheurs appartenant aux deux universités ; certains de ces projets avaient également un partenaire industriel.

L'évaluation des projets est réalisée par un comité d'évaluation formé d'experts des deux universités, mais surtout d'experts externes connus dans le domaine de l'innovation et de la commercialisation.

Afin de garantir la confidentialité et d'éviter tout conflit d'intérêt, les experts externes ont signé une « *Confidentiality and Non-Disclosure Agreement for Reviewers* », en attendant l'inscription des idées des projets au registre de la propriété intellectuelle du ministère libanais de l'Economie.

Une procédure d'évaluation des projets et une plateforme spéciale HITS ont été mises en place. Plusieurs réunions d'évaluation ont eu lieu sur ZOOM afin de choisir les projets les plus pertinents, répondant à un besoin réel, sur le plan national mais surtout régional et international.

Lors des évaluations, il est également tenu compte de l'état d'avancement des projets sur le plan de la recherche fondamentale pour privilégier ceux qui sont proches de la commercialisation et ceux où l'équipe est solide et active.

10 à 15 projets pourraient être retenus, notamment ceux présentant un caractère novateur et donnant des produits commercialisables non encore mis sur le marché.

## 2. COLLABORATIONS AVEC LES FIRMES INDUSTRIELLES : L'ORÉAL FRANCE

Une collaboration officielle est mise en place avec le département de recherche et développement de L'Oréal. Elle porte sur un projet d'étude concernant le microbiote chez les fumeurs et les non-fumeurs, réalisé entre le département de dermatologie de la Faculté de médecine, le Laboratoire des agents pathogènes de la Faculté de pharmacie et le Département recherche de L'Oréal recherche et développement.

L'étude observationnelle sera suivie d'un essai thérapeutique concernant des produits dermatologiques fabriqués par la firme en question. Le travail est réalisé par un médecin dermatologue, étudiant en master au sein de l'équipe du Laboratoire des agents pathogènes.

## 3. COLLABORATION AVEC L'ÉCOLE DE BIOLOGIE INDUSTRIELLE (EBI) – CERGY PONTOISE

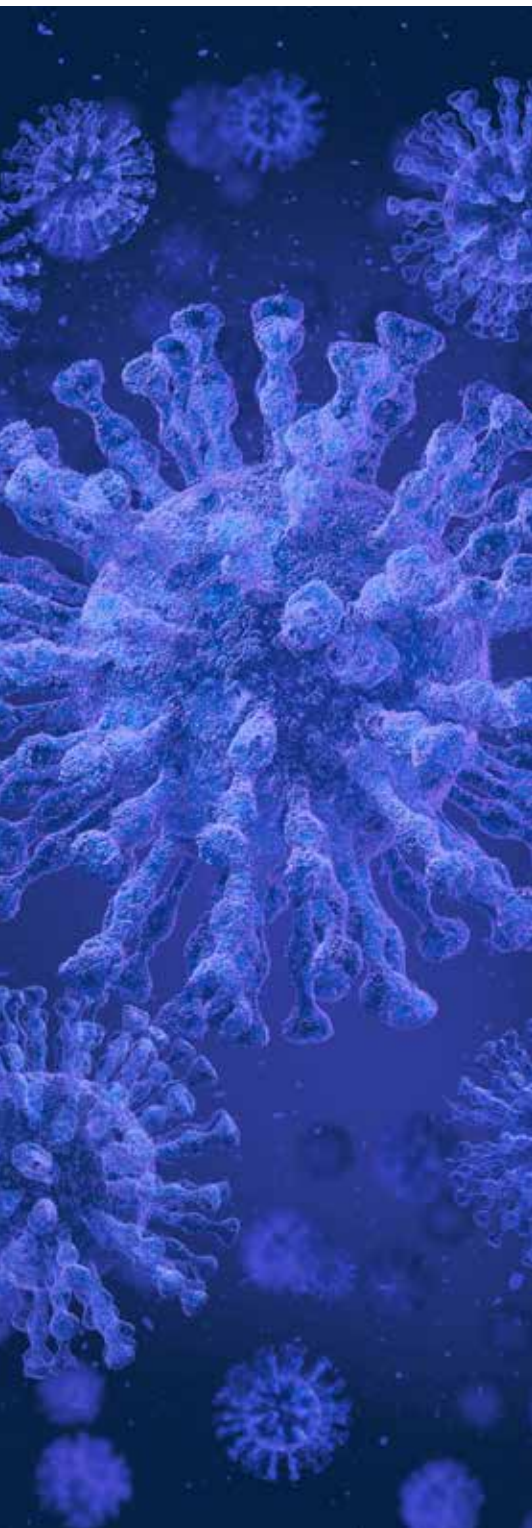


Suite à la signature d'un accord-cadre avec l'EBI en juillet 2018, le Vice-recteur à la recherche a répondu à l'invitation de sa directrice pour parler aux diplômés. Elle a profité de cette visite pour renforcer une collaboration déjà en place avec la Faculté de médecine dentaire et la Faculté de pharmacie et aider au montage d'un projet CEDRE entre les deux institutions. Notre collaboration devrait s'étendre à un grand nombre de domaines, une fois que la crise sanitaire le permettra, particulièrement avec des firmes pharmaceutiques et industrielles, partenaires de cette école et à l'origine de sa création.

## 4. PROGRAMME PHC CEDRE

Dans le cadre Partenariat Hubert Curien (PHC) franco-libanais, à travers lequel le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères français (MEAE) et le ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation français (MESRI), et le ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur libanais, soutiennent tous les ans un certain nombre de chercheurs, cinq chercheurs de l'USJ ont été sélectionnés par PHC CEDRE : Pr Fadi El Hage, Pr Marianne Abi Fadel, Pr Sami Richa, Pr Roger Lteif, Pr Simon Rassi. Ce programme a pour finalité non seulement de soutenir les chercheurs mais également de favoriser les recherches entre les équipes libanaises et françaises, ainsi que la mobilité des chercheurs et étudiants entre les structures de recherche des institutions libanaises et françaises.

## NOUVEAUX PROJETS DE RECHERCHE CONCERNANT LE CORONAVIRUS



Dès le début de la pandémie du Coronavirus, un grand nombre de projets de recherche concernant la COVID-19 ont été initiés à l'USJ, soit spontanément soit pour répondre à des appels à projets spécifiques de la pandémie.

Les deux appels à projets auxquels nous avons répondu rapidement sont :

### 1 - Flash call du CNRS :

Cet appel a été lancé au mois de mars ; 50% des projets présentés par l'USJ ont été acceptés, soit 7 projets :

- *Correlation between the quantitative Ct PCR value difference (discharged minus admission) and clinical, radiological and biochemical progression of the disease.* M. Jacques Choucair (USJ-FM)
- *Étude séro-épidémiologique du COVID-19 chez le personnel soignant.* M. Chadi Sabbagh (USJ, FM), M. Jean-Ralph Zahar (Paris XIII), Mme Dolla Karam Sarkis (FP-USJ), M. Tarek Itani (FP-USJ), Mme Rindala Saliba (FP-USJ)
- *The relation between routinely administered vaccines to infant and their ability to protect them from SARS-CoV-2 pandemic.* M. Jad Chemaly (assistant de recherche), Mme Dolla Karam Sarkis (FP-USJ), M. Imad Kansau (Paris XI).
- *Correlation between high initial RT-PCR and the severity of COVID-19 infection and the time to negate the RT-PCR:* M. Elie El Helou (FM-USJ).
- *Genetic characterization of SARS-COV-2 in diagnosed patients with COVID-19 in Lebanon.* Mme Marianne Abi Fadel (FP-USJ)
- *A mobile application that facilitates decision making in a pandemic context.* Mme Laura-Joy Boulos (FLSH, USJ)
- *Novel air sterilizing machine connected to a head air crown and capable of producing clean air free of microorganisms (viruses and bacteria).* M. Nicolas Louka (FS-USJ)

### 2 - Appel à projet de l'AUF

Cet appel a été lancé en avril ; deux projets USJ ont été acceptés :

- Développement d'un revêtement antiviral auto-désinfectant pour des équipements de protection individuelle (gants, combinaisons) : Mme Jihane Rahbany El Mounsef, ESIB.
- Robot d'assistance médicale COBOT-19 : M. Jean Sawma, ESIB.

**Parallèlement, de nombreux projets de recherche clinique sont en cours à l'Hôtel-Dieu de France.**

## NOUVEAUX PROJETS POST EXPLOSION DU PORT DE BEYROUTH

Les chercheurs de l'USJ se sont mobilisés rapidement pour étudier les conséquences de l'explosion du port de Beyrouth. Certains projets sont déjà en place, bien d'autres en cours de préparation :

- L'impact de l'explosion sur la qualité de l'air
- L'impact de l'explosion sur la santé  
Mme Jocelyne Adjizian Gérard, Mme Nada Badaro Saliba, Mme Rita Zaarour CREEMO (Géo-FLSH), M. Maher Abboud, M. Wehbeh Farah - Unité Environnement, génomique et protéomique (FS)
- Effets des systèmes de contreventement sur la stabilité des immeubles en cas d'explosion

M. Wassim Raphael, M. Fouad Kaddah, Mme Johanna Nseir, M. Rafic Faddoul, ESIB



## LES MANIFESTATIONS DE LA RECHERCHE

### 1 - DEUXIÈME CONFÉRENCE RÉGIONALE ET RÉUNION DE CLÔTURE DU PROJET EUNIT

La deuxième conférence régionale et la réunion de clôture du projet EuNIT ont eu lieu à l'USJ les 3 et 4 octobre 2019.

L'USJ a accueilli les partenaires européens, arabes et nationaux en présence du NCP du programme européen Erasmus + au Liban M. Aref El Soufi.

Le but de cette réunion était l'évaluation de l'impact de ce projet sur les universités partenaires dont l'USJ qui a mis en place, suite à ce projet, l'unité des projets de recherche scientifique, européens et internationaux.



## 2 - LES CONFÉRENCES DE LA RECHERCHE À L'USJ EN TEMPS DE PANDÉMIE

Tenant compte de la pandémie qui sévit depuis mars 2020 au Liban et des conditions sanitaires et de confinement, le Vice-rectorat à la recherche a remplacé les journées de la recherche annuelles par les conférences de la recherche qui ont eu lieu en ligne sur les plateformes Teams et Zoom.

Ces conférences ont été données cette année par des experts, chacun dans son domaine, et portaient essentiellement sur la pandémie COVID-19, le confinement et la crise économique qui frappe le Liban depuis le 17 octobre 2019, mais également le monde entier du fait de la pandémie et de l'impératif du confinement.

L'assistance aux conférences était variable en fonction des thèmes ; en moyenne, une trentaine de personnes ont suivi les conférences suivantes :

- 1- L'identité économique du Liban menacée - *lundi 29 juin 2020*. | Mme Nicole Ballouz  
Cette table ronde était animée par M. Léonel Matar.
- 2- Table ronde - *mardi 30 juin 2020*.
  - *The role of the IMF in good governance, anti-corruption, and AML/CFT* | M. Chady El Khoury
  - Lutter concrètement contre la corruption : le point de vue d'un avocat spécialiste.  
M. Christian DarghamCette table ronde était animée par Mme Lara Karam Boustany
- 3- COVID-19 : l'humanité peut-elle relever le défi ? - *mercredi 1<sup>er</sup> juillet 2020*. | M. Imad Kansau  
Cette table était animée par Mme Dolla Karam Sarkis.
- 4- Résister au sentiment d'impuissance ou la désillusion par la Covid-19. La défaite de l'anthropocentrisme - *mercredi 1<sup>er</sup> juillet 2020*. | M. Jean-Michel Besnier  
Cette table était animée par Mme Jocelyne Gerard.
- 5- Défis actuels et à venir de la profession d'avocat - *vendredi 03 juillet 2020*.
  - Mot d'ouverture, R.P. Salim Daccache s.j, Recteur de l'Université Saint-Joseph de Beyrouth
  - Allocution de Maître Olivier Cousi, Bâtonnier de l'Ordre des avocats de Paris
  - Allocution de Maître Melhem Khalaf, Bâtonnier de l'Ordre des avocats de Beyrouth
  - Débats
  - Animation et conclusion, Mme Lara Karam Boustany, Professeur à la Faculté de droit et des sciences politiques de l'Université Saint-Joseph de Beyrouth.
- 6- "Innovating in the New Normal - How to Apply 10 Innovation Principles to Research and Academic Programs"- *lundi 06 juillet 2020*. | M. Mohab Anis  
Cette conférence était animée par M. Hadi Kanaan et Mme Dolla Karam Sarkis.

### 3- LES ATELIERS DE LA RECHERCHE

Dans le but de valoriser la recherche et d'augmenter la visibilité des résultats de la recherche de l'USJ et surtout de mettre les expertises des structures de recherche à la disposition du marché, le Vice-rectorat à la recherche, avec l'Unité de Valorisation et de Transfert de Technologie (UVTT), a organisé plusieurs ateliers de travail pour former les chercheurs au transfert technologique.

Deux ateliers de formation ont eu lieu, animés par un expert dans ce domaine, M. Mohab Anis, d'Innovety, une entreprise spécialisée dans la valorisation de la recherche et le lien avec les industries et entreprises, travaillant essentiellement avec les universités de par le monde.

M. Anis, professeur ingénieur à l'Université Américaine du Caire, PDG de Innovety, a animé plusieurs formations sur la mise en place des stratégies industrielles et innovantes dans 9 pays de la région MENA en 2018 ; il a supervisé la feuille de route pour le développement de l'ICT en Suisse, de la Terre des Hommes en Egypte, Liban et Jordanie.

Un travail de cartographie et de préparation de la part du comité élargi de l'UVTT et des responsables des structures de recherche à l'USJ a précédé les sessions animées par M. Mohab Anis.

Les sessions étaient riches en informations importantes, aidant à passer à l'action et l'application :

- Le 2 juillet 2020 : un atelier ouvert au grand public, *Commercializing Your Research: From Lab to Market*, la session ouverte au grand public ; plusieurs participants de l'USJ mais aussi de l'AUB, l'USEK, l'UL, l'Université de Balamand, la NDU, LIRA et autres ont suivi la session, au total 98 personnes.
- Les 8 et 9 juillet 2020 : un atelier spécial pour les chercheurs de l'USJ, *Commercializing Your Research : From Lab to Market - An In Depth Look at USJ*, suivi par 61 chercheurs.

Ces ateliers ont été préparés par l'UVTT de l'USJ et réalisés avec la collaboration de Berytech et de l'Agence Universitaire de la Francophonie, Direction Moyen-Orient.

L'Unité de valorisation de la recherche et du transfert technologique de l'USJ (UVTT) continue le travail lancé les 8 et 9 juillet, afin de ressortir tous les travaux de recherche commercialisables et susceptibles d'intéresser des industriels ou des sociétés commerciales.

L'équipe de Innovety travaillera de près avec le VRR et l'UVTT pour mettre en place la stratégie de la valorisation de la recherche et du transfert technologique notamment avec les ALUMNI-USJ.

Un premier recensement nous a permis de repérer les ALUMNI-USJ en fonction de leur pays d'immigration et leur champ d'activité. Dans un second temps, nous les contacterons et leur proposerons des partenariats dans des projets dans leurs domaines.



## ÉVALUATION DE LA RECHERCHE

Un chantier concernant l'évaluation de la recherche d'un enseignant-chercheur ainsi que les structures de recherche de l'USJ est toujours d'actualité.

### 1 - L'évaluation des activités de recherche des enseignant-chercheurs

Celle-ci a été introduite dans le dossier d'évaluation de l'enseignant-chercheur, sous forme d'une grille. Ce document permet une évaluation quantitative et qualitative, tenant compte des activités relatives à la recherche et des spécificités de l'une ou l'autre des institutions.

### 2 - L'évaluation des structures de recherche

Cette évaluation a été initiée par deux séminaires introductifs animés par des experts de l'HCERES, Pr Sophie de Ruffray (experte CNU France) et Pr Olivier Bonneau (expert HCERES); ces deux experts ont développé l'intérêt de l'évaluation qualitative et quantitative de la recherche et ont initié les participants à la méthodologie de l'évaluation de l'enseignant-chercheur ainsi qu'aux structures de la recherche.

En vue d'entamer une évaluation avec un expert libanais, un troisième séminaire a eu lieu le 20 décembre 2019. Lors de ce séminaire, le Vice-Rectorat à la Recherche a invité Pr Mouin Hamzé en tant que consultant, expert externe, dans le but de mettre en place une stratégie pour l'évaluation des structures de la recherche.

Recteur, Vice-recteurs, Doyens, Directeurs et responsables des structures étaient présents à cette réunion. Un état des lieux était exposé par Pr Dolla Karam Sarkis, Vice-recteur à la recherche, suivi d'une intervention de Pr Hamzé et d'un débat avec le public.

## LES CHIFFRES DE LA RECHERCHE

- Nombre d'enseignants - chercheurs : 389
  - Femmes: 214
  - Hommes : 175
- Nombre de nouveaux projets de recherche : 63
- Nombre de doctorats en cours : 484
- Nombre de thèses soutenues : 66
- Nombre de thèses en cotutelle : 96
- 32 Laboratoires
- 3 Unités
- 19 Centres
- 1 Espace
- 3 Observatoires
- 7 chaires
- 1 Banque tissus
- 5 Ecoles doctorales
- 1 Centre Hospitalier Universitaire – Hôtel Dieu de France
- 6 Hôpitaux affiliés



## 2- LES BREVETS DE L'USJ : LA PLUPART DE CES BREVETS SONT ENREGISTRÉS UNIQUEMENT AU NIVEAU DU MINISTÈRE LIBANAIS DE L'ECONOMIE

Institution	Responsable	Titre
FM	RIACHI Moussa	Masques parlants pour l'amélioration du confort dans la ventilation non-invasive en phase aigüe (national)
FP	MATTA Joseph Dolla Karam Sarkis	Effet de la congélation de la viande de volaille fraîche sur le niveau d'activité de B- Hydroxy Acyl Co-A Déshydrogénase et sur le dénombrement bactérien (national)
FMD	AYOUB Fouad NEHME Edgard JADE Sami	Base de calcul des indemnités en cas de préjudices dentaires (national, international)
FMD	KHALIL Issam	MTA (national, international)
FMD	HALIL Issam NAAMAN Alfred	Bio ceramic (national, international)
FMD	KHALIL Issam ABOU DAHER Abir	Ciment de scellement canalaire (national et international)
ESIB	KANAAN Hadi	Commande prédictive d'une structure triphasée modulaire multiniveaux pour l'amélioration de la qualité de puissance dans les réseaux électriques MT (France)
FS	LOUKA Nicolas	Valorization of Lebanese Industrial byproducts by the extraction of polyphenols, essential oils and pectins using emerging technologies (national)
FS	HOBAIKA KHOURY Zeina	دراسة مجموعة عناصر مانعة، لأهداف علاجية: تطبيق على انزيمه ال integrase لفيروس نقص المناعة البشرية (national) VIH -1
FS	LOUKA Nicolas	Valorisation des coproduits issus des agrumes. (national)
FS	LOUKA Nicolas	Etude du potentiel fermentaire de la pomme libanaise, intensification de l'extraction du jus par des procédés innovants en vue de l'élaboration du cidre (national)
FS	SALAMEH Dominique	Study of the fermentative potential of the Lebanese apple, intensification of juice extraction by innovative (national)
FS	LOUKA Nicolas	Etude des caractéristiques fonctionnelles des légumineuses et des noix rôties. Amélioration de la qualité texturale, nutritive et aromatique (national)
FS	KALLASSY AWAD Mireille	Installation et mise en marche des bioréacteurs pour la production des biopesticides (national)
FS	HOBAIKA KHOURY Zeina	Etude de complexes d'inhibiteurs à visée thérapeutique : application à l'intégrase du VIH-1 (national)
FS	KHOURY André	La détoxification des produits alimentaires liquides par absorption sur membranes bioactives : cas de l'aflatoxine M1 dans le lait (national)
FS	LOUKA Nicolas	Mise au point d'un procédé de valorisation de déchets plastiques basé sur le principe de la gazéification (national)



# À L'INTERNATIONAL





Les activités et les projets internationaux ont été particulièrement menacés par la pandémie, ainsi que par la crise générale au Liban. L'USJ n'en est pas moins parvenue à envoyer et recevoir des enseignants-chercheurs et des étudiants en mobilité internationale, quoiqu'en effectifs plus réduits, auxquels se sont rajoutées de très nombreuses mobilités virtuelles. De nouveaux services ont été assurés pour accompagner les voyageurs, comme par exemple la mise en place d'un numéro d'urgence. Surtout, aucun projet international n'a été arrêté ou mis en veilleuse ; s'il a fallu parfois reporter certaines activités, des alternatives ont été trouvées, en concertation avec nos partenaires et de nouveaux projets ont démarré.

## NOUVEAUX PROJETS

Le projet Erasmus plus CONECTE, *Collaborative Network for Career-building, Training, and E-learning*, a été officiellement lancé lors d'une cérémonie organisée à Bruxelles en janvier 2020. Porté par M. Nizar Hariri au nom des deux Facultés des Sciences économiques et des Sciences de l'éducation, le projet associe plusieurs institutions libanaises et internationales : le ministère libanais de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur, l'Institut de Finances Bassel Fuleyhan, la Chambre de Commerce, d'Industrie et d'Agriculture de Beyrouth et du Mont-Liban, le Conservatoire National des Arts et Métiers Liban et Paris, l'Université Jinane, l'Université Islamique du Liban, l'Université de Mons en Belgique et l'Institute For Advanced Studies en Autriche, ainsi que l'AUF, Bruxelles et Direction régionale Moyen-Orient. CONECTE entend construire sur les acquis antérieurs de ces établissements en termes d'adaptation de l'offre de formation aux défis des métiers d'avenir, en tenant compte de l'impact de la révolution digitale sur le travail comme sur l'éducation. Il vise à développer un Environnement d'apprentissage virtuel (EAV) collaboratif, avec la production et la diffusion de contenus pédagogiques innovants en libre accès. Il ambitionne également la mise en place d'un cadre pour la formation en situation de travail (*work-based learning*) et la formation par alternance au Liban, à l'instar de ce qui se fait déjà en Europe. Il proposera aussi un nouveau système d'information intégré sur le marché du travail, basé sur des études macroéconomiques et des logiciels spécialisés.

Reconverties en mode virtuel, diverses activités ont pris place pendant l'année, dont le kickoff meeting et la première réunion d'évaluation avec le Bureau national Erasmus Plus Liban.

En décembre 2019, un accord avec l'ONG américaine Education Development Center a été signé pour un projet de renforcement des compétences et de la gouvernance, financé par USAID et qui bénéficie de la collaboration de la Florida State University. Dans ce cadre, ont été organisées une douzaine de formations en ligne, ciblant les enseignants et les membres du personnel administratif dont plus de 150 ont suivi ces webinaires. Quinze enseignants se sont inscrits notamment aux sessions pour dispenser, dans leurs institutions de rattachement, une formation spécialisée, *Work Ready Now*, suivie par 240 étudiants. Par ailleurs, une étudiante du Master Information et Communication de la Faculté des lettres et des sciences humaines a aussi effectué un stage dans le département de communication de EDC-Liban.

Avec le Service d'action et de coopération culturelle de l'Ambassade de France au Liban, de nouveaux programmes de bourses ont été lancés. Les Bourses Safar visent la prise en charge de courts séjours scientifiques en France de doctorants, jeunes chercheurs et chercheurs confirmés. Les Bourses Forsa permettent le financement de la mobilité en France d'étudiants de niveau master. Vingt-deux dossiers ont été reçus et 5 candidats ont bénéficié de cette bourse.

## UNE SOLIDARITÉ MULTIFORME AVEC L'USJ ET DES AIDES D'URGENCE POUR LA PRÉSERVATION DU PATRIMOINE

Face à la crise au Liban, avivée par l'explosion au port de Beyrouth du 4 août, nombre de nos partenaires internationaux se sont mobilisés. Les messages de soutien ont été innombrables, venant de France, d'Allemagne, d'Espagne, de Pologne, des États-Unis, de Suisse, du Japon, d'Australie... Certaines institutions ont voulu exprimer leur solidarité à travers des activités spécifiques et de nouveaux projets. A titre d'exemple, plusieurs institutions ont offert une bourse de mobilité à nos étudiants. L'Université de Torino a organisé un webinaire *Unito-for-Beirut* auquel ont participé les Recteurs des deux universités, les Professeurs Salim Daccache et Stefano Geuna, ainsi que des enseignants-chercheurs et des étudiants.

L'USJ et l'Université d'Ottawa ont signé une convention pour un programme de bourses destinées aux diplômés de l'USJ souhaitant étudier à l'institution partenaire dans des programmes francophones de 2<sup>e</sup> et de 3<sup>e</sup> cycles. Suite à la demande de l'USJ à l'Académie de Recherche et d'Enseignement Supérieur (ARES), le Liban a été rajouté à la liste des pays bénéficiaires du Fonds d'aide à la mobilité dans l'enseignement supérieur /

recherche de la Fédération Wallonie-Bruxelles International du Royaume de Belgique. Les universités francophones de Belgique ont également ouvert l'accès à des MOOCs et autres cours en ligne qu'elles offrent dans différentes disciplines. L'Université de Rouen a pris en charge l'abonnement de Cairn. Les ministères français des Affaires étrangères et de l'Enseignement supérieur (MEAE et MESRI) ont aussi encouragé nos partenaires, ainsi que les éditeurs, à accorder des facilités d'accès à des ressources électroniques.

Les campus mais aussi le riche héritage dont l'USJ est la dépositaire ont beaucoup souffert de l'explosion au port de Beyrouth du 4 août 2020. Au Musée de préhistoire libanaise (MPL), la verrière s'est fracassée, un grand mur en maçonnerie a été fissuré à plusieurs niveaux, les fenêtres se sont brisées, les faux plafonds se sont effondrés... De même, à la Bibliothèque orientale (BO), ce sont quasiment toutes les portes et les quelques 150 fenêtres de ce bâtiment construit dans les années 1930 qui ont été endommagées et plusieurs murs fissurés, dont ceux des deux chambres froides, mettant en danger les collections.

Mais surtout l'explosion a mis en danger un fonds dédié au Moyen-Orient et aux études orientales riche de 200.000 titres de livres, parmi lesquels des éditions anciennes de chroniqueurs, voyageurs, poètes et penseurs arabes. S'y ajoutent 2000 titres de collections complètes et rares de revues arabes, ainsi qu'une

collection de journaux et revues remontant aux débuts de la presse arabe à Beyrouth et au Caire dans la deuxième moitié du 19<sup>e</sup> siècle. Le danger guette aussi les 3500 manuscrits datant du 9<sup>e</sup> au 19<sup>e</sup> siècle, en langue arabe et dans d'autres langues orientales (syriaque, turc, persan, arménien...).

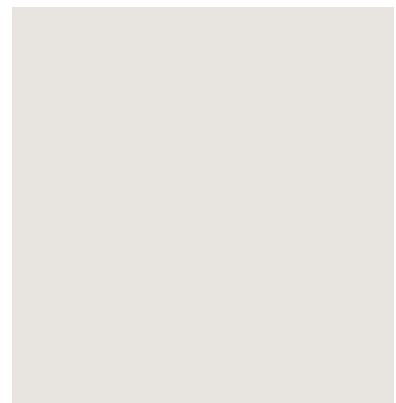
L'USJ a entrepris au lendemain de l'explosion de documenter les dégâts et de soumettre des demandes d'aide à des instances internationales. En collaboration



avec la Commission nationale, l'UNESCO a accordé 50.000 USD pour la réhabilitation des locaux de la Photothèque de la BO. Blue Shield a très vite proposé ses services pour la fermeture provisoire des locaux avant le début des pluies. Le 15 septembre, une délégation menée par MM. Peter Keller, directeur général d'ICOM (International Council of Museums), Valéry Freland, directeur exécutif d'ALIPH (International Alliance for Protection of Heritage in Conflict Areas) et Mme Marie-Laure Lavenir, directrice générale

d'ICOMOS (International Council of Monuments and Sites), ont visité le MPL et la BO. La Fondation Aliph a alloué quelques 40.000 USD pour la rénovation du MPL. Elle a également accordé un montant de 140.500 USD pour la rénovation des locaux la BO. La Qatar National Library de la Qatar Foundation for Education, Science and Community Development a accepté de prendre en charge la réhabilitation du système de ventilation dans les réserves pour un montant de près

de 200.000 USD. Ces deux derniers projets seront menés en collaboration avec Œuvre d'Orient, partenaire traditionnel de l'USJ et de la BO.



## PROJET « COMPÉTENCES POUR L'EMPLOI AU SEIN DE LA FRANCOPHONIE » ET LE RENFORCEMENT DE L'ÉCOSYSTÈME NUMÉRIQUE À L'OMBRE DE LA PANDÉMIE COVID-19

L'USJ s'est engagée depuis deux ans dans le projet « Compétences pour l'emploi au sein de la Francophonie », projet de l'Université de Montréal (UdeM) financé par Affaires mondiales Canada, qui intègre également l'Université de Balamand au Liban et les universités Mohammed V et Cadi Ayyad au Maroc. Comme son nom l'indique, le projet vise le renforcement de la gouvernance des établissements bénéficiaires, et la mise en place ou la révision de programmes en vue d'une adaptation aux besoins du marché de l'emploi, grâce à des méthodes pédagogiques innovantes. Il promeut notamment l'apprentissage numérique, ce qui a favorisé l'adaptation rapide aux contraintes posées par la crise sanitaire liée à la Covid-19 et la poursuite du projet en dépit de la suspension des déplacements internationaux des équipes.

C'est d'ailleurs dans le cadre du projet que l'USJ s'était dotée en octobre 2019 du logiciel Zoom, auquel les professeurs des institutions impliquées dans le projet s'étaient déjà formés. L'USJ a bénéficié également de NVivo, un des plus performants logiciels d'analyse qualitative de données.

Ainsi, les activités se poursuivent à distance, s'inscrivant de plus en plus dans un écosystème d'apprentissage numérique adapté et amélioré.

La **Faculté des sciences infirmières** avance dans l'évaluation de ses cursus de licence et master, accompagnée par la Faculté des sciences infirmières de l'Université de Montréal. La possibilité d'une accréditation de ces programmes par l'Association canadienne des écoles de sciences infirmières (ACESI) est sous étude. Les enseignantes, ainsi que des infirmières du CHU Hôtel-Dieu de France, suivent régulièrement des ateliers du Centre d'innovation en formation infirmière (CIFI)-UdeM.

Dans le cadre du projet, l'**Institut supérieur de santé publique** a offert une nouvelle formation en audit environnemental en 2019. Cette formation a été dispensée de nouveau en mai 2020 à distance. Une nouvelle formation sera assurée en juin sur

la santé environnementale et les objectifs de développement durable. Avec ses partenaires de l'UdeM, l'ISSP mène une réflexion sur les critères d'accréditation en santé publique.

La collaboration entre l'**Institut d'ergothérapie** et l'École de réadaptation de l'UdeM continue à distance, à travers des enseignements dispensés à ses étudiants, un accompagnement de la direction dans la révision des compétences et résultats d'apprentissage, et celui des enseignants dans les scénarios pédagogiques et les évaluations. Une campagne d'éducation et de sensibilisation à l'ergothérapie est en cours d'élaboration (brochures, affiches, fascicules, vidéos...), et visera notamment les patients parkinsoniens.

Dans le cadre du projet, le **Service de l'insertion professionnelle** a proposé en juillet 2019, aux enseignants de l'USJ et de l'Université de Balamand, une formation de conseillers en démarrage d'entreprise conçue par l'École des entrepreneurs du Québec. Il a également piloté, avec la Faculté de gestion et de management, la création du Centre d'entrepreneuriat de l'USJ, qui offrira en juillet une formation destinée cette fois aux étudiants des deux universités.

Le projet intègre également une autre dimension transversale, l'inclusion, celle des personnes en situation de handicap en particulier, pilotée par l'**Institut supérieur de santé publique**. Lancée par le message du Recteur à la communauté universitaire en date du 3 février 2020, cette politique reposera sur une étude et un état des lieux, qui commenceront bientôt, et permettra l'adoption d'un plan d'action, avec l'expertise des collègues de l'UdeM.

Ainsi, le renforcement des institutions et des compétences des enseignants-chercheurs et étudiants continue, en dépit de la crise sanitaire mondiale et de la crise socio-économique au Liban, grâce aux efforts conjugués de nos équipes et de celles de l'Université de Montréal, notre fidèle partenaire international.

## REMISE DES CERTIFICATS D'AUDITEURS ENVIRONNEMENTAUX ET DE CONSEILLERS EN DÉMARRAGE D'ENTREPRISE EN PARTENARIAT AVEC L'UNIVERSITÉ DE MONTRÉAL



Dans le cadre du projet “Compétences pour l'emploi au sein de la Francophonie” avec l'Université de Montréal, l'Université de Balamand, l'Université Saint-Joseph, l'Université Mohammed V, à Rabat, et l'Université Cadi Ayyad, à Marrakech, une délégation de l'Université de Montréal a séjourné au Liban la semaine du 7 octobre 2019. Une réunion du Comité technique s'est tenue le 10 octobre 2019 au Rectorat de l'Université Saint-Joseph de Beyrouth.

Une cérémonie de remise des certificats a également eu lieu le 10 octobre 2019 à l'Auditorium François S. Bassil, au Campus de l'Innovation et du Sport (CIS), en présence du Pr Daccache, de Mme Azdouz, du Pr Eddé, du directeur du Service de l'insertion professionnelle de l'USJ, M. Edmond Chidiac, de M. George Baher de l'Université de Balamand, et des nouveaux auditeurs environnementaux et conseillers en démarrage d'entreprise.

Prenant la parole, le Pr Salim Daccache a estimé qu'à l'USJ « ce projet implique toute l'université à travers l'accent mis sur l'entreprenariat. Cette perspective est centrale pour l'USJ, pionnière en la matière par la fondation de notre incubateur Berytech dont la dernière implantation est en cours de construction à Amchit et les projets d'expansion à travers les campus régionaux de

l'USJ sont en route. L'USJ a aussi créé le Service de l'insertion professionnelle afin d'accompagner ses étudiants et diplômés dans leur recherche d'emploi et ses institutions dans l'acquisition de cette culture des compétences. »

« Nos efforts, enchaine le Recteur, se sont soldés par une accréditation institutionnelle sans condition pour six ans par l'agence européenne Acquin. Cela ne nous dispense pas d'aller plus loin dans notre politique de renforcement des actions en amont, c'est-à-dire par l'élaboration des programmes et en aval, par l'action directe d'offres d'emploi. »

« Ce projet avec l'Université de Montréal nous permet d'aller toujours de l'avant dans notre démarche qualité. Il est structurant pour nous, en tant qu'USJ, mais aussi pour le Liban. (...) C'est ainsi que nous sommes réunis ce soir pour regarder le travail qui a été réalisé, mais encore afin de remettre des certificats à la soixantaine de personnes qui ont suivi des formations conjointes organisées dans le cadre du projet », conclut le Pr Daccache.

De son côté, Rachida Azdouz a considéré que « quand on s'engage dans un projet comme celui-là, on a d'abord devant les yeux beaucoup de chiffres, ensuite on a des activités et enfin on voit des visages, et c'est à ce moment que les projets prennent toute leur signification, et on comprend le sens de l'engagement. Un des objectifs du projet étant la parité des genres, je vois beaucoup de visages masculins mais aussi féminins. »

Dr George Baher, a évalué pour sa part entre 30 à 40000 les personnes éligibles au travail, générées chaque année par le secteur académique « alors que le marché ne peut en absorber que 5 000. C'est un drame pour les habitants de ce pays, ajoute-t-il. C'est pourquoi nous avons développé un projet d'une grande valeur, afin d'aider nos jeunes à développer des compétences qui les rendent immédiatement employables. »

## DE L'USJ À STANFORD DÉVELOPPER LES CAPACITÉS DE CHANGEMENT DES ÉTUDIANTS

L'innovation est l'un des piliers de l'USJ qui participe chaque année au programme University Innovation Fellows (UIF) du Hasso Plattner Institute of Design de l'Université de Stanford. Chaque année, les boursiers de l'USJ se rendent dans la Silicon Valley pour développer leurs compétences et entrer en contact avec d'autres boursiers du monde entier. L'USJ est l'une des 254 universités participant au programme. En 2019, 40 étudiants ont postulé pour faire une différence sur le campus. Les quatre personnes sélectionnées pour la cohorte des leaders du changement 2020 sont Tatiana Wakim et Charbel Abou Younes de l'École supérieure d'ingénieurs de Beyrouth (ESIB), Elio Gerges de l'Institut de gestion des entreprises (IGE) et Joséphine Balaa de la Faculté de médecine dentaire (FMD).

Les quatre étudiants doivent effectuer une recherche sur le terrain pour comprendre le besoin des étudiants sur le campus et organiser des séances de discussion pour proposer plusieurs tentatives de résolution des problèmes identifiés. De là, les étudiants proposent plusieurs idées, en utilisant des techniques de prototypage et de *design thinking*, pour les tester. Ils choisissent le moyen le plus valable pour développer leur projet. En 2019, le projet visait à renforcer les relations entre étudiants et diplômés. Le projet aide les étudiants à dépasser les limites de la salle de classe et à créer des liens avec les anciens qui partagent les apprentissages tirés de leur parcours avec les étudiants de leur domaine. La cohorte des leaders du changement 2019 a organisé

des discussions avec les anciens, à travers des activités d'interaction et de coaching. Celles-ci ont inspiré les étudiants et leur a présenté une vision de l'avenir et des opportunités qui s'offrent à eux.

Les boursiers de l'UIF sont des leaders étudiants qui créent des opportunités pour leurs pairs de développer la mentalité entrepreneuriale, de renforcer la confiance créative, de saisir les opportunités, de définir les problèmes et de relever les défis mondiaux. Ils collaborent avec les professeurs pour développer de nouvelles classes, créer des opportunités de collaboration interdisciplinaire, organiser des événements et des ateliers. Les boursiers doivent démontrer leur passion pour l'innovation, la créativité et l'entrepreneuriat, seule condition qui leur est demandée.

Les étudiants sélectionnés à l'USJ en 2020, ont participé à un programme en ligne de six semaines. Ils se sont connectés au réseau international de boursiers, ont examiné l'écosystème entrepreneurial universitaire, planifié et exécuté leurs idées. Dû à la COVID-19, ils ont participé à une rencontre virtuelle de deux semaines en mars 2020 organisée par Stanford University avec toutes les universités participantes. Ils sont parrainés par les anciens et l'USJ pour participer à la formation et à la rencontre dans la Silicon Valley en mars 2021 à l'Université de Stanford et à Google. Ensuite, ils ramèneront tout cela sur le campus, mettront en œuvre un plan d'action et feront la différence !

## THÈSES EN COURS ET THÈSES SOUTENUES 2019-2020

### Disciplines :

1. Sciences médicales et Santé | 2. Sciences, Ingénierie et Technologie | 3. Économie, Gestion, Banque et Assurance  
4. Droit et Sciences politiques | 5. Arts, lettres, Sciences humaines et Religieuses

Institution	Thèses en cours	Thèses soutenues	Thèses prévues pour soutenance	Thèses dépassant 6 ans d'ancienneté	Discipline	Spécialités
FDLT + ETIB	15	11	3	37	5	Langue + traductologie
Faculté des sciences religieuses	11	2	3	10	5	Sciences religieuses
FS	9	2	2	6	2	Chimie, maths, physique, SVT
Institut des lettres orientales	19	26		42	2	Philosophie arabe et islamique, histoire arabe et islamique, langue et littérature arabes
ESIB	52	10			2	Réseaux électriques, réseaux sans fil, énergétique, modélisation hydrologique, recherche opérationnelle., dynamique de structure., gouvernance et stratégie, date intégration, IOT et cybersécurité, sécurité routière, rhéologie des sols., cryptographie, antennes et propagation, énergies renouvelables, systèmes industriels et cybersécurité, fluage et retrait du béton., intelligence artificielle domaine médical, intelligence artificielle NLP, conversion qualité et efficacité de l'énergie, géotechnique sismique, robotics artificial intelligence, rupture des composite., efficacité énergétique et renouvel., structure de génie civil., géotechnique environnementale, efficacité énergétique véhicules élect., gestion des risques, optimisation renforcement des structures
Faculté de médecine	27	5	3	1	1	Physiologie et pathologie, cellules souches et médicale régénérative, métabolisme des cellules cancéreuses, génétique et biologie moléculaire, neuroscience, biomécanique et imagerie médicale
FMD	7	1		1	1	Endodontie, orthodontie, parodontologie, prothèses, pédodontie, pathologie
ELFS	10	1		3	5	Famille enfance., analyse des politiques et progr., développement socioéconomique, dev.social et citoyenneté, orientation profes. et gestion de la carrière
FDSP	5	13		13	4	Droit pénal, droit civil, droit constitutionnel, droit de la propriété intellec., droit public, droit administratif, droit intern.privé, droit intern.public
Institut libanais d'éducateurs	3		2		5	Pédagogie enseignement des maths au primaire, orthopédagogie
Institut supérieur d'orthophonie	2				1	Orthophonie prévention, orthophonie trouble de la fluence
EDBA	19		5		3	
Institut des sciences politiques	2	1		14	4	Sciences politiques
Faculté de pharmacie	10	3		7	1	Biochimie, pharmacologie, toxicologie, microbiologie, nutrition humaine, microbiologie environnementale et alimentaire, nutrition sportive
IESAV	1	3	1		5	Théâtre, cinéma
FLSH	57	7		77	5	Psychologie, géographie-aménagement touristique et culturel, géographie-environnement et aménagement du territoire, information et communication, leadership et gestion des ressources humaines, sociologie et anthropologie, histoire relations internationales, lettres françaises
FSEDU	19	4	8	18	5	Éducation
Institut de psychomotricité	4				1	Sciences biologiques et médicales-neuroscience, sciences de l'éducation
<b>Total</b>	<b>272</b>	<b>89</b>	<b>27</b>	<b>229</b>		

# L'USJ EN TEMPS DE CRISE SOCIO-ÉCONOMIQUE

L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR AU LIBAN EST EN DANGER. DES ACTIONS DOIVENT ÊTRE  
ENTREPRISES EN URGENCE



En cette année du Centenaire de la création de l'État du Grand Liban, le Liban passe par une période très critique et fait face à un danger réel qui pourrait mener à un changement radical affectant principalement son visage humain, si les efforts ne sont pas réunis pour le sauver en toute urgence. Ce danger menace aujourd'hui le secteur de l'enseignement en général et l'enseignement supérieur en particulier, en raison des graves crises économique, politique et sanitaire qui frappent le Liban. Sans oublier les problèmes et revendications éducatifs, cumulés au fil des années et qui n'ont jamais reçu l'intérêt requis pour les résoudre de la part des instances officielles concernées.

L'enseignement supérieur est un des principaux piliers de la société ; c'est à lui que l'on doit la construction et le développement du Liban et du monde arabe. C'est ainsi qu'il a contribué, tout au long de son histoire, à travers le savoir prodigué et les recherches scientifiques entreprises, à la formation de ressources humaines compétentes, véritable capital libanais. Les universités libanaises ont préparé et formé les élites dans les différents secteurs (société, politique, économie, administration, santé, éducation, droit, ingénierie, sciences et bien d'autres), voire tous ceux qui sont à la base de toute société et l'espoir en son avenir. C'est lors d'une conférence de presse tenue le mercredi 22 juillet 2020 à 12h30 à l'amphithéâtre Pierre Y. Aboukhater – USJ (Campus des sciences humaines), regroupant 11 universités privées du Liban, que la sonnette d'alarme a été tirée :

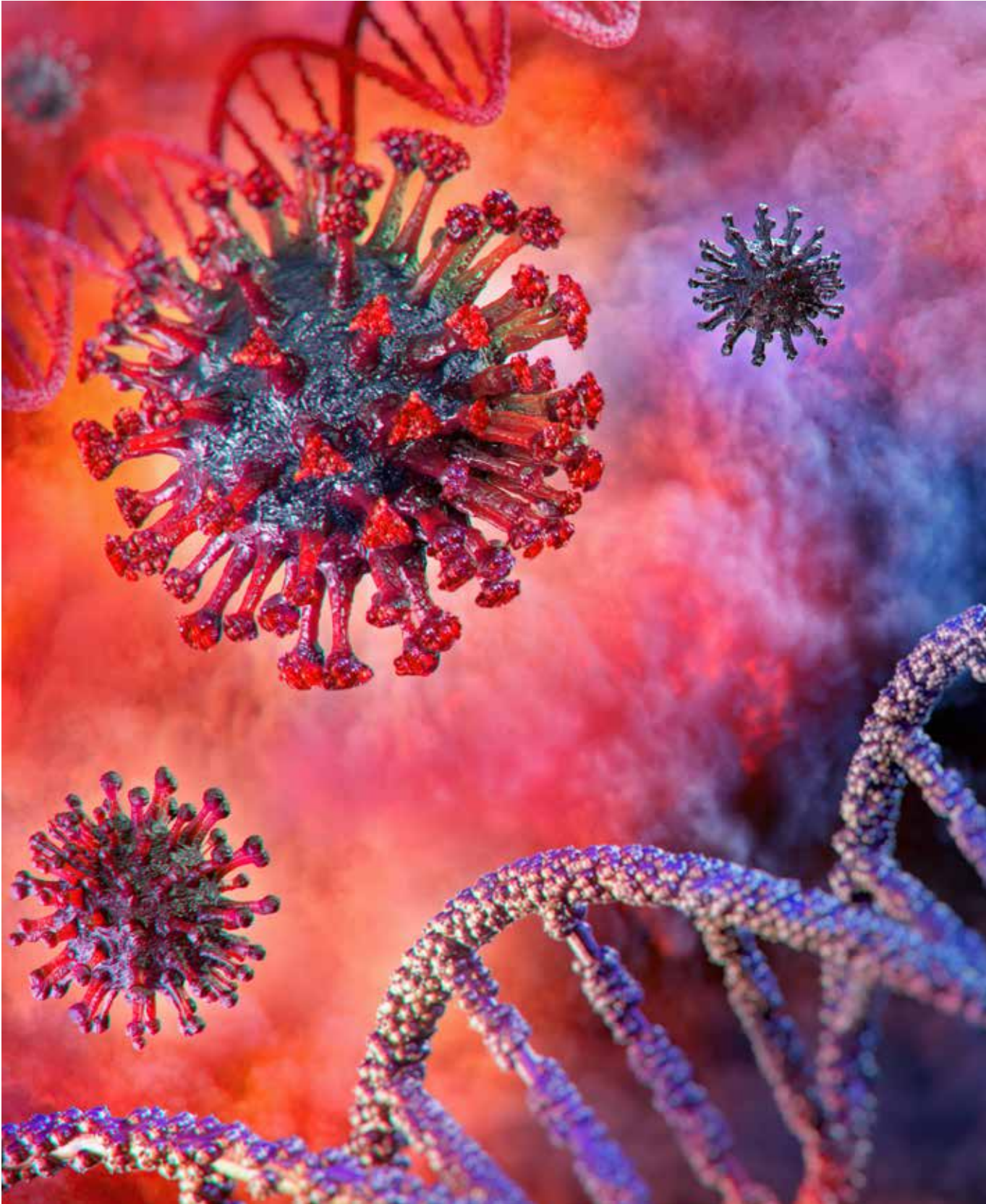
l'enseignement supérieur au Liban est en danger, et des actions doivent être entreprises en urgence.

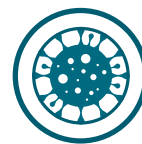
Le rassemblement a regroupé Dr Fadlo Khuri, président de l'Université américaine de Beyrouth (AUB), Pr Salim Daccache s.j., Recteur de l'Université Saint-Joseph de Beyrouth (USJ), Dr Joseph Jabbara, président de l'Université libano-américaine (LAU), P. Michel Jalkh, président de l'Université antonine, Dr Élias Warrak, président de l'Université de Balamand-Koura, Pr Amr el-Adaoui, président de l'Université arabe de Beyrouth, Mme Dina al-Maoula, présidente de l'Université islamique du Liban (IUL), P. Khalil Chalfoun, Recteur de l'Université La Sagesse, Pr Talal el-Hachem, président de l'Université du Saint-Esprit de Kaslik (USEK), Dr Pierre Najm, président de l'Université Notre-Dame de Louaizé (NDU) et Dr Paul Haidostian, président de l'Université Haigazian.

Les membres du rassemblement ont invité l'État libanais, la Présidence de la République, la Chambre des députés et le Conseil des ministres à :

- 1- Devoir respecter la mission et le rôle des universités qui prennent sur elles le secteur de l'enseignement supérieur au Liban. Ces universités doivent être considérées comme des partenaires efficaces impliqués dans les prises de décisions relatives à l'avenir de ce secteur et qu'elles ne soient pas marginalisées dans le cadre de l'action du Conseil des ministres libanais, et plus précisément le ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur.

- 2- Veiller à l'application des textes de lois en vigueur, notamment :
- la loi numéro 285/2014 relative aux réglementations générales de l'enseignement supérieur et son organisation dans le cadre des prérogatives du Conseil de l'enseignement supérieur ;
  - le décret numéro 2176 en date du 12/1/2018 relatif à l'octroi de licences et de permissions pour enseigner, reconnaître et renouveler la validité des diplômes octroyés par les institutions d'enseignement supérieur privées.
- 3- Respecter les procédures et les recommandations administratives et techniques émanant de l'ensemble des Commissions spécifiques à l'enseignement supérieur que ce soit pour accorder ou refuser les licences aux universités, pour ouvrir de nouvelles branches ou pour lancer de nouvelles spécialisations, sans aucune exception. Cette démarche impose l'annulation immédiate des décrets qui ont légalisé dernièrement l'ouverture de nouvelles branches universitaires ; décrets que les Commissions techniques avaient refusé de valider. Sans oublier le fait que le Conseil de l'enseignement supérieur avait suspendu toutes les licences des branches et universités durant le mois d'octobre 2019. Ignorer ce constat engendrera le recours aux instances juridiques spécialisées, selon les principes de l'égalité et de la non-distinction, tels que stipulés dans la Constitution libanaise.
- 4- Désigner un Directeur général de l'enseignement supérieur, à qui incomberait la tâche de l'organisation du travail à l'intérieur de la Direction et la prise des décisions adéquates en ce qui concerne les dossiers relatifs aux licences des nouveaux programmes et qui sont en suspens depuis plusieurs années, sans aucune justification technique ou légale ; et émettre les décisions relatives à la mise en œuvre des diplômes qui ont déjà été approuvées. Cette perturbation et cette procrastination auront un impact négatif sur l'avenir des étudiants inscrits dans les universités et celui de leurs diplômés.
- 5- Insister sur l'importance de l'avancement des lois sur l'enseignement supérieur dans le cadre d'un plan stratégique qui mène aux meilleures pratiques et aux courants modernes, en particulier la Loi sur l'assurance qualité et la Loi sur l'enseignement numérique à distance.
- 6- Tenir compte du dilemme économique, surtout les difficultés financières auxquelles fait face le secteur de l'éducation et de l'enseignement supérieur. Il est ainsi nécessaire de préserver la durabilité et la continuité des établissements d'enseignement libanais. La nécessité d'une coordination entre le gouvernement et les universités s'impose dans l'élaboration de lois et de décisions financières qui détermineront le sort de l'enseignement supérieur au Liban afin de faciliter le travail des universités qui assurent l'enseignement supérieur avec la qualité qui caractérise le Liban. Cette coordination se réalise à travers :
- la levée des restrictions imposées par les banques sur les dépôts des universités ;
  - la libéralisation des opérations bancaires et des transferts de devises pour couvrir les dépenses opérationnelles des universités et leurs achats requis pour leurs laboratoires, leurs centres de recherche scientifique et autres ;
  - l'annulation de toute garantie bancaire exigée pour lancer de nouvelles formations et la libération des garanties existantes.
- 7- Soutenir les universités responsables de la gestion et du fonctionnement de centres de santé qui assurent des services de santé et médicaux au Liban, qui sont aujourd'hui en danger en raison des problèmes économiques. Ces centres souffrent de l'absence du remboursement de leurs dus par l'État. Si cette réalité amère se poursuit et perdure, ces centres se verront obligés de licencier un grand nombre de leur personnel.
- 8- Accorder tout le support nécessaire à l'Université libanaise et la soutenir dans les défis auxquels elle est confrontée ; et renforcer sa présence dans toutes les régions libanaises ; car les réformes recherchées et souhaitées par le Rassemblement des 11 universités doivent servir toutes les universités libanaises, en particulier les universités à but non lucratif. L'Université libanaise a un rôle fondamental et essentiel dans le secteur de l'enseignement supérieur, aujourd'hui et dans le futur.





## MOT DU PR SALIM DACCACHE s.j., RECTEUR DE L'UNIVERSITÉ SAINT-JOSEPH DE BEYROUTH

La crise actuelle du coronavirus a éclaté comme un coup de tonnerre dans un ciel bleu. C'est notre vie normale qui s'est arrêtée d'une manière abrupte, couplée à une crise sociale et financière chez nous ; l'ambiance n'est pas au calme. La maladie du coronavirus suscite la peur, l'angoisse et la fatigue. La situation économiquement difficile vire vers un appauvrissement accentué de la population.

Dans cette lutte contre la maladie et ses avatars, l'USJ n'a pas baissé les bras. J'en suis témoin. Il paraît que dans les situations comme celle que vit le Liban, seule la solidarité sociale entre tous peut être un éclat lumineux d'une bonne attitude spirituelle pour contrer la fatalité et la dépression. Notre Hôpital, l'Hôtel-Dieu de France, a été à la pointe du combat contre la pandémie ; ce qu'il a réalisé n'est pas seulement une prouesse médicale mais un gage de solidarité avec le patient.

La solidarité en action menée par des centaines de personnes, soit par choix soit par devoir professionnel est une leçon pour le présent et l'avenir, car une vraie solidarité, elle, est gratuite comme la charité qui ne cherche ni gloire, ni honneur, ni rétribution, ni pouvoir ; elle n'a pas d'arrière-pensées, ni de calcul misérable. C'est une belle leçon pour ceux qui sont préposés au service de la République et ceux qui sont à la tête des institutions de service national comme l'éducation et la santé ou autres missions.

Aujourd'hui la reconnaissance est de mise ; il paraît qu'une attitude spirituelle ne peut que s'accompagner d'action de grâces et de reconnaissance. Comment ne pas adresser cette reconnaissance à cette multitude d'enseignants qui ont assuré les cours en ligne avec compétence et présence pour que le savoir continue à être dispensé. Comment ne pas adresser cette reconnaissance aux étudiants qui ont joué le jeu pour sauver un semestre et peut-être un autre semestre qui arrive ! Ces mêmes étudiants dont certains se dévouent avec des administratifs pour assurer de belles boîtes garnies aux 2000 familles aidées et accompagnées dans le silence de celui qui aime sans retour.

Cette solidarité a revêtu une autre forme à travers l'effort réel de communiquer, que ce soit d'une manière institutionnelle comme le SPCOM (Service des publications et de la communication) ou bien informelle ou à travers d'autres relais de l'USJ qui sont toujours là pour communiquer, c'est-à-dire transformer la distanciation physique en une proximité sociale de tous les jours. Être présent à l'autre, l'écouter, échanger avec lui, c'est transmettre un message, même s'il est succinct, d'amour et d'espérance.

Cette solidarité sociale s'étend pour répéter et affirmer qu'un étudiant de l'USJ a le droit de continuer ses études et ne pas être laissé en marge. Un geste de reconnaissance est ainsi effectué à nos donateurs, à ces Anciens et Amis qui nous aident pour que l'USJ continue à être un projet national d'éducation et d'excellence.

L'on me pose et me repose la question : êtes-vous optimiste que ce Liban arrivera à sortir de l'épreuve ? C'est la même réponse que nos aînés de la guerre qui a duré plus de quinze ans donnaient : tant qu'il y a la solidarité sociale entre Libanais, c'est que l'Esprit de confiance et d'espérance est là en action. Osons continuer cette marche gagnante.

*La Digitale n° 12 - Spécial Covid - 19 Mai 2020*

## FACE À LA PANDÉMIE, L'USJ RÉAGIT ET S'ADAPTE

Depuis le début de la propagation du coronavirus au Liban, l'USJ a pris les mesures nécessaires de prévention et mené une large campagne de sensibilisation, avec comme principale priorité : assurer la continuité des services administratif et académique, malgré la suspension des cours. C'est ainsi qu'a eu lieu la mise en place et le développement de la plateforme de cours en ligne.

Dans une communication adressée à l'ensemble de la communauté universitaire, le Pr Salim Daccache s'exprime en ces termes : « Notre mission en tant qu'université jésuite est notamment de former des hommes et des femmes pour et avec les autres, compatissants et capables de discernement ; nous vous invitons donc, membres de la communauté de l'USJ, à rester vigilants; à être bien informés ; à sensibiliser votre entourage sur les moyens de prévention contre la COVID-19 ; à éviter de diffuser des informations non vérifiées susceptibles d'entretenir le climat de panique et d'anxiété ambiant.

En mettant en œuvre ces mesures exceptionnelles, nous assumons notre responsabilité d'institution universitaire avec pour objectif de contribuer au ralentissement de la propagation du virus, de permettre à notre système de santé de gérer les soins à apporter aux malades et de protéger les personnes fragilisées, tout en visant à garantir la poursuite du parcours de chaque étudiant, dans les meilleures conditions possibles. Pour terminer, je tiens à remercier chaque membre de la communauté de l'USJ pour son engagement et sa collaboration ».

## LE LABORATOIRE RODOLPHE MÉRIEUX DE L'USJ, ACTEUR ESSENTIEL DE LA LUTTE CONTRE LA COVID-19

Soutenu par la Fondation Mérieux, le Laboratoire Rodolphe Mérieux (LRM-Liban) de la Faculté de pharmacie de l'USJ s'est activement engagé dans la lutte contre l'épidémie Covid-19, dont il assure le diagnostic moléculaire depuis le début du mois de mars 2020, multipliant les missions humanitaires de dépistage auprès des hôpitaux et dans les différentes régions du Liban, pour être au plus près des populations démunies et à risques.

Le LRM a été le premier laboratoire universitaire privé à avoir répondu à l'appel du ministère de la Santé, en assurant les tests de SARS-CoV-2, en complément du laboratoire de l'Hôpital universitaire Rafic Hariri depuis le début du mois de mars. Il a accompagné principalement l'Hôtel-Dieu de France (HDF), Centre hospitalier universitaire de l'USJ dans son activité diagnostique de Covid-19 avec qui il a œuvré en synergie continue. Il a été également au service d'autres hôpitaux de Beyrouth dans la même lutte. Le LRM a pareillement effectué des tests provenant de différentes régions du pays : Bécharré, Deir el-Ahmar et Jal el-Dib. Plus de 4 500 tests PCR ont été ainsi opérés.



En collaboration avec l'ONG Amel, une mission conjointe de prélèvement a été menée par l'équipe du Laboratoire Rodolphe Mérieux et de la Fondation Mérieux, dans les camps de réfugiés de Ersal.

En outre, des équipes de la Faculté de pharmacie de l'USJ conduites par son doyen, Pr Marianne Abi Fadel, également directrice du LRM-Liban et de la Fondation Mérieux – représentée au Liban par Dr Josette Najjar-Pellet –, se sont déplacées dans la Békaa, en concertation avec le mohafazat de Baalbeck-Hermel et le soutien de la fondation et du gouvernement de la principauté de Monaco.

C'est ainsi que des missions de prélèvement ont été menées dans les camps de réfugiés de Ersal, en collaboration avec l'ONG Amel Association.

Des missions similaires ont été menées dans la banlieue de Beyrouth et dans la région de Kobeyate.

Le 23 mai, à la demande du ministère de la Santé, l'équipe du LRM a assuré des tests dans la région de Ras el-Nabeh où un foyer épidémique s'était déclaré dans une communauté de travailleurs migrants. Les prélèvements sur les personnes contactées ont été étendus, dans un élan de solidarité, aux résidents du quartier qui avoisine le Campus des sciences médicales.

Enfin, le jeudi 4 juin, le LRM et la Fondation Mérieux ont contribué au dépistage de travailleurs migrants en situation précaire, à l'association Amel à Beyrouth, et ont assuré un appui à la formation de l'équipe de professionnels de santé volontaires qui se chargeront à Sierra Leone du dépistage et du diagnostic de la Covid-19 dans la diaspora libanaise.

Alliant l'expertise technique, la recherche scientifique, l'engagement national, la mission humanitaire et la diffusion du savoir, le LRM est continuellement soutenu depuis sa création par la Fondation Mérieux et le réseau des Laboratoires Rodolphe Mérieux dans le monde.

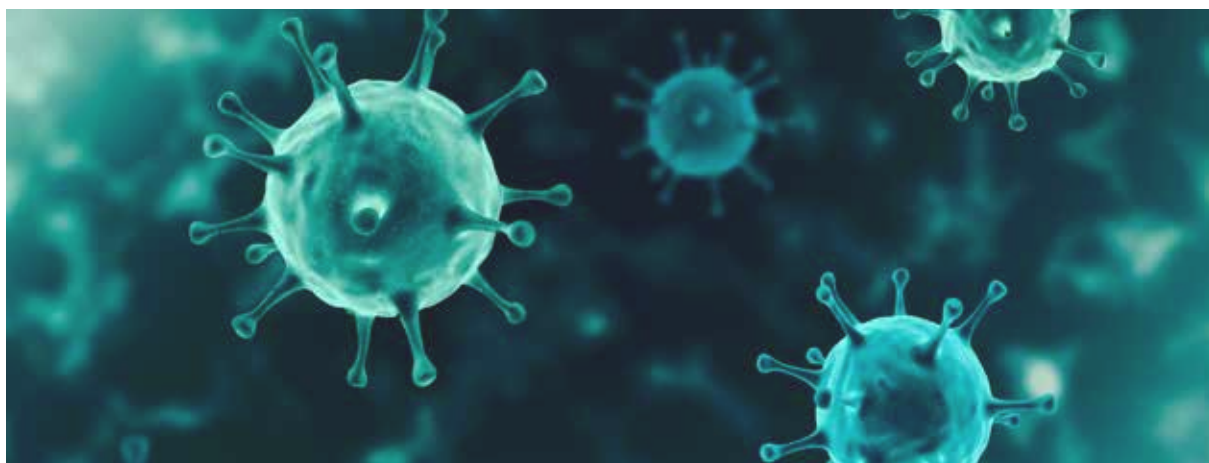
Dans cette lutte contre la Covid-19, l'engagement sans faille de la Faculté de pharmacie et de son doyen, de la Fondation Mérieux, des pharmaciens biologistes, notamment du Pr Marianne Abi Fadel, responsable au LRM, le dévouement des techniciennes diplômées de l'École des techniciens de laboratoire d'analyses médicales de l'USJ, de



Les équipes du Laboratoire Rodolphe Mérieux, de la Fondation Mérieux et de la Faculté de Pharmacie, au Campus de l'Innovation et du Sport de l'USJ, entourant le doyen de la Faculté de pharmacie le Pr Marianne Abi Fadel.

Mmes Danielle Chaaya et Rita Nicolas, aidées par les résidents en biologie médicale de la Faculté de pharmacie et l'Hôtel-Dieu de France notamment de M. Gilbert Méchantaf, et dans les missions par Dr Petra el-Khoury et Dr Sandy el-Bitar, maîtres de conférences à la Faculté de pharmacie de l'USJ, ont été exemplaires.

Fondé en 2011 sur le Campus de l'innovation et du sport de l'USJ, rue de Damas, le LRM a comme vocation de combattre les maladies infectieuses et lutter contre les épidémies, au bénéfice des populations les plus vulnérables. Doté d'une infrastructure répondant aux exigences internationales de biosécurité et de biosûreté de niveau 3 (élevé), il a été désigné en juin 2019 laboratoire national de référence pour la tuberculose par le ministère de la Santé.

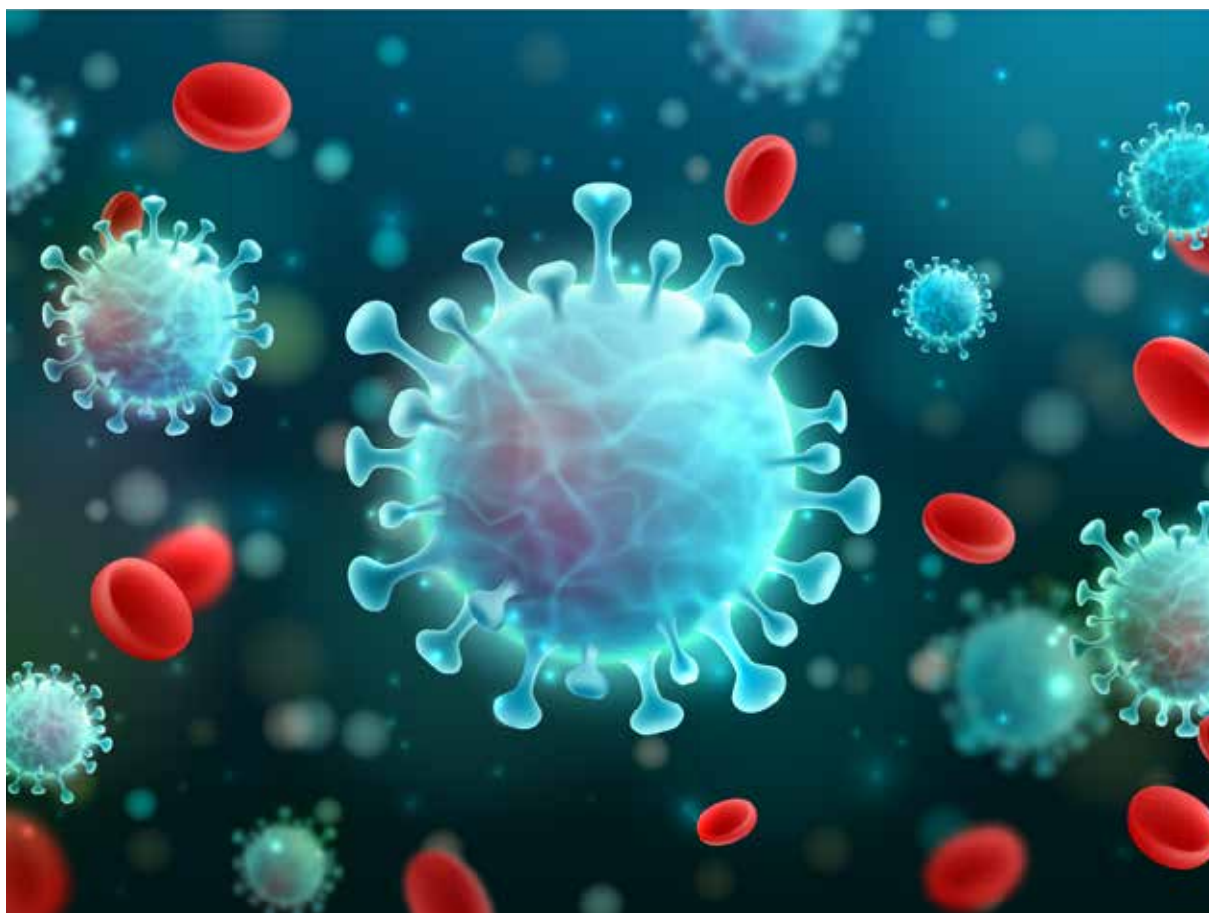


## L'AGENCE UNIVERSITAIRE DE LA FRANCOPHONIE FINANCE QUATRE PROJETS POUR LES ÉTUDIANTS LIBANAIS AFIN DE FAIRE FACE À L'ÉPIDÉMIE

Dans le cadre de son plan d'action spécial COVID-19, l'AUF a lancé, du 10 avril au 5 mai 2020, un appel à projets international pour soutenir, au sein de ses établissements membres, des initiatives d'étudiants, d'élèves ingénieurs et de jeunes chercheurs liées à la pandémie. Si un fonds exceptionnel de 500 000 euros y était initialement consacré, le grand succès qu'a connu cet appel (près de 2000 projets de 79 pays) et la qualité des projets proposés ont conduit l'AUF à doubler sa subvention qui atteint désormais un million d'euros et permettra de financer 92 projets issus de 87 établissements membres dans 44 pays. Au niveau de la région Moyen-Orient, 8 projets ont été sélectionnés, 4 du Liban, 2 d'Iran, 1 de Chypre et 1 de Djibouti. Les 4 projets libanais sont portés



par 3 universités : un robot d'assistance médicale COBOT-19, porté par Jean Sawma de l'USJ, un revêtement antiviral auto-désinfectant pour des équipements de protection individuelle (gants, combinaisons), porté par Jihane El Rahbany de l'USJ, une Corona-map portée par Bechara El Bouna de l'Université Antonine et un respirateur médical complet avec des options spécifiques pour Covid-19, porté par Rafic Younes de l'Université Libanaise.



# STRATÉGIE NUMÉRIQUE DE L'USJ

## PARTICIPATION DE L'UNTE DE LA FSEDU À LA CONFREMO

La Conférence des recteurs de la région du Moyen-Orient (CONFREMO) a tenu sa 12<sup>e</sup> Assemblée générale, les 1<sup>er</sup> et 2 décembre 2019, à l'Université d'Alexandrie, en Egypte, avec le soutien de l'Agence universitaire de la Francophonie.

Cette rencontre, qui a réuni une soixantaine de participants et qui a porté sur les enjeux de l'université à l'ère de la révolution numérique, a permis des échanges fructueux entre les dirigeants des établissements membres. Trois ateliers ont eu lieu durant la première journée, avec pour principale thématique : « intelligence artificielle, cybersécurité et Big Data ».

Un débat, fruit de ces échanges, a porté sur les moyens à travers lesquels les universités peuvent s'approprier ces nouveaux domaines. Par ailleurs, une journée scientifique, organisée autour du thème « Quelle stratégie du numérique pour les universités ? », a été animée par des experts issus de Chypre, d'Irak, de Jordanie, de France, d'Égypte et du Liban.

C'est dans le cadre d'une table ronde, placée sous le titre de « Représentations et appropriation de l'outil numérique au sein de l'université » que Mme Wadad Wazen Gergy, Chef de l'Unité des nouvelles technologies éducatives (UNTE) de la Faculté des sciences de l'éducation (Fsedu), est intervenue.



Sa présentation intitulée « How to strengthen ICT adoption and measure its appropriation in a university? » (Comment renforcer l'adoption des TIC et mesurer son appropriation dans une université ?) a porté sur l'évaluation de l'appropriation des outils numériques par les enseignants universitaires.

Mme Wazen s'est référée à un modèle du monde du management pour présenter un outil qui permet aux institutions de diagnostiquer la progression du changement vis-à-vis de l'usage du numérique, d'identifier les améliorations nécessaires à apporter et de choisir la stratégie la plus appropriée pour renforcer cet usage et assurer sa pérennisation.

## CAMPAGNE USJ FROM HOME

#USJ\_fromHome est une campagne lancée sur les réseaux sociaux de l'Université pour combattre le coronavirus.

Différents membres de la Communauté universitaire ont partagé leur quotidien at home ainsi que des conseils, astuces et même recettes pour mieux vivre le confinement, notamment M. Naji Boulos, Consultant en marketing et communication de l'USJ, Mme Mirna Osseiran, Responsable de la Garderie Saint-Joseph, M. Maroun El Khoury, Directeur adjoint du Service du sport, Mme Johanna Hawari-Bourjeily, Directrice du Centre professionnel de médiation, M. Fouad Maroun, Secrétaire général de l'USJ, Mme Viviane El-Khoury Bou Sreih, Directrice de l'Institut libanais d'éducateurs, Chef Charles Azar, responsable de la section pâtisserie de la branche hôtellerie de l'Institut de gestion des entreprises et Mme Gloria Abdo, coordinatrice du Service de la vie étudiante.

## PARTICIPATION DE L'UNTE DE LA FSEDU AU COLLOQUE INTERNATIONAL APITEL 2019

L'UNTE de la Faculté des sciences de l'éducation a participé au colloque international « Innovation pédagogique et l'apprentissage amélioré par la technologie » (APITEL 2019) qui s'est tenu le 26 et le 27 octobre 2019 à l'Université d'Alexandrie, en Egypte.

L'intervention, animée par Mme Wadad Wazen, et placée sous le titre de « Sustaining innovation in educational technology : Case of Saint-Joseph University of Beirut » (Soutenir l'innovation dans les technologies éducatives : cas de l'Université Saint-Joseph de Beyrouth) a porté sur l'expérience de l'Université dans le domaine du numérique éducatif et sur les actions prises par l'institution pour renforcer l'engagement des enseignants dans le numérique et servir la vision de l'USJ : l'excellence dans l'enseignement et l'apprentissage au XXI<sup>e</sup> siècle.

Mme Wazena a insisté, dans le cadre de sa présentation, sur l'importance du soutien institutionnel qui permet de garantir la pérennisation des innovations technologiques, quoique l'investissement dans le domaine du numérique repose, parfois, sur l'initiative personnelle des enseignants et leur souhait de changer leur façon d'enseigner pour un engagement plus efficace de leurs étudiants.



Une approche ascendante, que l'USJ a expérimentée pendant près de 15 ans, a permis à l'Université de construire lentement son portefeuille numérique, de développer ses services et son environnement numérique d'enseignement et d'identifier les enseignants passionnés par la technologie.

Une approche institutionnelle, allant de pair avec l'adoption de l'USJ de la stratégie d'« Université verte » et avec le lancement de l'année 2017 consacrée à la promotion du numérique, a permis la généralisation de l'usage des technologies éducatives et la garantie de la pérennisation de cette culture.





# EXPLOSION DU 4 AOÛT 2020 AU PORT DE BEYROUTH

## MOT DU PR SALIM DACCACHE s.j.,

Au vu de nos multiples crises, surtout celle provoquée par l'explosion du port et de toute une ville le 4 août 2020, nous souffrons certes de la perte de chers disparus, des parents d'enseignants, d'étudiants et d'anciens étudiants de notre université, des multiples blessés, mais nous souffrons plus du manque d'Etat, ou de ce peu d'Etat agité qui au lieu de soulager, nous malmène et souvent nous étouffe.

Nous ne saurons aller dans la voie du simplisme, ni du dramatisme. Parlons plutôt de nos priorités :

- 1) Restaurer les lieux de notre patrimoine matériel et immatériel, restaurer les chez soi, redynamiser les infrastructures de notre système culturel et éducatif, une tâche parfois surhumaine mais la base de tout salut. USJ en mission (les Clubs de la vie étudiante, le 7e jour, l'Aumônerie, les sportifs, le cercle du personnel administratif, ...) a montré et montre la voie de cet engagement pour la vie.
- 2) Motivons-nous les uns les autres, nous les membres de notre communauté universitaire : les étudiants, les enseignants, le personnel, etc., dans les moments difficiles comme les nôtres, la tendance est la survie et peu la qualité. Or notre salut est de maintenir le cap de la qualité dans les études mais aussi dans tout ; notre salut réside aussi dans l'excellence de bien faire.
- 3) Créons des espaces physiques ou virtuels où il est bon de vivre et de travailler ; que les responsables et les membres de ces espaces veillent à l'écoute mutuelle, à l'empathie, à la solidarité, afin de lutter contre toute menace extérieure. Si l'empathie manque entre nous, nous ne pourrons jamais contrer le danger extérieur, car chacun de nous sera occupé par la lutte contre son voisin du groupe.
- 4) Nous ne voyons pas le bout du chemin ni le but de notre marche. Il est vrai que nous sommes dans le tunnel de l'obscurité. C'est justement dans ce cas que nous devons rester en chemin ; nous continuons notre marche même si nous ne voyons pas encore la lumière ; mais nous croyons qu'elle viendra car notre marche est un acte optimiste ; la résistance et la résilience c'est demeurer malgré tout en marche et s'engager ensemble, cœurs et esprits unis, pour un meilleur avenir.
- 5) L'un des objectifs d'une université comme Saint-Joseph de Beyrouth est de former les compétences d'à venir. C'est notre destin de continuer notre mission, la formation des talents de demain, talents d'exception, des citoyens du nouveau centenaire du Grand Liban... La dynamique lancée par la Fondation USJ pour la levée de fonds porte

quelque part ses fruits, mais tant pour l'Université que pour l'Hôpital, les besoins sont si grands et le souci d'affronter les besoins exige de nous tous d'être des partenaires de la Fondation.

- 6) Nous souffrons du manque d'Etat, surtout celui qui nous est semblable. La voix de la révolution du 17 octobre sinon son message tonnera toujours : c'est reconstruire l'Etat des libertés citoyennes, de la justice et de la vraie convivialité. C'est avec chaque croyant au Liban, même différent que cela se fera.

Année difficile mais de tous les possibles, surtout le possible qui ouvre la voie à de réelles réformes et à la construction de la communauté. Ce Libanais qui a tant aidé d'autres sociétés à construire leurs espaces vitaux, n'est-il pas capable aujourd'hui de se soulever contre l'ancien homme et à revêtir le Liban de son nouveau vêtement de lumière ?

*La Digitale n° 13 - Numéro Spécial Explosion du 4 août 2020.*

### Date gravée à jamais dans notre mémoire

Tout allait presque bien jusqu'au jour où tout a changé, tout s'est arrêté, notre vie a été bouleversée, nos cœurs se sont brisés. Beyrouth s'est effondrée. Les Campus de l'USJ ont été dévastés suite à l'explosion du port de Beyrouth du mardi 4 août 2020.

Le CIS, Campus de l'innovation et du sport de l'USJ, a été partiellement détruit. Les dégâts étaient impressionnants dans ce campus composé de trois blocs au niveau des différents locaux (Musée des minéraux (MIM), Centre sportif, Garderie Saint-Joseph (GSJ), Auditorium François S. Bassil, Bibliothèque, Cafétéria et autres).

La puissante explosion qui a secoué Beyrouth a été ressentie dans les locaux du Campus des sciences humaines (CSH). Les dégâts étaient immenses ; les bureaux, l'entrée du campus, les salles et autres locaux ont été soufflés par l'explosion.

De même pour le Campus des sciences médicales (CSM), cette explosion a ravagé une partie importante des lieux.

À la rue Huvelin, le Campus des sciences sociales (CSS), proche du port de Beyrouth était sous les décombres ce jour. Les fenêtres ont volé en éclats, les vitres brisées et les salles dévastées ; tout semblait chaotique.

Au quartier des Pères Jésuites, la Bibliothèque Orientale (BO), la plus prestigieuse bibliothèque de l'Orient a encore une fois succombé au même sort que Beyrouth. Située à quelques kilomètres du port de Beyrouth, la BO ainsi que le Musée de préhistoire Libanaise (MPL) ont été complètement soufflés ce jour.

# EXPLOSION DU 4 AOÛT 2020 AU PORT DE BEYROUTH

DÉGÂTS ET COÛT DE RÉPARATION DES CAMPUS | L'USJ RENAÎT DE SES CENDRES



CIS



CSH



CSM



CSS



CST

## RAPPORT SYNTHÉTIQUE DU COÛT DE RÉPARATION DES DÉGÂTS DE L'EXPLOSION DU 4 AOÛT 2020



Le 4 août 2020 aux alentours de 18h, deux explosions ont eu lieu au Liban dans le port de Beyrouth. La seconde explosion, de 2 750 tonnes de nitrate d'ammonium stockées dans l'un des hangars du port, a provoqué des dégâts humains et matériels considérables à travers toute la ville. Au sein du port, l'explosion a laissé un cratère de 120 m de diamètre et de 43 m de profondeur, faisant disparaître entièrement une portion du littoral et tous les entrepôts environnants.

Selon un bilan provisoire, l'explosion aurait fait au moins 217 morts et plus de 6 000 blessés et 200 000 déplacés. Les dégâts matériels sont estimés à plusieurs milliards de dollars. Selon des spécialistes, cette explosion aurait eu presque 20% de la puissance de celle de la bombe atomique ayant détruit Hiroshima et compte « sans aucun doute parmi les plus grosses explosions non-nucléaires de l'histoire », d'une ampleur comparable à la catastrophe de Texas City de 1947.

Le lendemain de la catastrophe, le gouverneur de Beyrouth, M. Marwan Abbout, annonce que « près de la moitié de Beyrouth est détruite ou endommagée ».

Plusieurs hôpitaux situés dans le quartier d'Achrafieh ont été complètement dévastés. L'Hôpital Hôtel-Dieu de France (HDF), centre hospitalier universitaire de l'USJ et l'un des plus grands au Liban, a été aussi gravement atteint.



Étendue des dégâts

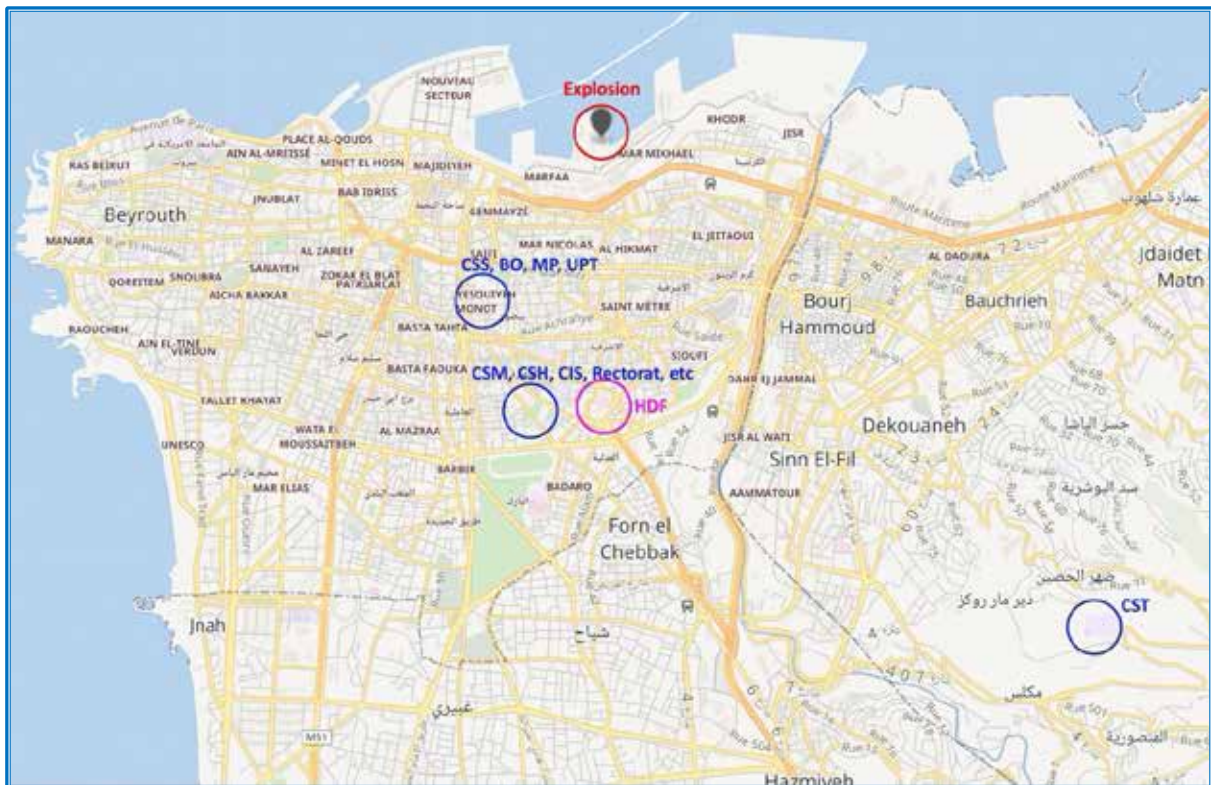
# EXPLOSION DU 4 AOÛT 2020 AU PORT DE BEYROUTH

L'Hôtel-Dieu de France, a accueilli plus de 800 blessés le soir du drame et a déclenché son « plan désastre » et ses équipes sont, comme toujours, engagées au front depuis la première minute, malgré les dégâts matériels subis à l'hôpital. Les premières estimations pour les travaux de réparations s'élèvent à **2 millions de dollars** (avec un déficit prévu pour l'année 2021 de 15 millions de dollars).

Dans les bâtiments de l'USJ et de l'HDF, des murs, des fenêtres, des portes, des plafonds ainsi que des câblages électriques sont détruits. Ils restent néanmoins ouverts et poursuivent, malgré toutes les difficultés, leur mission académique et médicale.

Pour l'USJ, les 5 Campus de Beyrouth ont eux aussi connu de graves dégâts matériels. **Les travaux de reconstruction et de réhabilitation** de ces 5 Campus nécessiteront plusieurs mois de travail et coûteront **plus de 1.2 million de dollars**.

Déjà la crise économique, politique et sanitaire impactait négativement le budget de notre Université. On s'attend, au cas où les droits de scolarités demeurent inchangés, à un **déficit d'environ 30 milliards de livres libanaises**. A la rentrée de septembre, 4800 étudiants auront besoin d'une aide financière estimée à 10 millions de dollars.



Campus de l'USJ et de l'HDF

## TABLEAU RÉCAPITULATIF

COÛT DE RÉPARATION DES DÉGÂTS DE L'EXPLOSION DU 4 AOÛT 2020	
Campus/Entité	Montant en US \$
Campus de l'innovation et du sport (CIS)	99,302
Campus des sciences humaines (CSH)	67,513
Campus des sciences médicales (CSM)	101,579
Campus des sciences sociales (CSS)	144,197
Campus des sciences et technologies (CST)	41,559
Bibliothèque orientale (BO) et Musée préhistoire (MPL)	376,222
Université pour Tous (estimation)	30,000
Théâtre Monnot (estimation)	30,000
Rectorat, USJ Reference, Résidence USJ et foyer des étudiants	18,075
Equipements	208,476
<b>TOTAL</b>	<b>1,116,923</b>
Travaux Imprévus 10%	111,692
<b>TOTAL en US \$ (fresh)</b>	<b>1,228,615</b>

Touchée en plein cœur, l'USJ est l'université la plus affectée en termes de dégâts matériels... mais nous sommes et resterons l'espoir des générations.



**L'horreur. La peur. Les pertes humaines et matérielles. Et puis un élan humain. Des initiatives spontanées. Une solidarité qui éclate. L'USJ entre en mission : l'initiative « USJ en mission » n'a jamais aussi bien porté son nom. Toutes les structures s'unissent et passent à l'action : l'Opération 7e jour (O7), l'Aumônerie, le Service de la vie étudiante (SVE), le Service des ressources humaines (SRH), et bien d'autres...**

L'USJ a toujours été engagée au service du pays et de la communauté libanaise. L'initiative « USJ en mission » s'inscrit ainsi dans le sillage des initiatives que l'Université a entreprises au fil des années, pour souligner son rôle dans la formation de citoyens responsables, capables de prendre en main leur société et leur pays, d'une manière contemporaine, fiable, impartiale et scientifique.

Face à la pandémie et à la situation économique alarmante, plusieurs services et différentes structures estudiantines ont multiplié leurs efforts et initiatives pour venir en aide aux familles les plus touchées par la crise économique : octrois de produits alimentaires, donations en ligne, partenariats et personnes à l'écoute.

Plus de 200 bénévoles, étudiants, membres du personnel et enseignants s'affairent, s'organisent et aident.

Contactez ceux qui ont tout perdu, se rendre chez eux, nettoyer, débayer, réconforter, assurer la nourriture, des médicaments.

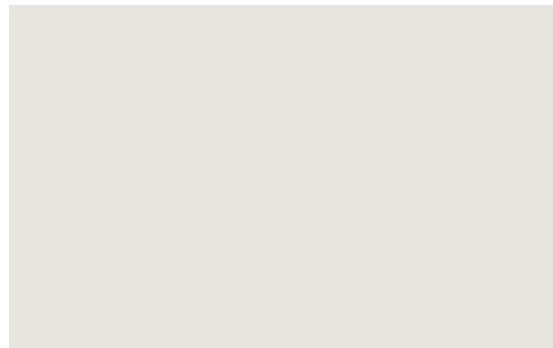
En des moments pareils, malgré la souffrance, l'amertume, la peur et la colère, naît aussi ce sentiment de fierté : de voir une communauté USJ unie, d'être en mission USJ, d'être solidaires.

- Plats chauds : en collaboration avec l'IGE (Institut de gestion des entreprises), nous avons lancé une initiative pour cuisiner et distribuer environ 400 plats chauds par jour.
- Centre d'appel : nous avons installé au Campus des sciences médicales de l'USJ un centre d'appel chargé de contacter les étudiants de l'Université afin de nous enquêter de leurs besoins. Environ 3,000 appels ont été faits aux étudiants et aux employés et environ 10,000 appels ont été faits et reçus.
- Produits alimentaires : activité entreprise par les étudiants de l'USJ pour soutenir 250 familles par mois déjà affectées par la crise économique. Depuis, ce nombre a été multiplié par 6 ! 1,350 familles ont reçu une boîte alimentaire accompagnée de détergents, de shampoings, de dentifrices, de brosses à dents, etc. Ces boîtes sont distribuées par les bénévoles de l'USJ, avec la participation active du Club Laïc de l'USJ, vers les familles. De plus, un nouveau projet est en cours d'élaboration : aider 450 familles, au lieu de 250, chaque mois jusqu'en décembre.
- Nettoyage et recyclage : des équipes de jeunes volontaires de l'USJ se sont rendues dans les rues de Beyrouth pour nettoyer et débayer les maisons. Cette intervention rapide a permis à un grand nombre de familles de retourner chez elles et nous a donné la possibilité d'évaluer les dégâts. Cependant, nos équipes ne se sont pas limitées pas au nettoyage. Elles ont trié le verre brisé et l'ont mis dans des sacs qui sont ensuite collectés et recyclés par des ONG. Cela a abouti à un total de 16 tonnes de verre collectées pour recyclage.



- Collaboration avec le Club USJ Verte : en collaboration avec le Club USJ Verte et la Fondation Diane, des volontaires et des membres du club ont trié les débris à Beyrouth chaque lundi et vendredi. 89 sacs ont été ramassés, prêts à être recyclés, et environ 500 sacs de recyclage ont été collectés par les volontaires.
- Rénovation : en collaboration avec Offre Joie, 65 volontaires de l'USJ ont participé à la rénovation d'un quartier à Quarantina.
- Volontaires : en collaboration avec le Service de publication et de communication (SPCOM) et l'Institut de gestion des entreprises (IGE), nous avons créé des affiches que nous avons lancées sur les réseaux sociaux afin de diffuser nos demandes de donations et de volontaires d'une façon plus rapide et claire. Avec l'aide du

Conseil des étudiants, nous avons pu partager en ligne un formulaire pour rassembler des volontaires. Plus de 300 volontaires ont répondu l'appel et ont fait preuve d'une grande générosité et disponibilité. En moyenne, 65 volontaires étaient présents chaque jour.



# OPÉRATION 7<sup>e</sup> JOUR

L'opération 7<sup>e</sup> jour a été fondée en juillet 2006 à l'USJ. 31 cellules sont constituées au sein des facultés pour aider une population écrasée par le malheur. L'O7 continue ainsi à accomplir sa mission en repérant les besoins de la société libanaise prouvant ainsi que, 14 ans après sa naissance, elle existe pour être au service de la société libanaise. Dans le cadre du projet #USJenmission, l'Opération 7<sup>e</sup> jour continue à chercher des moyens pour atténuer les inégalités et réduire la vulnérabilité des familles libanaises dans le besoin.

## Quête alimentaire

L'Opération 7<sup>e</sup> jour a assuré, à partir du mois de mars 2020, un soutien moral et une aide alimentaire à plus de 2,284 familles à travers la Quête alimentaire 2020 dans le cadre du projet #USJenmission. Le confinement suite à la pandémie COVID-19 a eu un impact direct et douloureux sur un grand nombre de familles, dont plusieurs se retrouvent sans aucune rentrée.

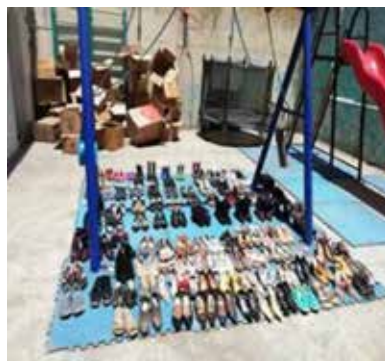
Cette mission O7 a commencé au début du mois de mars 2020. Le Comité de pilotage a établi un calendrier d'activités pour mieux répartir, par dates et régions, les missions d'activités de l'O7 : 50 missions dans 30 régions. La mission 07 s'est poursuivie de mars à juin 2020 et a touché plusieurs régions libanaises, grâce à l'aide des diverses institutions de l'USJ, des Makassed ou par des appels directs au bureau de l'O7.

Les 31 cellules de l'Opération 7<sup>e</sup> jour se sont toutes mobilisées pour assurer les besoins basiques aux familles. Durant la période du confinement,

l'Opération 7<sup>e</sup> jour a établi un accord avec le site en ligne JUST HELP. Grâce à cette plateforme numérique nous avons pu ainsi mobiliser les donateurs pour le support de la quête alimentaire. Grâce à cette opération nous avons réussi à collecter de : 6,666,812 LBP ; et nous avons acheté près de 924 produits alimentaires qui ont été rangés en des paquets et distribués aux familles dans le besoin. Le Comité de pilotage de l'Opération 7<sup>e</sup> jour remercie avec beaucoup de gratitude tous les donateurs d'avoir participé à la collecte alimentaire en ligne sur Just Help. Encore une fois et comme toujours, l'Opération 7<sup>e</sup> jour – USJ ne rate pas une occasion pour accomplir sa mission sociale là où le besoin se fait ressentir. Au niveau de l'USJ, plusieurs institutions et facultés ont participé au projet lancé par le Comité de pilotage de l'O7 intitulé « Quêtes alimentaires pour les familles dans le besoin ».

Plus de 5,100 vêtements offerts ont été arrangés, organisés et distribués en faveur des familles suivies par des associations auxquelles l'Opération 7<sup>e</sup> jour a fait appel pour la collaboration notamment, AFEL, BASSMA, Cercle de Jeunesse Catholique (CJC).

Les bénévoles des cellules O7 se sont réunis durant deux journées consécutives et ont rencontré 600 familles éligibles pour bénéficier de ces donations dans une ambiance conviviale. Les deux premières journées ont été organisées le mardi 23 juin 2020 à l'école du rattrapage scolaire AFEL à Sin el fil et le mercredi 24 juin 2020 à l'école Notre Dames des Anges Badaro avec l'association BASSMA.



## AU NIVEAU MÉDICAL :

### Collecte de médicaments



Plus de 4000 médicaments, des chaises roulantes, des cannes, des machines à oxygène, des pansements et des outils utilisés en soins palliatifs ont été distribués à des centaines de familles dans le besoin, des dispensaires, des cliniques et des centres sociaux, grâce à une importante collecte lancée par l'O7 en décembre 2019. Les citoyens ont répondu massivement à l'appel de l'O7 : les familles, les anciens et les amis de l'USJ, les professionnels de l'Hôtel-Dieu de France et de nombreux donateurs qui ont eu vent de l'appel. Outre les Libanais du pays, de nombreux émigrés ont déjà pris part à la collecte, créant des groupes de travail pour relayer le message d'appel, organisant la collecte et envoyant des colis de médicaments au Liban par l'intermédiaire de voyageurs.



## Au niveau psychosocial :

Suite à la formation lancée aux cellules de l'O7, les bénévoles s'organisent afin de visiter efficacement les familles choisies pour le support O7 et la restauration des maisons affectées suite à l'explosion du port de Beyrouth.

### Dialogue Islamo-chrétien :

Dans le cadre des activités de l'O7, l'Institut d'études islamo-chrétiennes (IEIC) a organisé une formation au dialogue islamo-chrétien, coordonnée par Mme Rita Ayoub. Cette formation s'est adressée au mouvement «Ana Khayyak - Roy Hamouche», une ONG, dont le but est la promotion de la non-violence et de la bienveillance entre les jeunes.

## L'AUMONERIE DE L'USJ

Plusieurs initiatives ont été prises au niveau de l'aumônerie, durant cette pandémie, suivant plusieurs axes :

- L'initiative « Accompagnement en ligne » : les aumôniers de l'USJ se sont mis à la disposition de la famille USJ. Ils étaient, et le sont toujours, prêts à accompagner les personnes durant cette période difficile.
- Les 24 heures famine : une activité faite en ligne, durant laquelle nos étudiants ont envoyé des messages de soutien à l'équipe médicale responsable de la branche COVID-19 de l'HDF. L'aumônerie et les pastorales des campus ont collecté une somme d'argent et l'ont offerte aussi à l'HDF.
- La collaboration avec la pastorale universitaire au Liban : cette collaboration est à plusieurs niveaux. Les étudiants sont mobilisés pour aider les élèves en difficulté via des sessions en ligne et une équipe de théâtre et de musique se prépare pour une animation joyeuse et festive dans les rues.

## ENSEMBLE SUR LE CHEMIN DE L'EXCELLENCE

Créée par le Recteur Pr Salim Daccache s.j. en 2015, et porteuse des grands projets de l'Université, La Fondation USJ est l'instance centrale, au sein de l'USJ, habilitée à solliciter et recevoir le soutien de ses Alumni, de ses amis et de toute personne ou institution soucieuse d'appuyer la mission de l'USJ. Elle demeure à l'écoute des besoins de ses étudiants, sa communauté et son centre hospitalier l'Hôtel-Dieu de France.

La Fondation USJ est attachée aux valeurs d'égalité, de solidarité, d'engagement et d'excellence qui sont clairement traduites à travers les actions et mesures prises sur le terrain.

La Fondation USJ a lancé deux nouveaux programmes pour répondre aux besoins des institutions et aux urgences des projets de levée de fonds.

Les 8 programmes actuels de l'USJ :

- Fonds de bourses aux étudiants
  - Fonds de bourses de souscription
  - Fonds de bourses de dotation
  - Fonds de bourses d'accomplissement
- Naming
- Legs testamentaires
- Environnement social et culturel
- Recherche et développement
- Infrastructures et équipements
- Secteur santé et hospitalier
- Vie sur les campus

Faire un don à la Fondation USJ, c'est rendre l'excellence en matière d'éducation accessible à tous les talents, promouvoir la diversité sociale et culturelle, et maintenir le statut de l'USJ en tant qu'université de pointe dans le domaine de la recherche et de l'éducation, tant au niveau régional qu'international.

Compte tenu de la situation socio-économique libanaise et régionale, l'USJ se tient aux côtés de ses étudiants, leur offrant un soutien inconditionnel. Ainsi, un budget de 20 millions de dollars est alloué à plus de 3 000 étudiants par an, leur permettant de poursuivre un enseignement supérieur de qualité, et de devenir les leaders de demain.

L'USJ a besoin de votre soutien pour relever ce défi et pour continuer à inspirer les générations futures.

La fondation s'appuie essentiellement et compte sur la solidarité et la générosité des anciens étudiants de l'USJ, des Amis de l'Université, ses partenaires et organismes internationaux, ainsi que toute personne soucieuse d'aider l'éducation de niveau afin de soutenir le développement et le rayonnement de l'Université.



### **Nomination du nouveau Directeur de la Fondation USJ, Mme Cynthia Maria Ghobril Andrea**

Extrait de la lettre du Recteur R.P. Salim Daccache s.j., le 9 juillet 2020

« J'ai le plaisir de vous informer de la nomination de Mme Cynthia-Maria Ghobril Andrea au poste de Directeur de la Fondation USJ à partir du 1<sup>er</sup> juillet 2020. La Fondation USJ est chargée des actions des levées de fonds et de donations pour les bourses d'étudiants, les activités sociales et les projets de développement de l'Université et son Hôpital universitaire, l'Hôtel-Dieu de France.

Nommée à ce poste-clé, après 25 ans à la direction du Service des Publications et de la Communication de l'USJ, elle prend la relève de Madame Carmel Ghafari Wakim.

Mme Wakim a été à la tête de la Fondation USJ depuis 2015. Elle a mis en place, en 5 ans, une structure qui se développe et prend aujourd'hui une dimension stratégique de soutien pour notre Université.

En souhaitant plein de succès à Mme Andréa dans sa nouvelle mission, je ne peux que remercier chaleureusement M<sup>me</sup> Wakim pour ses loyaux services, sa fidélité et son engagement sans faille à l'Université.

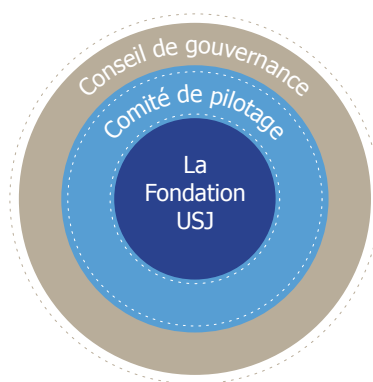
Vous pouvez vous adresser à elle ou aux services de la Fondation USJ [fondation@usj.edu.lb](mailto:fondation@usj.edu.lb) pour toutes questions relatives au Fundraising, aux projets de partenariats, mécénat et programmes de solidarité de la Fondation USJ.»

## GOVERNANCE

Dans un souci de transparence et de bonne gestion, la Fondation USJ est accompagnée par :

- Un « **Conseil de Gouvernance** », constitué de personnalités du monde social et économique.
- Un « **Comité de pilotage Fundraising** », formé d'un comité opérationnel d'acteurs internes et responsables de l'université.

Leur engagement aux côtés de la Fondation permet le suivi des actions de Fundraising, la poursuite des projets engagés et la mise en place de nouveaux programmes et campagnes de levée de fonds afin d'assurer et de garantir la transparence dans la gestion et rendre compte de l'impact des donations.



## RÉALISATIONS ET ACTIVITÉS

### Les réalisations de la Fondation USJ en 2019-2020 :

- 65 Fonds de bourses de dotation
- 41 Fonds de bourses de souscription
- 38 Fonds de bourses d'accomplissement
- 20 Naming
- 45 Infrastructures et équipements
- 02 Legs testamentaires
- 85 Recherche et développement

### Constitution de Fonds de bourses de dotation

- 23 septembre 19: Berge Setrakian
- 24 septembre 19: Famille Docteur Falah Abou Jaoude
- 28 novembre 19: Mia Taylor Hatem
- 9 décembre 19 : Elie et Héléne El Hayek
- 16 décembre 19 : François Semaan Bassil et Famille
- 20 décembre 19: Maroun N. Chammas
- 15 janvier 20: GlobeMed
- 21 février 20: Ever East Med
- 28 février 20: Claudia El Hage
- 22 avril 20 : 145 ans
- 28 mai 20: Jean Chidiac
- 29 mai 20: Axa Middle East

### Constitution de Fonds de bourses de souscription

- 22 mai 20: Fondation Hanna et Nina Lahoud
- 27 mai 20: LIFE
- 5 juin 20: Elise Souhayar
- 17 juin 20: Faculté de médecine
- 17 juin 20 : Institut libanais d'éducateurs
- 17 juin 20 : Institut supérieur de santé publique
- 17 juin 20 : Ecole libanaise de formation sociale
- 17 juin 20 : Institut gestion des entreprises
- 6 juillet 20 : Ayman Rachid Haddad
- 29 juillet 20 : Samer Jarmak

## LES CAMPAGNES LANCÉES PAR LA FONDATION

En collaboration avec la Fédération des Associations des Anciens et l'Hôtel Dieu de France  
**Janvier 2020 - Lancement de la campagne 2020 DONNER POUR ÉDUQUER « les uns pour les autres » : soutien aux étudiants en difficulté financière**

Notre pays subit depuis plusieurs mois des difficultés politiques et économiques qui provoquent une dégradation rapide du niveau de vie de nos concitoyens. Aujourd'hui, nous faisons face à une nouvelle catégorie d'étudiants qui se retrouvent en grande difficulté de paiement de leur scolarité. Tout cela met en danger l'équilibre financier de l'Université qui n'a pas de réserves pour faire face à cette situation difficile.

Cette campagne de levée de fonds a pour objectif de collecter 2020 bourses :

**Montant total collecté à ce jour est de 4,542,933 USD Soit 910 bourses.**

**Montant à collecter : 5,457,067 USD soit 1110 bourses à assurer.**



**21 mars 2020 Lancement de la campagne de Solidarité HDF Coronavirus : « Tous unis dans le combat »**

L'Hôtel-Dieu de France a été le premier hôpital, après l'hôpital gouvernemental Rafic Hariri, à déployer ses forces pour lutter contre la Covid-19. La crise causée par la pandémie de la Covid-19 est difficile, c'est donc un devoir pour la Fondation USJ de lever des fonds afin de permettre à l'HDF de s'équiper en matériel de soins et de protection des soignants et d'aider les personnes souffrantes et dans le besoin.

À cette fin, un **Fonds de solidarité HDF coronavirus** a été constitué.

**5 août 2020 - Lancement du Fonds d'urgence USJ-HDF**

Suite à l'évènement tragique du 4 août, l'USJ et son hôpital l'HDF ont subi d'énormes dégâts. Plusieurs campus, bâtiments universitaires et de patrimoine qui se situent dans le périmètre de l'explosion sont endommagés et ont besoin d'être réhabilités, tout comme l'HDF qui a accueilli plus de 800 blessés le soir du drame malgré les dégâts matériels subis à l'hôpital. Plus de 1528 étudiants ont été touchés par les événements récents et plus de 300,000 familles ont été sinistrées. C'est ce qui a poussé la Fondation USJ à lancer un « **fonds d'urgence et de solidarité USJ/HDF** ».

4 Campagnes de levée de fonds ont été mises en place :



### 01 DONNER POUR REBÂTIR

**La réhabilitation des campus dévastés.**

L'estimation du coût pour la réhabilitation de nos 5 Campus, ainsi que nos quelques autres bâtiments universitaires et de patrimoine (La Bibliothèque Orientale, le théâtre Monnot, le Musée de préhistoire, l'Université pour tous ...), tous situés à quelques mètres de l'explosion, s'élève à plus de 2 millions de dollars.



### 02 USJ EN MISSION

**Projet humanitaire pour soutenir les familles défavorisées.**

Plus de 300,000 familles ont été sinistrées suite à l'explosion. Ce projet humanitaire vise à subvenir aux besoins de 750 familles (boîtes de denrées alimentaires, plats chauds, tous les

mois jusqu'en décembre 2020) et les soutenir dans le nouveau chantier de reconstruction des quelques 77 maisons des étudiants ou du personnel administratif et des enseignants de l'USJ, complètement dévastées dans la zone sinistrée de Beyrouth. L'estimation de ce projet est de 800,000 USD.



### 03 DONNER POUR SOIGNER

#### Soutien à l'Hôtel Dieu de France.

L'Hôtel-Dieu de France a accueilli plus de **800 blessés le soir du drame.**

Les premières estimations pour les travaux de réparations s'élèvent à 2 millions de dollars.

#### Quant aux estimations des besoins de l'HDF pour 2021 :

3 millions de dollars pour les équipements biomédicaux

2 millions de dollars pour le fonds social HDF qui assure le soutien aux patients en besoin.



### 04 FONDS D'URGENCE POUR LES ÉTUDIANTS SINISTRÉS PAR L'EXPLOSION DU 4 AOÛT

Le projet le plus récent est le « Fonds d'urgence pour les étudiants touchés par l'explosion du 4 août » lancé par la Fondation USJ et la Fédération des associations d'anciens de l'USJ. L'USJ a toujours pris soin des familles en difficulté et leur a apporté une aide financière en accordant des bourses à 46 % de ses étudiants. Après l'explosion du port de Beyrouth, l'urgence a augmenté de manière exponentielle, plus de 1528 étudiants ont été touchés par les événements récents et 125 auront besoin

d'une aide financière supplémentaire. Nous avons donc lancé cet Appel de solidarité pour contribuer à sauvegarder le Liban pluriel, réputé pour son capital humain, que l'USJ cherche à enraciner les jeunes Libanais dans leur pays, tout en les aidant à accéder à une formation d'excellence, indispensable à une autonomie individuelle, responsable et citoyenne. **L'objectif de ce projet** est de collecter **125 bourses** pour répondre à des besoins urgents.



### BILAN DES DONATIONS ET DES BESOINS

MERCI à nos généreux donateurs !

La Fondation USJ a collecté durant l'année 2019-2020, les montants suivants pour les 4 Campagnes de levée de fonds :

- Donner pour éduquer : **4,554,133 USD**
- Donner pour rebâti : **111,728 USD + des dons en nature**
- USJ en mission : **206,316 USD**
- Donner pour soigner : **1,790,022 USD + une estimation de 1,579,697 USD de dons en nature**

La Fondation USJ multiplie ses efforts pour assurer une large levée de fonds et collecter des donations, en comptant sur ses anciens, amis, et partenaires, afin d'assurer le soutien à l'Université, ses étudiants, sa communauté, et son hôpital universitaire.



## QUELQUES ÉVÈNEMENTS ET CÉRÉMONIES

9 juillet 2020

**Cérémonie de dévoilement de la plaque « Amphithéâtre Walid A. Mroueh »**



La cérémonie de dévoilement, qui couronne un parcours lancé par un généreux parrainage relatif à la rénovation de l'ancien Amphithéâtre B, désormais nommé « Amphithéâtre Walid A. Mroueh ». La cérémonie s'est déroulée au Campus des sciences médicales le jeudi 9 juillet 2020, en présence du Pr Salim Daccache s.j., de M. Mroueh, du doyen de la Faculté de Pharmacie (FP), Pr Marianne Abi Fadel, du Pr Dolla Karam Sarkis, Vice-recteur à la recherche, du Président de l'Association des anciens de la Faculté de Pharmacie, Pr Krikor Sahakian, de la directrice de la Fondation USJ, Mme Cynthia Ghobril Andrea, du Conseil de la Faculté de Pharmacie et de quelques amis et responsables de l'USJ.



9 décembre 2019

**Participation au Rallye Paper de la rentrée**



Afin de mieux se faire connaître par la communauté USJ, la Fondation a participé à la première édition du festival de la rentrée universitaire « USJ 360 » en accueillant les étudiants de la première année des facultés, instituts et écoles des Campus des sciences médicales, de l'innovation et du sport, des sciences humaines, des sciences sociales et des sciences et technologies.

29 juin 2020

**Cérémonie de signature  
Constitution du Fonds de  
bourses de souscription « Samer  
Jarmak »**



Cette cérémonie s'est déroulée au Rectorat de l'USJ, en présence de la famille de Samer Jarmak, des responsables de l'Université et des deux étudiants de l'ESIB, Carl Murr et Gabriel Sabbagh, bénéficiaires de la bourse pour l'année académique 2020-2021. Un protocole d'entente a été signé par le Pr Salim Daccache s.j. et M. Ali Jarmak, père de Samer.

Pour garder le souvenir de Samer vivant, la famille Jarmak a choisi d'aider des jeunes qui ont l'ambition de décrocher un diplôme de valeur leur permettant de se lancer dans la vie professionnelle en dépit des grandes difficultés.

### Constitution du «Fonds de bourses Berge Setrakian»



La famille, les collègues et les amis de Maître Berge Setrakian, ainsi qu'un parterre de responsables de l'USJ, se sont réunis le 23 septembre 2019 au rectorat de l'USJ, pour la cérémonie de signature du protocole du fonds de bourses qui porte le nom de Me Setrakian : une cérémonie qui fut aussi l'occasion pour célébrer l'excellence de la formation académique à la Faculté de droit et des sciences politiques (FDSP) de l'USJ et la fidélité que témoignent les anciens de l'USJ à leur *alma mater*.

### Constitution du «Fonds de bourses Famille Docteur Falah Abou Jaoudé »



Un bel exemple d'altruisme a été donné, pour la troisième fois, par le Dr Falah Abou Jaoudé ! Après avoir participé à l'aménagement de la Salle Dr Edmond Chaptini à la Faculté de médecine dentaire (FMD) de l'USJ, et l'octroi d'une bourse à un étudiant, cet ancien de l'USJ

a lancé, en partenariat avec son Alma mater, le « Fonds de bourses Famille Docteur Falah Abou Jaoudé ».

La cérémonie de signature du protocole de ce fonds destiné aux étudiants de la FMD, a eu lieu le 24 septembre 2019, au rectorat de l'USJ en présence du Dr Falah Abou Jaoudé, de sa famille et des personnalités académiques et syndicales. Elle fut aussi l'occasion pour célébrer l'autre facette du dentiste, celle que le Pr Salim Daccache s.j., Recteur de l'USJ, a appelée « sa figure littéraire ».

### Constitution du « Fonds de bourses Mia Taylor Hatem »



Un protocole d'entente portant sur la constitution du « Fonds de bourses Mia Taylor Hatem », a été signé par le Pr Salim Daccache s.j., recteur de l'USJ et Mme Rita Nabhane Hatem, assistante sociale au Service social de l'USJ, mère de l'étudiante à l'ESIB Mia Taylor, lors d'une cérémonie organisée par la Fondation USJ, qui a eu lieu à la salle de réunion du rectorat, en présence notamment du P. Michel Jalkh, recteur de l'Université Antonine, de vice-recteurs, doyens, directeurs, étudiants, parents et amis.

En retraçant le parcours professionnel de Mme Rita

Nabhane Hatem, marqué par la responsabilité, le service, la présence auprès des plus vulnérables, l'amour et l'espoir, le Pr Daccache a salué le travail de l'équipe du Service social qui écoute et aide « des centaines d'étudiants dans leur quotidien. »

### Parrainage de l'amphithéâtre B au CSM par «Walid A. Mroueh »



Walid A. Mroueh, ancien de la Faculté de pharmacie de l'USJ et CEO de Mersaco, parraine l'amphithéâtre B situé au Campus des sciences médicales de la rue de Damas. La cérémonie de signature du protocole d'entente, qui s'est déroulée au rectorat de l'USJ le 1<sup>er</sup> octobre 2019, en présence du Pr Salim Daccache s.j., recteur de l'USJ, de M. Mroueh, de la doyenne de la FP, Pr Marianne Abi Fadel, du président de l'Association des anciens de la FP, Pr Krikor Sahakian, et de la Secrétaire générale de la Fondation USJ, Mme Carmel Ghafari Wakim, a reflété l'engagement de Mroueh en faveur de l'éducation et de l'Université et sa volonté de laisser un héritage durable sur le Campus, cher au cœur de plusieurs membres de sa famille, anciens, comme lui, de la Faculté de pharmacie.

## Constitution du « Fonds de bourses Elie et Hélène el-Hayek »



La famille, les collègues et les amis de M. Elie el-Hayek, notamment les députés Nadim Gemayel et Pierre Bou Assi, ainsi qu'un parterre de responsables de l'Université Saint-Joseph de Beyrouth (USJ), se sont réunis le 9 décembre 2019 à la Salle de conseil de l'USJ, pour la cérémonie de signature du protocole du fonds de bourses qui porte le nom de M. el-Hayek et de son épouse Hélène, destiné aux étudiants de la Faculté d'ingénierie. Cette rencontre fut aussi l'occasion pour insister sur la nécessité du don, surtout en ces temps difficiles, et son impact sur la préservation de l'excellence de la formation académique, et pour témoigner de la fidélité qu'affirment les anciens de l'USJ envers leur alma mater.

« Donnez ce que vous pouvez : du temps, de l'argent, du conseil et du mentoring ! Offrez des stages et des emplois... Même un petit geste fait la différence », fut le principal souhait exprimé par M. el-Hayek lors de cette rencontre.

## Constitution du « Fonds de bourses Maroun N. Chammas »



C'est lors d'une rencontre empreinte d'émotion, dans une ambiance familiale et fraternelle, qu'a eu lieu la signature du protocole visant la constitution d'un Fonds de bourses « Maroun N. Chammas », le vendredi 20 décembre 2019.

En effet, c'est entouré de ses « trois » familles que Maroun Chammas, Président et directeur exécutif de Berytech, a tenu à ce que la cérémonie ait lieu : sa famille proche, plus précisément ses enfants, mais aussi l'équipe de Berytech, qu'il considère comme sa deuxième famille, et en présence de la grande famille de l'USJ. Dans son mot entrecoupé par l'émotion, Maroun Chammas a expliqué les raisons qui l'ont conduit à la constitution de ce Fonds, destiné aux étudiants de la Faculté des sciences, la Faculté de gestion et de management, la Faculté de pharmacie, la Faculté d'ingénierie et l'Ecole libanaise de formation sociale.

Ce Fonds permettra à l'USJ d'accorder des bourses à des étudiants ayant un projet entrepreneurial qui répond à une problématique sociétale.

## Cérémonie de signature du protocole du « Fonds de bourses Claudia el-Hage »



C'est l'exemple même de la solidarité, d'un émouvant retour aux sources et d'une volte-face volontariste et compatissante contre la crise économique, qui a été donné par Maître Claudia el-Hage, lors de la cérémonie de signature du protocole du Fonds de bourses qui porte son nom, destiné aux étudiants de la Faculté de droit et des sciences politiques (FDSP) et aux étudiants ayant un projet entrepreneurial innovateur.

La cérémonie a eu lieu le vendredi 28 février 2020 au Rectorat de l'USJ et a réuni autour de Maître el-Hage, sa famille, ses camarades de promotion, notamment l'ancien ministre Ziad Baroud, le Recteur de l'USJ, le doyen de la Faculté de droit et des sciences politiques, Pr Léna Gannagé, le Président de l'Association des anciens de la FDSP, le juge Abbas Halabi, le Président et Directeur exécutif de Berytech, M. Maroun Chammas, la Secrétaire générale de la Fondation USJ, Mme Carmel Ghafari Wakim et son équipe, des responsables de l'USJ et des représentants des étudiants.

# CHAQUE DON compte ! Merci pour votre contribution

## DONS PAR VIREMENT BANCAIRE

## DONS PAR CHÈQUE/ESPÈCE

## DONS EN LIGNE



### LIBAN

**Bénéficiaire :** Université Saint-Joseph de Beyrouth  
Fondation  
**Banque :** Bank Audi SAL  
**Agence :** Achrafieh Corporate, Centre Sofil, Beyrouth, Liban  
**Code swift :** AUDBLBBX

**Livres Libanaises**  
Numéro du compte : 000871580078  
Code IBAN : LB82 0056 0000 0000 0008 7158 0078

**Dollars Américains**  
Numéro du compte : 000871580083  
Code IBAN : LB44 0056 0000 0000 0008 7158 0083

**Euros**  
Numéro du compte : 000871580082  
Code IBAN : LB71 0056 0000 0000 0008 7158 0082

**Libellé au nom de :**  
Université Saint-Joseph de Beyrouth

**Adresse :**  
Fondation USJ, Rectorat  
Rue de Damas, Beyrouth, Liban

**DONS EN ESPÈCE**  
**Adresse :**  
Fondation USJ, Rectorat  
Rue de Damas, Beyrouth, Liban

**Site Web de la Fondation USJ**  
<https://www.usj.edu.lb/donations>



### FRANCE

**Bénéficiaire :** Université Saint-Joseph de Beyrouth  
**Banque :** Crédit Industriel et Commercial  
**Agence :** CIC PARIS BAC, 2 Boulevard Raspail 75007, Paris, France  
**Code swift :** CMCIFRPP  
**Code guichet :** 10041  
**Numéro du compte :** 00010576701  
**Code IBAN :** FR76 3006 6100 4100 0105 7670 146

**Deductible d'impôts**  
**Libellé au nom de :** Œuvre des Missions Catholiques Françaises d'Asie et d'Afrique (OMCFAA)

**Adresse :**  
Université Saint-Joseph de Beyrouth  
Bureau Administratif de Paris  
42 Rue de Grenelle 75343  
Paris Cedex 07, France

**Deductible d'impôts**  
**Œuvre des Missions Catholiques Françaises d'Asie et d'Afrique (OMCFAA)**  
<https://www.omcfaa.org/nous-soutenir-faire-un-don-en-ligne.php>  
Choisir le projet 147 de l'USJ



### ÉTATS-UNIS

**Bénéficiaire :** Friends of St Joseph's University (Scholarship)  
**Banque :** Inter Audi Bank  
**Agence :** 19 East 54th Street, New York, NY 10022, USA  
**ABA:** 026006237  
**Code swift:** AUSAUS33  
**Numéro du compte :** 622712-401-01

**Deductible d'impôts 501(c)(3)**  
**Libellé au nom de :** Saint Joseph University Foundation Beirut Inc.

**Adresse :**  
555 Turnpike Street, Suite 55  
North Andover, MA 01845, USA

**Deductible d'impôts 501(c)(3)**  
**PayPal**  
<https://www.usj.edu.lb/idonate>

Fondation USJ, Rectorat, Beyrouth, Liban [fondationusj@usj.edu.lb](mailto:fondationusj@usj.edu.lb) +961.1.421198

[usj.edu.lb](https://www.facebook.com/usj.edu.lb) @USJLiban USJLiban c/USJTV school/usjliban

Bureau Administratif de l'USJ à Paris: [usjparis@orange.fr](mailto:usjparis@orange.fr) +33.1.45.49.12.11  
USJ North America Office: [northamerica@usjbeirut.org](mailto:northamerica@usjbeirut.org) +1.832.360.6951

# BUREAU DE L'ASSURANCE QUALITÉ ET DE LA PÉDAGOGIE UNIVERSITAIRE

## ATELIERS DE FORMATION

Les Ateliers de formation organisés par la Mission de pédagogie universitaire ont compris 8 nouveaux thèmes en 2019-2020 dont un sur la recherche autour de pratiques pédagogiques, assurés en présentiel, puis en ligne pendant la pandémie. Un coaching pédagogique a été assuré suite aux ateliers. Certains thèmes ont inspiré des chapitres supplémentaires au Manuel de pédagogie universitaire USJ – version 2020.

## RÉDACTION DE 7 CHAPITRES SUPPLÉMENTAIRES AU MANUEL DE PÉDAGOGIE UNIVERSITAIRE USJ

De nouveaux chapitres ont été ajoutés au Manuel de pédagogie universitaire USJ qui a également été revisité. La version 2020 est disponible en ligne ([usj.edu.lb/mpu/manuel](http://usj.edu.lb/mpu/manuel)). Ce Manuel est publié par la Mission de Pédagogie universitaire de l'USJ avec le soutien de l'Agence universitaire de la francophonie. 26 chapitres y ont été ajoutés depuis sa première édition en 2013, le glossaire a été enrichi et certains chapitres réorganisés. De nombreux thèmes s'articulent avec les ateliers de formation organisés par la Mission de Pédagogie universitaire. Les chapitres y sont toujours traités de façon simple, opérationnelle et ciblée : planification d'une formation et d'une unité d'enseignement, méthodes d'enseignement, dispositifs d'accompagnement, modalités d'évaluation des acquis des étudiants et méthodologie de recherche pédagogique. L'usage d'outils numériques y est traité de façon spécifique ou intégrée.

Ce Manuel est de plus en plus consulté dans les universités francophones.

## COACHING PÉDAGOGIQUE

Le coaching pédagogique, organisé par la Mission de pédagogie universitaire, avec le soutien de l'AUF, s'est développé en 2019-2020 à plusieurs niveaux : il a été décliné en plusieurs formats et modalités, articulé aux ateliers de formation et à la production de recherches pédagogiques. Les pratiques pédagogiques revisitées pourraient être mutualisées, favorisant le développement de communautés de pratiques. Elles pourraient également mener à la production de recherches pédagogiques, type de recherche qui se développe dans l'enseignement supérieur.

Les divers formats assurés sont les suivants :

- Aide ponctuelle : rencontres avec les institutions ou les enseignants, autour d'une question concrète et ciblée.
- Coaching suite à un atelier de formation pédagogique : accompagnement des participants aux ateliers de formation pédagogique pour l'implémentation des pratiques présentées.
- Coaching individuel en vue d'un développement institutionnel : suivi d'un enseignant ou d'un noyau d'enseignants par institution, choisis par les Doyens et Directeurs, souhaitant améliorer leur enseignement et pouvant être des agents multiplicateurs au sein de leur institution.
- Coaching institutionnel : accompagnement des institutions dans la conception et l'implémentation de projets académiques et pédagogiques institutionnels.

Le coaching a été assuré en ligne, au besoin, lors de la période du confinement.

## RÉDACTION D'UN GUIDE ÉVALUATION DES PROGRAMMES DE FORMATION USJ

Les nouveaux défis qu'affrontent le monde en général et celui de l'enseignement supérieur en particulier imposent d'évaluer régulièrement les programmes de formation en vue de leur amélioration continue. Un Guide a donc été rédigé pour faciliter l'évaluation des programmes à l'USJ. Ce Guide tient compte des *European Standards and Guidelines*, document de référence du Processus de Bologne dans lequel s'inscrit l'USJ, il s'inspire des standards de d'évaluation d'agences européennes et régionales. Il est en continuité avec les exigences de l'État libanais et de l'Université relatives à la validation de nouveaux programmes de formation. Les indicateurs du *Plan stratégique USJ 2025 y* sont inclus.

## PR NADA MOGHAIZEL-NASR À LA JOURNÉE DES EXPERTS ORGANISÉE PAR FRANCE ÉDUCATION INTERNATIONALE

Lors de la IV<sup>e</sup> édition de la « Journée des experts », organisée par France Éducation Internationale (ex CIEP) qui a eu lieu à Sèvres le 1er octobre 2019, Pr Nada Moghaizel-Nasr a donné une intervention portant sur : « La garantie de la qualité des résultats d'apprentissage : le cœur de la reconnaissance des certifications et du Processus de Bologne ». Elle y a évoqué les références et outils du Processus de Bologne en lien avec cette question, explicité l'articulation entre processus d'assurance qualité, garantie des résultats d'apprentissage et reconnaissance des diplômes, et proposé des dispositifs et autres conditions à assurer au sein des institutions d'enseignement supérieur pour développer la culture des résultats d'apprentissage et la reconnaissance des diplômes.



## PARTICIPATION À DES PLATEFORMES NATIONALES ET INTERNATIONALES

La Déléguée du Recteur à l'assurance qualité et la pédagogie universitaire a participé à plusieurs plateformes internationales portant sur la pédagogie universitaire et l'assurance qualité :

- Conférence inaugurale dans l'une des plus grandes universités du Portugal, Université de Porto, lors des journées pédagogiques des enseignants. Titre de la conférence: *The issue of Higher Education Pedagogy in a Quality Assurance Process in the Light of the 21<sup>st</sup> Century Challenges*.
- Conférence à Sèvres au Centre France Education International autour de la : Garantie de la qualité des résultats d'apprentissage, Reconnaissance des diplômes et Processus d'assurance qualité.
- Séminaire à Bruxelles, dans le cadre de la Communauté européenne, autour de l'inclusion dans l'enseignement supérieur.
- Webinaires organisés par des organisations non gouvernementales :
  - Réflexion autour des conditions à assurer pour un enseignement en ligne de qualité, au sein du groupe d'experts HERE - *Higher Experts Reform Experts*, rattaché à la Communauté européenne.
  - Séminaire en ligne, organisé par l'Unesco dans le cadre d'un débat international, en vue de la publication en 2021 du rapport *Futures of Education : Learning to Become*.
- Nomination dans deux comités nationaux relatifs à l'enseignement supérieur.

## PARTICIPATION AUX CLASSEMENTS INTERNATIONAUX

- QS Arab Ranking
- QS World Ranking
- QS Employability Ranking
- QS Subject Ranking (médecine)
- THE Ranking
- THE Impact Ranking
- THE subject Ranking (médecine)
- THE Asia Ranking
- Support aux institutions pour renforcer le positionnement de l'université dans les classements.

# CENTRE DE FORMATION PROFESSIONNELLE

## FORMATION DES CADRES, DES ENSEIGNANTS ET DU PERSONNEL DES SERVICES GÉNÉRAUX SUR LE LEADERSHIP



Nouvelles Orientations pour la mission des Jésuites au XXI<sup>e</sup> siècle

Le Centre a relancé, comme chaque année, son programme de formations « *Leadership & Spiritualité Ignacienne* ». Ce programme est ouvert à tous les membres de l'USJ. Nous avons eu l'honneur d'accueillir, cette année, le Révérend Père John Dardis s.j, Conseiller général pour le discernement et la planification apostolique dans la Curie générale jésuite à Rome. P. Dardis a assuré trois rencontres autour de la thématique « *Nouvelles orientations pour la mission des Jésuites au XXI<sup>e</sup> siècle* » : avec les étudiants, les enseignants, les Vice-recteurs, les Doyens et les Directeurs de l'Université et de l'Hôtel Dieu de France. Les autres sessions de formations de cette année portaient sur les thèmes suivants : Intelligence émotionnelle, Gestion des émotions et de la communication, Gestion du stress et des priorités, Profiling tools et styles de leadership, Résolution de conflits et médiation.

### WEBINAIRES

Le CFP a lancé 2 webinaires gratuits intitulés :

- Leadership in times of crisis
- Conscious Leadership

Ces webinaires, ont permis aux participants de comprendre comment les leaders pourraient accompagner leurs collègues, en période de crise et comment bâtir une culture commune pour les

## COLLABORATION AVEC LA SOCIÉTÉ EQUADIS



Formation: Méthodologie Scrum

L'entreprise Equadis a sollicité le CFP pour assurer deux programmes de formation : une formation sur le thème de « Leadership & Communication » et une formation sur la « Méthodologie scrum ».

A l'issue de la formation «Leadership & communication», les participants ont pu développer leurs compétences en termes de gestion des émotions, de communication, de création de liens avec les autres et de qualité d'écoute.

Concernant la deuxième formation «Méthodologie Scrum», les participants ont appris à distinguer entre les méthodologies dites agiles et les méthodes traditionnelles de gestion de projet, à utiliser des techniques de mesures pour améliorer la satisfaction du client et la qualité des procédés et à utiliser des outils de couverture de tests pour découvrir les zones vulnérables, dans la base de code.

outiller, en termes d'adaptation au changement. Ils ont appris à accompagner virtuellement leurs équipes et à les pousser à innover et à collaborer, dans un système de valeurs partagées. Aussi, les participants ont analysé les principes clés de coaching en ligne, en ayant recours à des compétences d'intelligence émotionnelle et de leadership.

## COLLABORATION AVEC CMA CGM



Equipes de CFP et de CMA CGM après la présentation des projets

Suite à la réussite du programme de formation « Management Development Program », le CFP, a signé pour la deuxième année consécutive, un contrat de formation avec la prestigieuse société CMA CGM. Ce programme de formation s'articule autour de 7 axes: Finance for non-finance professionals, Strategic marketing, Strategic business plan, Strategic negotiation, Leading yourself & others, Strategic leadership & teambuilding, Communicating & Leading change. Le démarrage du programme est prévu pour septembre 2020.

## ÉLABORATION D'UN PROGRAMME DE FORMATION EN LIGNE, EN COLLABORATION AVEC IFWE : EXECUTIVE CERTIFICATE IN LEADERSHIP

En collaboration avec International Foundation for Women Empowerment IFWE, le CFP a été sollicité pour collaborer dans la conception d'un programme de formation en ligne, sur le thème de « Executive Leadership in times of crisis ». Des intervenants internationaux et locaux ont été sollicités pour assurer les 15 webinaires prévus. Le programme cible, entre autres, les thématiques suivantes : Leadership, Habits and values of effective Leaders in times of crisis, Theory of change and development, Business transformation, Negotiation, Supply chain Management, etc. Les formations débuteront, en août 2020.

## L'USJ PARTICIPE À LA CONFÉRENCE ANNUELLE DE L'AFED



Le Forum arabe pour l'environnement et le développement (AFED) a organisé sa conférence annuelle le 14 novembre 2019, à Beyrouth. Lors de la première session intitulée « Education pour un développement durable », Pr Fadi el Hage, Délégué du Recteur de l'USJ pour la Formation Professionnelle et Titulaire de la Chaire de l'éducation à l'écocitoyenneté et au développement durable - CEEDD/Fondation Diane, a présenté un état des lieux de l'éducation au développement durable, dans le monde et particulièrement dans le monde arabe (*résultats d'une recherche menée par l'IAU : 2<sup>nd</sup> Global Survey Report on Higher Education and Research for Sustainable Development - Stefanie Mallow, Isabel Toman & Hilligje van't Land – Rapport en construction*) ainsi que sa vision concernant l'importance de l'intégration de la complexité et de l'interdisciplinarité pour une éducation efficace au développement durable.

Selon l'UNESCO, cette éducation permet aux jeunes de changer leur façon de penser et de travailler pour un avenir durable. Le cas échéant, selon Pr El Hage, « les méthodes d'enseignement ne doivent plus rester traditionnelles, monodisciplinaires, isolées et basées sur des cours magistraux incluant des listes d'interdits. L'apprentissage est maintenant conçu comme un processus d'évolution et de transformation personnelle, et la connaissance est donc considérée comme un moteur de croissance et d'actualisation de soi. »

# CHAIRE DE L'ÉDUCATION À L'ÉCO-CITOYENNETÉ ET AU DÉVELOPPEMENT DURABLE (CEEDD)/FONDATION DIANE À L'USJ

## FORMATIONS

### Formation sur le Développement Durable, au Lycée Franco-Libanais Verdun



Atelier de formation des enseignants du Lycée Franco-Libanais Verdun, par Prof Fadi El Hage

La Chaire de « Fondation Diane » (CEEDD) a initié une collaboration avec le Lycée Franco-Libanais Verdun afin d'accompagner l'établissement vers une démarche éco-durable. La formation avait pour but d'apporter des connaissances autour du développement durable, changer les conceptions des enseignants et les sensibiliser à ce sujet, afin de leur fournir ensuite les compétences nécessaires leur permettant de former leurs élèves pour finalement mettre en place un référentiel « école durable » et créer des capsules de sensibilisation.

### Formation sur la conservation de l'eau et la gestion des déchets provenant de la production d'olives



Atelier de formation des membres de la Coopérative de Akroum- Par Dr. Jean el Ashkar



Atelier de formation des enseignants de l'école Marzouka à Akkar- Par Dr. Elyssa Fawaz

Dans le cadre du *Lebanon Community Support Program (CSP)* financé par USAID, la Chaire de « Fondation Diane » travaille sur un projet répondant à la composante *Environmental Compliance* qui vise à renforcer la capacité d'une COOP à Akkar sur les moyens de traitement des déchets liquides et solide de l'olive, respectueux de l'environnement. La Chaire a également répondu à la composante liée à la conservation de l'eau qui vise à renforcer la capacité des enseignants d'une école publique de Akkar à sensibiliser les élèves à la conservation de l'eau. Les deux projets sont mis en place à travers l'organisation d'une formation, la production de lignes directrices, ainsi que d'une formation en cours d'emploi (OJT).

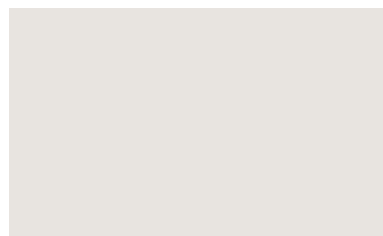
## RECHERCHE

Dans le but de sensibiliser les communautés locales, la Chaire travaille sur la mise en place et la structuration d'une **Lithothèque** (bibliothèque géologique en ligne) qui comprendra des ressources scientifiques, photographiques et cartographiques, ainsi que des ressources pédagogiques concernant 52 villages de la Bekaa centrale. La Chaire CEEDD pilote aussi un projet de développement **d'une plateforme de formation interactive** à l'éco-citoyenneté et au développement durable, dédiée aux enseignants et aux élèves qui se décline en plusieurs activités variées et à une base de données ciblée s'articulant autour de 8 thématiques principales. La Chaire a également lancé l'appel d'offre pour une bourse de doctorat 2021-2022, pour une recherche en lien avec les thématiques de développement durable.

## PROJETS

### Production de vidéos autour de thématiques liés à l'eau

Dans le cadre du Lebanon Water Project (LWP), la Chaire de « Fondation Diane » met en place un deuxième projet (SEAWMM - Sustainable Education and Awareness for Water Management in Metn), financé par USAID. L'objectif est de partager des connaissances et de sensibiliser les citoyens autour de thématiques liés à l'eau, à travers la production d'une série de 8 vidéos de 2 à 3 minutes et à une campagne de sensibilisation. Le tout a été publié sur les réseaux sociaux et sur le site Internet de la Chaire.



### USJ verte, Université éco-citoyenne et éco-durable

Dans le cadre du projet USJ Verte, la campagne de tri des déchets a été relancée au sein de l'USJ. Des bennes de tris se trouvent dans tous les campus de l'Université. La Fondation Diane, à travers sa Chaire CEEDD, a alors mis à disposition son nouveau camion pour assurer la collecte des déchets triés ainsi que leur transport aux usines de recyclages.



### La chaire CEEDD sur les réseaux sociaux : Renforcement de la communication et de l'interaction avec le publique

Après avoir créé des comptes sur Facebook, Instagram, Twitter et LinkedIn, la Chaire CEEDD a initié le partage de toutes ses activités sur les réseaux sociaux et a lancé sa Newsletter officielle. La Chaire CEEDD s'appuie sur des stratégies de communication qui ont pour objectif de sensibiliser les citoyens libanais à prendre conscience des enjeux du développement durable et de leur rôle comme Eco-citoyens, recyclages.

## MELHEM KHALAF, BÂTONNIER DE L'ORDRE DES AVOCATS!



**Le dimanche 17 novembre 2019, Me Melhem Khalaf a été élu bâtonnier de l'Ordre des avocats.**

Né en 1962 à Ras-Beyrouth, il a fait ses études à l'USJ, puis décroché son doctorat en droit de l'Université de Montpellier. Il a longtemps été secouriste à la Croix-Rouge, notamment durant les épisodes les plus noirs de la guerre du Liban. Le nouveau bâtonnier est un expert pour

l'élimination de la discrimination raciale auprès du Conseil des droits de l'homme de l'ONU, dont il est devenu vice-président.

En tant que juriste, il est un ancien membre de la commission de modernisation des lois auprès du ministère de la Justice. Melhem Khalaf est très connu en tant que cofondateur, en 1985, d'Offre-Joie, une association apolitique et aconfessionnelle œuvrant pour la paix. Elle est active au Liban, en France, en Europe, aux États-Unis et en Irak. Les volontaires de l'association ont souvent lancé des chantiers dans des quartiers meurtris par la guerre comme Bab el-Tebbané et Jabal Mohsen à Tripoli, apportant une assistance bienvenue à des familles de laissés-pour-compte. Cette association a également travaillé sur la mémoire, organisant chaque année, à la date du début du conflit libanais le 13 avril, des activités sous le thème « Plus jamais la guerre ». Au sein de cette association comme durant tout son parcours, Melhem Khalaf est resté attaché à trois valeurs fondamentales de sa foi : l'amour, le respect et le pardon. Ainsi, il est fondateur et membre de l'initiative islamo-chrétienne « Autour de Marie », qui a conduit au décret du 25 mars instaurant la fête de l'Annonciation comme jour férié islamo-chrétien au Liban. Il a été l'initiateur de multiples initiatives de paix à l'instar de prières communes, de marches en pleine crise politique et de chantiers de reconstruction en Irak et au Liban.

## ABBAS HALABI ÉLU PRÉSIDENT DU COMITÉ CULTUREL PAR LE CONSEIL EXÉCUTIF DE L'UNESCO



**Le juge Abbas Halabi, Président de l'Association des Anciens de la Faculté de droit et des sciences politiques et économiques de l'USJ, a été élu président du Comité culturel par le Conseil exécutif de l'UNESCO, lors de la 40<sup>e</sup> session de la Conférence générale de cette organisation mondiale.**

Ancien magistrat, Vice-président du Conseil d'administration de la banque BBAC, le Président Halabi est membre dans divers comités et associations, tels que le Comité national islamo-chrétien pour le dialogue. Président Halabi a également publié divers ouvrages, dont « Pour le Dialogue, la réconciliation et la paix civile », publié par l'Institut d'études islamo-chrétiennes de la Faculté des sciences religieuses de l'USJ.

Le Comité culturel de l'UNESCO a quatre tâches principales :

- Une mission de définition ; car elle vise à définir les objectifs, les méthodes et le travail de l'UNESCO auprès de l'opinion publique libanaise, afin de diffuser l'idée de l'entendement entre les peuples.
- Une mission de conseil ; car elle organise des délégations et exprime des opinions lors de la sélection de spécialistes affectés à la gestion de programmes, en plus d'autres consultations.
- Une mission de liaison ; pour son engagement à renforcer les relations entre toutes les parties, institutions, personnalités et organismes concernés par la culture, la science et le savoir.
- Une mission exécutive ; en organisant des cérémonies polyvalentes et des séminaires nationaux et régionaux.

Ces objectifs, parmi d'autres, ont conduit le Président Halabi à assumer cette tâche en raison de sa longue expérience dans ces domaines.

## LA NOUVELLE PLATEFORME ALUMNIUSJ DÉMARRE FORT !

Conscients de l'importance des Anciens dans la vie de leur Université, l'USJ et la Fédération des Associations des Anciens de l'USJ se sont investies pendant les 12 derniers mois afin d'acquérir et de développer une plateforme professionnelle dédiée aux Alumni et aux étudiants. Cette plateforme, développée par la société AlumnForce en France, est adoptée par plus de 200 grandes écoles et universités dont HEC, Polytechnique, Centrale, Paris Dauphine, CELSA et autres ...



La nouvelle plateforme alumniusj.org est flexible, simple d'utilisation, gratuite et permet une interaction avec les anciens, les étudiants et les amis de l'USJ dans ses deux versions française et anglaise et ceci grâce à des alertes, des notifications, des campagne e-mailing ciblées et hebdomadaires ...

Alumniusj.org comprend plusieurs rubriques :

- **Accueil** : Informations institutionnelles sur la Fédération, les Associations, le Bureau des Anciens et les Bureaux à l'international.
- **Associations** : 38 associations au Liban et à l'international ont déjà leur propre page. Ces espaces seront totalement animés par les équipes de ces associations afin de permettre une meilleure interaction entre les Alumni.
- **Actualités** : Toutes les actualités du réseau y figureront sous différentes rubriques : Évènements, Portraits, Success stories, Hommages, Solidarité, Interviews, Newsletters ...
- **Agenda** : Tous les évènements intéressant les Alumni (spectacles, dîners, conférences, webinaires...) seront ajoutés avec possibilité de réserver et de payer en ligne.
- **Réseau** : Un véritable annuaire professionnel qui permettra de retrouver tous les Anciens et garder le contact. Chaque membre aura son profil et contrôlera la confidentialité de ses données personnelles. Un annuaire des entreprises existe aussi.
- **Carrières** : Cette rubrique, tellement importante pour la recherche d'emploi, sera animée en collaboration avec le Service d'insertion professionnelle de l'USJ. Elle comprend des offres d'emploi, des guides pour étudiants et nouveaux diplômés, une CV thèque ...
- **Formation Continue** : Cette rubrique est en partenariat avec le CFP qui communiquera ses programmes.
- **Maison de l'Ancien** : Rubrique dédiée à la Maison de l'Ancien et à ses activités futures.

La plateforme a été officiellement lancée auprès des Anciens et a suscité un excellent taux d'engagement des Alumni qui d'après les experts d'Alumnforce est très élevé à comparer aux universités et grandes écoles en France. De quoi être fier du sentiment d'appartenance des Alumni envers l'USJ.

À travers cette plateforme, nous espérons mieux rassembler, fidéliser et engager nos Anciens surtout par ces moments difficiles que traversent l'Université et le Liban, mais aussi impliquer nos étudiants actuels et les préparer à acquérir graduellement le statut d'Alumni. Nous vous invitons à activer vos comptes Alumni si vous êtes diplômés ou bien à vous connecter en tant que visiteurs et profiter de diverses prestations.

L'USJ, à travers le Bureau des Anciens, le SIP, le CFP et le SVE, ainsi que la Fédération des Associations des Anciens seront à votre écoute pendant les semaines et mois à venir.

**Restons unis, restons solidaires !**

**Professeur Christian Makary**  
Président

Fédération des Associations des Anciens de l'USJ

**Professeur Salim Daccache s.j.**  
Recteur

Université Saint-Joseph de Beyrouth

# LES ANCIENS

## LISTE DES PRÉSIDENTS DES ASSOCIATIONS D'ANCIENS DE L'USJ

Association	Prénom	Nom
Fédération des Associations des Anciens de l'USJ	Christian	MAKARY
Association des Gestionnaires de l'USJ	Hilda	BAIRAMIAN
Association des Diplômés de l'Institut de psychomotricité	Stéphanie	YOUSSEF
Association des Anciens de l'USJ du Liban Nord	Samar	KHASHMAN
Association des Anciens de l'USJ du Liban Sud	Hani	BIDAOUI EL
Association des Anciens de l'USJ de Zahlé et de la Békaa	Rabih	ARJA
Association des Anciens de la Faculté de droit de sciences politiques et de sciences économiques de l'USJ	Abbas	HALABI
Association des Anciens de l'Ecole supérieure d'ingénieurs d'agronomie Méditerranéenne de l'USJ	Rouba	ARJA HACHEM
Association Amicale des Anciens élèves de l'Ecole supérieure d'ingénieurs de Beyrouth de l'USJ	Armand	ASSAF
Association des Anciens de l'Ecole de traducteurs et d'interprètes de Beyrouth	Carole	NEHME
Association des Anciens de la Faculté des lettres et des sciences humaines de l'USJ	Nassib	KHOURY (EL)
Association des Anciens de la Faculté de médecine de l'USJ	Marie Claire	ANTAKLY
Association des Anciens de la Faculté de médecine dentaire de l'USJ	Tony	DIB
Association des Anciens de la Faculté de pharmacie de l'USJ	Krikor	SAHAKIAN
Association de la Faculté des sciences de l'USJ	Martine	ABI KHALIL
Association des Anciens de la Faculté des sciences économiques de l'USJ	Joumana	KMEID HOBEIKA
Association de la Faculté des sciences de l'éducation de l'USJ	Rafa	BITAR
Association des Infirmières diplômées de l'USJ	Linda	RAAD
Association des Anciens de l'Institut libanais d'éducateurs de l'USJ	Elisa	BAZ
Association des Anciens de l'Ecole libanaise de formation sociale	Lama	YAZBECK
Association des Anciens de l'Institut national de la communication et de l'informatique de l'USJ	Rabih	NASSAR
Association des Diplômés de l'Institut de physiothérapie de l'USJ	Joel	BOUSTANY
USJ Alumni Dubai	Raphael	KHLAT
USJ Alumni Abu Dhabi	Aline	SAADE FEGHALI
USJ Alumni Montréal	Patrick	ARCACHE
USJ Alumni France	Amale	SAYAH HAY
USJ Alumni Qatar	Robert	TARAZI
USJ Alumni Koweït	Rami	LATTOUF
USJ Alumni Suisse	Ghassan	KARAM
USJ Alumni Côte d'Ivoire	Michel	RUSTOM
USJ Alumni Oman	Cédric	HADDAD
USJ Alumni UK	Joelle	ASSAF
USJ Alumni California	Tony	DAHER
USJ Alumni Detroit	Sejaan	GHAFARI
USJ Alumni Washington DC	Aline	CHARABATI
USJ Alumni Houston	Pierre	KHOURY
USJ Alumni New York	Nada	ABOUSLEIMAN SARA
USJ Alumni Boston	Nicole	BABIKIAN HAJJAR

## CRÉATION D'UN BUREAU DE L'USJ AUX ETATS-UNIS D'AMÉRIQUE ET AU CANADA

L'USJ annonce la Création d'un Bureau de l'USJ aux Etats-Unis d'Amérique et au Canada.

Le « USJ Beirut - North America Office » remplira les fonctions suivantes :

Il constitue le soutien à l'Université dans sa mission d'ouverture à l'international.

Il est chargé de promouvoir la présence de l'Université en Amérique du Nord mais également d'assurer la liaison, de centraliser et de valoriser les modes de coopération entre l'USJ et ses partenaires universitaires et sociaux.

Il coordonne les initiatives de l'USJ dans les domaines de la coopération académique, de la recherche scientifique et du développement et collabore à leur mise en œuvre.

De même il contribue, en collaboration avec le Bureau des Anciens étudiants de l'USJ et la Fédération des Associations des Anciens à Beyrouth, à localiser les Alumni de l'Université et fournit le soutien nécessaire pour la formation de nouveaux Chapitres d'Alumni et pour l'animation des Chapitres qui y existent déjà.

Il soutient les projets de la Fondation USJ auprès des Alumni et des Amis de l'USJ en matière d'identification des ressources et de collecte de fonds pour les programmes de bourses d'étudiants et du développement des capacités de l'Université.

Le Bureau aide les jeunes diplômés de l'USJ dans leur insertion dans l'environnement américain et accompagne les représentants de l'Université en mission aux Etats Unis d'Amérique et au Canada.

À cet effet nous avons nommé Madame Randa Gemayel Hakim, *Director of North America Office, Foundation USJ & Alumni Coordinator*, qui sera disponible pour toute demande d'information :

PO Box 460854, Houston TX 77056

NorthAmerica@USJBeirut.org

(832)360-6951

## PR MARIANNE ABI FADEL À L'ACADÉMIE NATIONALE DE PHARMACIE DE FRANCE

Le Pr Marianne Abi Fadel, doyen de la Faculté de pharmacie de l'USJ a été élue membre correspondant étranger de l'Académie nationale de pharmacie (de France) en date du 2 octobre 2019.

Sa candidature avait été présentée par les membres français de la section biologie. Marianne Abi Fadel a ainsi rejoint l'Académie nationale de pharmacie au cours d'une cérémonie solennelle qui a eu lieu le 18 décembre 2019 à la prestigieuse « Salle des Actes » de la Faculté de pharmacie de l'Université Paris Descartes en présence d'un parterre d'académiciens et de personnalités du monde scientifique, pharmaceutique et médical. Elle a reçu la Médaille « Hygia Salus » de la présidente de l'Académie de pharmacie et de son secrétaire perpétuel avec les membres nationaux, titulaires et internationaux nouvellement élus. Étaient également présents à la cérémonie les ambassadeurs et représentants d'ambassadeurs des différents pays d'origine des correspondants internationaux, dont le Liban.



Le Pr Abi Fadel avait d'ailleurs été invitée à présenter ses travaux de recherche entre l'INSERM en France et la Faculté de pharmacie de l'USJ en abordant en particulier la découverte de PCSK9 dans les hypercholestérolémies, nouveau protagoniste qui a mené à une nouvelle classe thérapeutique dans les maladies du cholestérol et ses complications cardiovasculaires, et ce, lors de la réunion de la 3e section (biologie) de cette Académie en juin dernier.

## PR CAROLE DOUEIRY VERNE NOMMÉE MEMBRE DU MENAAC



Pr Carole Doueiry Verne, vice-doyen de la Faculté de gestion et de management, a été nommée membre du Middle East and North Africa Advisory Council (MENAAC) du AACSB International (Association to Advance Collegiate Schools of Business).

Professeur Verne a accepté de faire partie de ce « Advisory Council » du AACSB dont le but est d'améliorer la qualité de l'enseignement de la gestion à travers le monde. L'AACSB qui est une association mondiale à but non lucratif, connecte, partage et inspire l'innovation et la qualité à travers le réseau des membres des Business Schools dans le monde, ainsi que la communauté des affaires. La force collective de l'organisation est fondée sur des perspectives diverses, un état d'esprit mondial et un engagement à faire la différence.

Pour faire avancer la mission de l'AACSB, l'association compte sur le soutien de comités et conseils régionaux, dont le MENAAC, qui est composé d'un président et onze membres, occupant des fonctions dans des institutions situées au Moyen-Orient ou en Afrique du Nord.

## AMIN MAALOUF DÉCORÉ DE L'ORDRE NATIONAL DU MÉRITE



L'écrivain et académicien Amin Maalouf, qui a été élevé en décembre dernier à la dignité de Grand officier de l'Ordre national du Mérite, a été décoré de la médaille de l'Ordre le 1<sup>er</sup> mars 2020 par le président de la République française, Emmanuel Macron.

Maalouf, qui est aussi membre du Conseil stratégique de l'USJ, a été élu à l'Académie française, le 23 juin 2011, au fauteuil de Claude Lévi-Strauss, et reçu le 14 juin 2012 par Jean-Christophe Rufin.

Après des études d'économie et de sociologie, il travaille comme reporter, couvrant de nombreux événements à travers le monde, comme la chute de la monarchie éthiopienne, en septembre 1974, ou la dernière bataille de Saïgon, en mars et avril 1975.

Quand la guerre éclate au Liban, il part pour la France avec son épouse et ses enfants, reprenant aussitôt son activité de journaliste, notamment à *Jeune Afrique*, où il devient rédacteur en chef et éditorialiste.

À partir de 1984, il se consacre à l'écriture, publiant des romans, des essais, des livrets d'opéra. En 1993, il obtient le prix Goncourt pour *Le Rocher de Tanios*, en 1998 le prix européen de l'essai pour *Les Identités meurtrières*, et en 2010 le prix Prince des Asturies des Lettres pour l'ensemble de son œuvre.

En 2007-2008, il préside, à l'invitation de la Commission européenne, un groupe de réflexion sur le multilinguisme, qui publie un rapport intitulé *Un défi salutaire : comment la multiplicité des langues pourrait consolider l'Europe*.

## LES ÉTUDIANTS DE L'ESIB EXCELLENT À L'INTERNATIONAL

15 étudiants des 16 qui ont présenté le concours de Polytechnique ont réussi le concours et sont admissibles, soit un taux de 95% de réussite : une première à l'ESIB et dans le monde entier. Même, le premier du concours international dans tous les pays est de l'ESIB, M. Yorgo CHAMOUN, avec une moyenne record de 19/20. Tout cela dans des conditions très difficiles cette année pour nos étudiants.



## LES VOYAGES DU DRAPEAU USJ « ULTIMATE SUCCESS JOURNEY »



Pour la 8<sup>e</sup> fois, un drapeau blanc, frappé du logo de l'USJ, converti en « *Ultimate success journey* », a été porté dans une ville à l'étranger. Après Montréal, Toronto, Toulouse, Lyon, Washington, Melbourne et une ville chinoise, la doctorante à la Faculté d'ingénierie Amira Ammar, a saisi l'occasion de sa participation à la 45<sup>e</sup> conférence annuelle de l'IEEE Industrial Electronics Society (IECON19), pour porter le fameux drapeau à Lisbonne afin de proclamer haut et fort sa fierté d'appartenir à l'USJ.

## PREMIÈRE PLACE AU HACKATHON INTERUNIVERSITAIRE DE BEIRUT AI

Marc Daou, Pierre Khoury, Maroun Ayli, Mario Khoury et Karim Aoun, étudiants en CCE à l'ESIB ont remporté la première place au Hackathon interuniversitaire de BEIRUT AI sous le thème «Build a better future together».

## PREMIER PRIX IEEE ET PRIX MUREX DU MEILLEUR PROJET



Yara Abdallah, Marc Dib, Julien Hatem et Cheryl Sarrouh étudiants à l'ESIB arrivent à une solution IoT (Internet of Things) de qualité de l'air (interne et externe) abordable et reçoivent le premier prix IEEE et le prix Murex du meilleur projet.

## YARA BAYDOUN REMPORTE LE CONCOURS DE LA MEILLEURE TRADUCTION DE L'ONU



Yara Baydoun, a obtenu la mention honorable au Concours St Jérôme des Nations-Unies pour la meilleure traduction vers l'arabe.

Yara a obtenu sa Licence en traduction de l'École de Traducteurs et d'Interprètes de Beyrouth (ETIB). Passionnée de traduction notamment littéraire, elle est également parmi les 4 finalistes dans une compétition lancée par l'institut Cervantes de traduction poétique.

## UNE ÉTUDIANTE DE L'ETIB, "JEUNE AMBASSADRICE DU LIBAN"



Valéry Zgheib, étudiante en deuxième année de Master en traduction à l'École de Traducteurs et d'Interprètes de Beyrouth-USJ, Co-rédactrice en chef de Campus-J, le journal des étudiants de l'USJ, a été nommée « jeune ambassadrice du Liban » auprès de L'Organisation internationale de la Francophonie (OIF) pour le nouveau projet international « Francophonie de l'avenir » élaboré pour le cinquantième de la Francophonie.

## PR AYMAN ASSI, NOMMÉ PRÉSIDENT-ELECT DE LA SOCIÉTÉ SCIENTIFIQUE ESMAC



M. Ayman Assi (professeur associé à la Faculté de médecine) a été nommé en septembre 2019 Président-Elect de la société scientifique ESMAC (European Society for Movement analysis in Adults and Children).

ESMAC est une société multidisciplinaire et regroupe principalement des disciplines cliniques et de bioingénierie, allant des sciences fondamentales aux pratiques appliquées. M. Ayman Assi et 9 étudiants et chercheurs du Laboratoire de Biomécanique et d'Imagerie Médicale de la Faculté de Médecine de l'USJ ont participé au congrès annuel de l'ESMAC la dernière semaine de septembre à Amsterdam où ils ont présenté 7 communications orales et affichées.

## MÉDAILLE D'OR DU MÉRITE NATIONAL DE LA SANTÉ À WALID AMMAR

Compétence, probité, humanisme et sens de l'initiative. C'est par ces qualificatifs que le ministre de la Santé, Hamad Hassan, dépeint le directeur général du ministère de la Santé, Walid Ammar, qui quitte ses fonctions pour avoir atteint l'âge de la retraite. À cette occasion, il lui a décerné au nom du chef de l'État, Général Michel Aoun, la médaille d'or du Mérite national de la santé, en appréciation de ses réalisations au service de la santé du citoyen libanais pendant près de trois décennies. Deux médailles commémoratives lui ont été également remises par le président de l'ordre des médecins Charaf Abou Charaf et celui du syndicat des hôpitaux privés Sleiman Haroun, au cours d'une cérémonie organisée en son honneur à l'ordre des médecins, le 3 juin 2020, à l'initiative du Président et du Conseil d'administration de l'Ordre.

## KHALIL KARAM ÉLU PRÉSIDENT DE LA SOCIÉTÉ DE LA LÉGION D'HONNEUR



Le comité administratif de la Société des membres de la Légion d'honneur – section Liban (SMLH) a élu l'ambassadeur Khalil Karam Président de l'association. M. Karam succède ainsi à

l'ancien ministre Michel Béchara el-Khoury qui a présenté sa démission de la présidence de la SMLH pour des raisons d'ordre personnel. « Lors de la séance tenue à cet effet en son siège à Beyrouth, les membres du comité administratif ont rendu un vibrant hommage au rôle joué par le président sortant l'ancien ministre el-Khoury à la tête de la Société, ainsi qu'à son action pour la promotion de ses objectifs tant au Liban qu'à l'étranger, à travers nombre d'initiatives réalisées en adéquation avec les buts de l'association », indique le communiqué. Pour sa part, l'ambassadeur Karam a tenu à remercier les membres du comité pour la confiance qu'ils viennent de l'accréditer, mettant l'accent sur la poursuite de l'action entamée pour la promotion de l'association ainsi que pour la consolidation de sa présence au Liban et à l'étranger dans nombre de domaines, en dépit de la situation difficile que traverse le Liban à l'heure actuelle.

Ancien vice-recteur de l'USJ (2008-2013), l'ambassadeur Karam a été représentant du chef de l'État à l'Organisation internationale de la francophonie (2008-2013), et membre du conseil d'administration de l'Agence universitaire de la francophonie (2009-2011). Ambassadeur du Liban auprès de l'Unesco (2013-2017), il a été nommé chargé d'affaires a.i. auprès du Saint-Siège (2018). L'ambassadeur Karam est officier de la Légion d'honneur (France) et commandeur dans l'ordre des Palmes académiques (France).

## LIBANPOST ÉMET UN TIMBRE À L'EFFIGIE DE MICHEL EDDÉ, ANCIEN MEMBRE DU CONSEIL STRATÉGIQUE DE L'USJ



C'est en hommage à une personnalité rare qui manque de nos jours au Liban que LibanPost a lancé hier un timbre postal à l'effigie de Michel Eddé, ancien PDG et principal actionnaire

de L'Orient-Le Jour, ancien ministre, ancien président de la Ligue maronite et initiateur de la Fondation maronite dans le monde, à quelques semaines de la première commémoration de son décès survenu le 3 novembre 2019. Une cérémonie intime limitée aux seuls membres de la famille a été organisée à cette occasion au musée MIM, à l'USJ, durant laquelle Ronnie Richa et Khalil Chbeir de LibanPost ont remis à la veuve du défunt, Yola Eddé, une plaque commémorative à l'effigie de Michel Eddé dans laquelle a été intégré un timbre. Celui-ci a été tiré en édition limitée à raison de 30 000 timbres au prix de 500 livres libanaises, comme l'a expliqué Ronnie Richa, directeur marketing à LibanPost. Il a souligné que les philatélistes ont déjà commencé à grossir leur collection.

Michel Eddé a joué un rôle de trait d'union sur le plan politique entre les différentes communautés et factions politiques. C'était un défenseur acharné de la francophonie et à ce titre ses relations dépassaient largement le cadre des frontières libanaises. Il prônait un Liban pluraliste, respectueux des spécificités communautaires.

« Michel Eddé était avant tout un homme de foi, d'ouverture, de croyance et de modération, a souligné LibanPost dans une note interne et une lettre adressée aux philatélistes collectionneurs. Il croyait au dialogue et avait un sens aigu de la valeur innée du respect de l'autre, tout en restant profondément attaché à ses racines et identité libanaises, chrétiennes, maronites et beyrouthines. »

## ROUAA DAOU REMPORTE LE PREMIER PRIX CONCOURS D’AFFICHES SCIENTIFIQUES



Une jeune doctorante libanaise, Rouaa Daou, étudiante à la Faculté des sciences de l’USJ, a remporté le premier prix dans la catégorie étudiante du concours de présentation d’affiches organisé lors de la 13e Conférence internationale sur la sécurité des aliments.

Cet important événement international a été organisé par le département de la sécurité des aliments de la municipalité de Dubaï en collaboration avec l’Association internationale pour la protection des aliments et l’Université de Laval (Canada), du 11 au 13 novembre au Dubai World Trade Center. Daou a présenté ses travaux de recherche sur « L’évaluation de l’aflatoxine M1 dans le lait de vache et les produits laitiers et son effet sur le cancer du foie au Liban ».

Cette recherche est menée au laboratoire de mycologie et de sécurité des aliments de la faculté des sciences sous la supervision des professeurs André el-Khoury et Richard Maroun, en collaboration avec la faculté d’agriculture de l’Université libanaise, sous la supervision du professeur Ali Ismail et de docteur Karen Joubran.

## LE DR JEAN ACHKAR REMPORTE LE PRIX GREEN TALENT AWARD



**Achkar, premier Libanais à remporter ce prix, est titulaire d’un doctorat en biochimie de la FS.**

Le Dr Jean Achkar, titulaire d’un doctorat en biochimie de la Faculté des sciences de l’USJ, a réussi à devenir le premier Libanais qui remporte le prix Green Talent Award, décerné par le ministère allemand de la recherche et de l’éducation. Il a été sélectionné parmi 837 chercheurs de 97 pays. Ce prix international récompense 25 jeunes scientifiques du monde entier pour leurs recherches sur le développement durable. Le Dr Jean Achkar a présenté une recherche mondiale visant à traiter les déchets qui produisent du méthane à partir de déchets organiques, comme énergie verte alternative et renouvelable.

## CAROLINE TORBEY, LAURÉATE DU CONCOURS LITTÉRAIRE GEORGE SAND



Caroline Torbey, ancienne diplômée de l’USJ (Licence en sciences administratives et politiques en 2009 et Master en Information et Communication-FLSH en 2012), est lauréate du Concours littéraire George Sand, un concours très prisé destiné aux femmes du monde de l’écriture, catégorie femmes résidant à l’étranger, grâce à sa nouvelle intitulée “REFUGE”.

Ce prix lui donne la chance d’être éditée par les prestigieuses Éditions L’Harmattan qui publieront sa nouvelle dans le prochain recueil de la collection “Nouvelles Nouvelles” et de faire son entrée sur la scène des écrivains reconnus en France.

## ELIAS AYDI, ANCIEN DE LA FS, EXPLORE LES NOVAS !



**Aydi révèle la puissance des ondes de choc dans une explosion Nova, en se basant sur des observations de deux satellites de la NASA.**

Des bancs de la Faculté des sciences de l'USJ, aux

commandes de satellites de la NASA détectant les arcanes de l'Univers ! C'est le parcours du détenteur d'un Master en Astrophysique de la FS en codiplomation avec la Notre Dame University (NDU) et actuellement astronome à la Michigan State University, Elias Costantin Aydi, qui a révélé dans un article publié le lundi 13 avril 2020 dans Nature Astronomy, la puissance des ondes de choc dans une explosion Nova.

Des observations sans précédent d'une explosion de nova par un trio de satellites, dont deux de la NASA, ont capturé la première preuve directe que la majeure partie de la lumière visible de l'explosion provenait des ondes de choc,

qui sont des changements brusques de pression et de température formés dans les débris d'explosion.

L'article complet est disponible sur le site Web de la NASA via le lien suivant :

<https://www.nasa.gov/feature/goddard/2020/nasa-missions-help-reveal-the-power-of-shock-waves-in-a-nova-explosion>



## DANS LES INSTITUTIONS

### FACULTÉ DE MÉDECINE

Les services de Rhumatologie, Médecine interne et Immunologie clinique de la Faculté de médecine de l'USJ ainsi que le centre hospitalier Hôtel-Dieu de France (HDF), ont organisé les 13 et 14 septembre 2019, le premier congrès de Rhumatologie, Médecine interne et Immunologie clinique.

Cet évènement scientifique de haut niveau reflète le lien étroit unissant ces deux spécialités de même que le désir profond des organisateurs de renforcer la coopération avec d'autres spécialités médicales afin d'assurer les meilleurs soins médicaux possibles aux patients.

Un grand nombre de médecins français et arabes, venant de différentes spécialisations ont assisté à ce congrès lequel fut caractérisé par un échange d'expériences scientifiques, d'autant plus que les conférenciers, qui sont bien connus au niveau local et international, ont évoqué les dernières recherches scientifiques relatives aux questions diagnostiques et thérapeutiques concernant un large éventail de maladies.

Les conférences, tenues sur le campus de la Faculté de médecine de l'USJ, ont été marquées par une importante représentation académique française ainsi que par la participation de médecins venus de plusieurs pays arabes, en particulier du Maghreb.



### INSTITUT DE PSYCHOMOTRICITÉ

Un nouveau service est proposé par l'équipe du Centre de Diagnostic et de Soins en Psychomotricité -CDSP- de l'Institut de Psychomotricité (IPM) pour accompagner les familles des patients et les aider à cheminer avec leurs enfants durant ces moments de confinement.

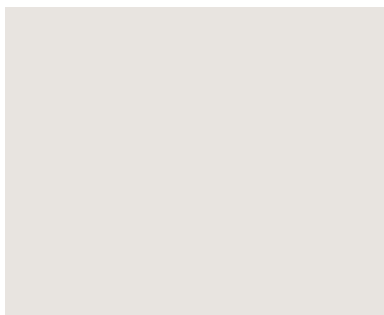
Les étudiants de Master ont ainsi conçu des vidéos pour des activités psychomotrices qui ont été envoyées sur les téléphones mobiles des parents. Les activités proposées sont simples, visent la stimulation des compétences psychomotrices, s'adaptent aux besoins des patients et sont surtout réalisables avec du matériel à portée de main. Pour optimiser ce service, une ligne mobile a été mise en place afin d'assurer une guidance parentale aux parents qui le désirent. La psychomotricité était et restera toujours au service de l'enfant et de son bien être psychique, mental et corporel.

## INSTITUT SUPÉRIEUR D'ORTHOPHONIE



L'Institut supérieur d'orthophonie (ISO) de l'USJ a été représenté pour la deuxième année consécutive par Madame Edith Kouba Hreich à la XIX<sup>e</sup> Rencontre d'orthophonie de l'UNADREO 2019 qui a eu lieu à Paris le jeudi 5 et vendredi 6 décembre 2019 autour de la thématique « Trouble du Spectre de l'autisme : recherche et orthophonie ».

L'ISO a présenté une étude intitulée : *Plurilinguisme au Liban : étude exploratoire du lexique des enfants avec TSA et méthodologie de l'évaluation*, menée en collaboration avec M. Christophe dos Santos (UMR 1253, iBrain, Université de Tours, INSERM).



## FACULTÉ DE MÉDECINE DENTAIRE

La conférence des Facultés de chirurgie dentaire francophones (CIDCDF)

En marge du congrès de l'Association dentaire française (ADF) qui a lieu tous les ans à Paris, la réunion des doyens francophones s'est tenue le jeudi 28 novembre 2019 au palais des congrès. Durant cette manifestation, le doyen de la FMD a retrouvé la présidente de l'association, Pr Norina Forna, avec qui il a eu un aparté.



La présidente du CIDCDF, Pr Norina Forna et le doyen de la FMD Joseph Makzoumé.

### LA FMD S'EXPORTE À BAHREÏN



Avec le Dr Pierre Ghanem



Avec le Dr Sami Bassit

Un protocole d'entente a été signé entre la FMD représentée par son doyen, Pr Joseph Makzoumé, et la société LEBMED représentée par le Dr Pierre Ghanem, un ancien de la FMD vivant à Bahreïn, pour assurer une formation continue aux dentistes des pays Arabes et du Golfe. La FMD s'engage à fournir des instructeurs spécialistes choisis de son corps enseignant et une attestation portant son logo.

Le choix du Dr Ghanem a porté sur la société SEEF représentée par le Dr Sami Bassit, établie à Bahreïn et une des plus reconnues pour son sérieux, pour assurer la logistique, l'équipement ainsi que les locaux aux stagiaires.

Les formations comprendraient toutes les spécialités odontologiques et c'est l'endodontie qui débutera en premier. Trois modules de deux jours chacun ont été planifiés et devront avoir lieu en Mai, Juillet et Août 2021 si la situation sanitaire le permet.

## INSTITUT SUPÉRIEUR DE SANTÉ PUBLIQUE

L'Institut Supérieur de Santé Publique (ISSP) œuvre de près avec le milieu de la santé. Plusieurs conventions sont élaborées et de nombreux projets sont menés en partenariats avec :

- Ministère de la Santé
- Ministère des Affaires sociales
- Ministère de l'environnement
- Globemed
- OMS (bureau local et régional)
- Caritas
- Ordre de Malte
- CCHO
- Roche, Sanofi
- UNICEF
- UNHCR
- CUSFC
- Handicap international
- ANERA
- International Medical Corps
- Ecole de santé publique- Université de Montréal
- ONG SEPT
- Ecocentra

## FACULTÉ DE PHARMACIE

Le laboratoire des agents pathogènes (Faculté de pharmacie – USJ), dirigé par Pr Dolla Karam Sarkis, a été nommé par le ministère libanais de la Santé publique « Laboratoire national de référence pour le bon usage et la résistance aux antibiotiques »

ainsi que pour le contrôle qualité des laboratoires de biologie clinique au Liban. Ce laboratoire constitue une plateforme de diagnostic et de recherche en Microbiologie et en biologie moléculaire en plus d'une activité de contrôle qualité en microbiologie.



## FACULTÉ DE DROIT

La faculté de droit au temps du coronavirus

### CYCLE DE CONFÉRENCES SUR LE CORONAVIRUS ET LE DROIT

À l'initiative du Professeur Lara Karam Boustany, des conférences hebdomadaires ont été organisées via ZOOM autour des effets du Coronavirus sur les différentes branches du droit.

Ces conférences réunissent toutes les semaines les enseignants, étudiants et participants extérieurs à la Faculté. Elles donnent lieu à des interventions d'universitaires, d'avocats, de magistrats et de praticiens du droit.

Au-delà du coronavirus, les conférences en ligne ont également porté sur des questions d'actualité comme celle du *haircut* sur les dépôts bancaires (intervenants : Pr Nasri Diab et Pr Youmna el Zein).

Commencées presque à huis clos entre enseignants et étudiants, ces tables rondes ont rapidement suscité l'intérêt de nombreuses personnes extérieures à la Faculté. Le public s'étend et se diversifie et beaucoup d'anciens s'y connectent depuis l'étranger. Ces rencontres, qui ont permis de poursuivre les activités académiques de la Faculté pendant le confinement, devraient se poursuivre jusqu'à la fin du mois de mai.

## LES ACTIVITÉS DU DISPENSAIRE JURIDIQUE DE LA FACULTÉ DE DROIT

Depuis le début du mouvement de contestation du 17 octobre, dans le prolongement des conférences juridiques organisées sous les tentes de la Place des martyrs, et pour répondre à une demande d'information importante de la part du public, le dispensaire juridique, rattaché à la cellule 07 de la Faculté de droit, a développé des fiches d'information destinées à rendre le droit accessible au plus grand nombre.

Elaborées par des enseignants de la Faculté de droit, ces fiches ont d'abord porté sur des questions de droit constitutionnel au cœur de l'actualité.

Avec l'accroissement de la crise économique et le début du confinement, les thèmes des fiches se sont diversifiés. Ils portent aujourd'hui également sur des questions liées à la crise économique et à la nécessaire protection des personnes en situation de précarité, la protection des employés en cas de licenciement abusif ou celle des locataires en période de crise sanitaire. Les étudiants sont désormais étroitement associés à leur élaboration par Mme Youmna Makhoulf et Me Karim Torbey, les fiches étant par ailleurs validées par les enseignants, chacun dans sa spécialité.

## FACULTÉ DE GESTION ET DE MANAGEMENT

### REMISE DE DIPLÔMES DE LA PROMOTION 19 DU PROGRAMME MBAIP À PARIS



En octobre 2019, 196 diplômés du programme MBAIP venant du Liban, de l'Algérie, de Tunisie, du Maroc, du Sénégal et de l'île Maurice, se sont retrouvés à l'Université PARIS Dauphine pour une série de présentations relatives à l'environnement des affaires dans les pays en développement ainsi que des projets de création d'entreprises dans plusieurs pays. Les différentes dimensions du management des organisations ont été discutées à travers l'application du management d'équipe sur un groupe de Jazz qui a joué des séquences et commenté la formation des musiciens, la coordination, leur marge de manœuvre, l'improvisation, l'évaluation de leur performance.

La cérémonie de remise de diplômes s'est déroulée le 23 octobre dans l'Amphithéâtre de la Sorbonne, en présence des Présidents des Universités Paris 1 et Paris Dauphine, de la représentante du Ministre des affaires étrangères et des ambassadeurs des six pays.

### L'AMBASSADEUR DE LA CORÉE DU SUD À LA FGM



Pour la deuxième année consécutive, l'Ambassadeur de la Corée du Sud S.E.M. Young Dae Kwon est intervenu auprès des étudiants du Master en marketing, lors d'une conférence qui a eu lieu à la Faculté de gestion et de management, le 11 décembre 2019, dans le cadre de la matière « Environnement interculturel de la négociation. »

S.E.M. Young Dae Kwon a parlé des spécificités de la culture coréenne, en insistant sur l'importance de l'éthique et de la transparence pour la construction d'un pays, ainsi que de la nécessité urgente de lutter contre la corruption.

Il a expliqué aux jeunes étudiants en master que l'économie de la Corée du Sud a traversé une période très sombre et dure et que, grâce à l'éducation et à la transparence, le peuple a pu surmonter toutes les épreuves et atteindre le rang des puissances mondiales.

Après la conférence, un débat s'ensuit entre l'Ambassadeur et les étudiants autour d'une pause-café conviviale.

## FACULTÉ DES SCIENCES DE L'ÉDUCATION

### LANCEMENT DU DIPLÔME UNIVERSITAIRE EN CONSEIL PÉDAGOGIQUE

Ce programme fait partie du projet « Soutien à l'éducation francophone au Liban »

Sous le patronage de S.E.M. Akram Chehayeb, le ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur, le Bureau régional de l'UNESCO pour l'éducation dans les pays arabes et la Faculté des sciences de l'éducation (FSedu) de l'USJ ont lancé durant une cérémonie au ministère le 5 septembre 2019, le Diplôme universitaire en Conseil pédagogique, en présence notamment du Pr Salim Daccache s.j., Recteur de l'USJ, de Mme Patricia Rached, doyen de la FSedu et d'un parterre de hauts responsables du ministère, de l'UNESCO, d'institutions et d'organisations impliquées dans le projet.

Ce programme fait partie du projet « Soutien à l'éducation francophone au Liban », conçu par le Bureau régional de l'UNESCO et financé par le Fonds « Education cannot wait » avec le soutien du gouvernement français et en partenariat avec l'Institut français au Liban et l'Agence universitaire de la francophonie (AUF). Le projet, mis en œuvre par le bureau de l'UNESCO à Beyrouth en collaboration avec le ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur, vise à améliorer la qualité de l'apprentissage et de l'enseignement en français et son efficacité, en faveur des étudiants libanais et non libanais fréquentant des écoles publiques libanaises. Dans ce contexte, l'UNESCO a conçu en coopération avec la Fsedu, un programme d'études intensives destiné aux conseillers pédagogiques du ministère de l'Éducation. Le programme offre aux étudiants/conseillers un apprentissage approfondi des techniques pédagogiques les plus récentes, leur permettant ainsi d'accomplir leurs tâches de manière plus efficace.



## LA FSEDU AU SERVICE DE LA NATION



Quand le secteur public et le secteur privé collaborent... « Parvenir à donner un sens au monde, en tant qu'acteurs éducatifs, en l'occurrence en tant que conseillers pédagogiques, c'est contribuer au noble dessein de toute mission éducative : celle d'élever l'homme dans toute sa dimension, de le mener à l'excellence à la fois intellectuelle et humaine, de lui donner les moyens de penser le monde et

la vie... ». C'est avec ces mots que Mme Patricia Rached, Doyen de la Faculté des sciences de l'éducation situe le projet mis en place en partenariat avec le Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur libanais (MEHE), l'UNESCO, l'AUF, l'Ambassade de France au Liban, l'organisme Education Cannot Wait et l'Université Toulouse – Jean Jaurès, agissant pour le compte de l'Institut National

Supérieur du Professorat et de l'Éducation de Toulouse. Dans le cadre de ce projet, un programme, en vue de l'obtention d'un Diplôme universitaire en « Conseil pédagogique », a été soigneusement conçu par la Faculté. Le public visé est constitué de 200 conseillers pédagogiques relevant de la DOPS-MEHE (Direction de l'orientation et de la pédagogie scolaire).

## UNE NOUVELLE ARME AU PROFIT DES FORCES DE SÉCURITÉ

Épée et plume ne sont pas nécessairement dissemblables. C'est ce qu'ont, du moins, réussi à prouver les Forces de sécurité intérieure (FSI) en sollicitant la Faculté des sciences de l'éducation pour la mise en place d'un Diplôme universitaire en « Formation de formateurs » visant des officiers des FSI. Ces derniers ont manifesté un « sérieux exemplaire et [un] engagement sans faille (...), témoignant à la fois d'une souplesse d'esprit et d'une rigueur intellectuelle, alliant discipline et flexibilité, créativité et efficacité, compétence et humilité... [Ils ont] accepté d'interroger [leurs] pratiques, de penser [leur] savoir-

agir, de remettre en question [leurs] connaissances », comme l'a clairement exprimé le Doyen de la Faculté des sciences de l'éducation, Mme Patricia Rached, dans son discours lors de la cérémonie de remise des diplômes qui s'est tenue le 30 septembre 2019, en présence du Recteur de l'USJ, le Révérend P. Salim Daccache s.j., du Général Imad Osman, Directeur Général des FSI, du Général Ahmad El-Hajjar, Directeur de l'Académie des FSI, de M. Rein Nieland, Représentant de la délégation de l'Union Européenne et de Monsieur Andrea d'Angelo, Représentant du projet B&S (tous deux partenaires de ce projet).

Au niveau international, dans le champ de la recherche notamment, la Faculté est partenaire avec la Faculté des sciences économiques dans le projet européen Collaborative Network for Career-building, Training, and E-learning- CONECTE-Erasmus-Plus. Elle a également entamé une étroite collaboration avec l'Institut national supérieur du Professorat et de l'Éducation (INSPE) de Toulouse et continue d'activer la cotutelle de thèse avec l'Institut catholique de Paris (ICP), en y inscrivant des étudiants.

## FACULTÉ DE LANGUE ET DE TRADUCTION

### ÉCOLE DE TRADUCTEURS ET D'INTERPRÈTES DE BEYROUTH

Pour mieux favoriser l'employabilité des futurs diplômés, et grâce à une subvention accordée par l'AUF pour une « Professionnalisation des formations », les programmes de Master de l'ETIB ont été revisités. Les relations Université-Entreprises ont été renforcées ouvrant ainsi aux étudiants des opportunités de stage et une meilleure adéquation entre la formation offerte et les besoins des recruteurs. Les principaux partenaires de l'ETIB dans ce projet de professionnalisation de la formation sont *Dar el Machreq, SDL Trados, Caritas, Crown Agents Lebanon, Low Pimo, Screens International, l'ESCWA, l'UNESCO et le Tribunal Spécial pour le Liban.*

La collaboration avec les organisations internationales ne s'est pas arrêtée là : un autre projet de recherche terminologique en langue arabe a été réalisé avec l'OMPI, laquelle a tenu à féliciter les étudiants et à publier les données obtenues dans WIPO Pearl en mentionnant la collaboration avec USJ. Aussi, des séminaires et des webinaires ont été animés par les professionnels de l'ESCWA en particulier (UN Terms, Editing, UN Exams) de l'ONU en général (*Examen d'entrée à l'ONU et pratique de l'interprétation. La toponymie des lieux saints de Jérusalem*).

L'année 2019-2020 a vu aussi l'introduction à l'ETIB d'une option de Licence en traduction avec l'anglais comme langue B et l'espagnol en tant langue C ainsi que d'une option de Master en interprétation avec l'anglais comme langue B. Ces nouvelles options vont dans le sens de la politique de multiplication des programmes anglophones adoptée par l'Université et visent à drainer des étudiants des écoles et des universités anglophones.

Le programme de Master en traduction du Campus de Dubaï a pu obtenir la réaccréditation du ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur émirati pour une durée de cinq ans, suite à la visite des experts du 3 au 6 novembre 2019.

Décoration : Mme Gina ABOU FADEL SAAD, directeur de l'ETIB et doyen de la FdLT, a été nommée par le ministère français de l'Éducation nationale Chevalier dans l'Ordre des Palmes académiques.

## FACULTÉ DES SCIENCES

Malgré la crise sanitaire, plusieurs projets de recherche ont été menés à la Faculté des sciences, ce qui a conduit à la publication par les enseignants-chercheurs de la FS de 46 articles dans des journaux à comité de lecture. Le nombre de citations a augmenté considérablement pour atteindre 2470 citations par l'ensemble des chercheurs de la FS. Plusieurs projets d'expertise et de contrats industriels furent lancés.

### ÉVÉNEMENTS



Le 7 octobre 2019, sous le patronage du Président de la République et en partenariat avec le Groupe Inter-académique de Développement (GID) – France, la Faculté des sciences a organisé un colloque intitulé « Sciences et technologies au service des patrimoines en Méditerranée orientale ». Le but de cette rencontre était de mettre en place des formations régionales liées au patrimoine culturel comme naturel, de travailler sur la lutte contre le trafic illicite des œuvres d'art dans la région, mais aussi d'accompagner les efforts fournis par divers partenaires

pour un développement touristique respectueux des contraintes environnementales. La journée a compris plusieurs tables rondes avec une orientation sur les métiers en lien avec les nouvelles technologies et les développements les plus récents de la science.

Le Ministre de la Justice Albert Sarhan, représentant S.E. le Général Aoun, prononçant son discours lors de la séance d'ouverture du colloque « Sciences et technologies au service des patrimoines en Méditerranée orientale ».

### **L'AUB et l'USJ lancent une unité de recherche commune pour faire face à la crise de la gestion des déchets solides au Liban**

Alors que les conséquences de la crise des déchets solides continuent de toucher le Liban, l'Université Américaine de Beyrouth (AUB), par le biais de son Centre de conservation de la nature (NCC), et l'Université Saint-Joseph de Beyrouth (USJ), par le biais de sa Faculté des sciences (FS), ont annoncé le lancement de l'Unité de gestion des déchets solides AUB-USJ pour les technologies de régénération (SMART).

Cette unité de recherche est une collaboration entre deux universités de premier plan au Liban, dont le but est d'éduquer, de former et de poursuivre des méthodes innovantes pour soutenir des solutions de pointe dans le domaine de la gestion des déchets solides.

### **Conférences du Professeur Marc Fontecave**



Dans le cadre de la collaboration entre l'USJ et le Collège de France de Paris, la Faculté des sciences a eu l'honneur d'accueillir le Professeur Marc Fontecave, membre de l'Académie des sciences française, président de la Fondation Collège de France et directeur du Laboratoire de chimie des processus biologiques au Collège de France, pour une série de conférences le 3 et le 4 décembre 2019. Chimiste bio-inspiré des phénomènes naturels tels que la photosynthèse, le Professeur Fontecave exploite des approches multidisciplinaires se basant sur la biochimie, la biologie structurale et moléculaire ainsi que la chimie organique et inorganique afin de développer des catalyseurs et des dispositifs technologiques pour le stockage de l'énergie solaire sous forme chimique.

Au cours de trois conférences intitulées : « Chimie et défis énergétiques du 21<sup>e</sup> siècle », « Photosynthèse naturelle et photosynthèse artificielle » et « Que faire du CO<sub>2</sub>, de la chimie ! », Professeur Fontecave a discuté l'accroissement de la demande d'énergie de manière

durable ainsi que les différentes stratégies utiles pour la satisfaction de ce besoin, un sujet d'actualité et d'enjeu mondial. Par des présentations didactiques, à la pointe de la technologie scientifique mais également grand public, les étudiants de différentes formations de la Faculté des sciences ont profité des interventions du Professeur Fontecave et ont été sensibilisés à l'importance des stratégies de recherche visant le développement durable. Les cycles de conférences du Professeur Fontecave ont donné lieu à des débats et discussions particulièrement enrichissants qui ont relevé l'importance de l'exploitation des travaux de recherche pour le développement de technologies innovantes, une stratégie particulièrement adoptée par les équipes de recherche de la Faculté des sciences de l'USJ.

## FACULTÉ D'INGÉNIERIE

### MODERNISATION DE L'ADMINISTRATION À L'ÈRE DE LA TRANSFORMATION DIGITALE : CRÉATION D'UNE CNIL LIBANAISE

Les jeudi 4 et vendredi 5 octobre 2019, la Faculté d'Ingénierie de l'Université de Saint-Joseph de Beyrouth et l'association libanaise des technologies de l'information (LITA), ont organisé une conférence sur la modernisation de l'administration et sur la création d'une CNIL (Commission Nationale Internet et Libertés) libanaise. Ce projet est ambitieux mais indispensable à l'ère de la transformation digitale.

Cette conférence a été réalisée sous le patronage du président du Conseil des ministres, S.E. M. Saad Hariri, en la présence du ministre d'état pour le développement, S.E. Mme May Chidiac, du président du CP technologie de l'information, S.E. M. Nadim Gemayel, du représentant de la CNIL française, M. Bertrand du Marais, de la présidente de la LITA, Pr Mona Al Achkar Jabbour, du Recteur de l'USJ, Pr Salim Daccache s.j. et du doyen de la Faculté d'ingénierie, Pr Wassim Raphael.



### INAUGURATION DU LABORATOIRE « HPC-AI LAB » À L'ESIB



L'Ecole supérieure d'ingénieurs de Beyrouth (ESIB) et la Fondation USJ ont inauguré, le 11 septembre 2019, le laboratoire « HPC-AI LAB » au Campus des sciences et technologies (CST) à Mar Roukoz, en présence notamment du Pr Salim Daccache s.j., Recteur de l'USJ, du philanthrope M. Walid Khoury, grâce à qui ce projet s'est concrétisé, du Pr Fadi Geara, vice-recteur à l'administration, du Pr Wassim Raphael, doyen de la Faculté d'ingénierie, du Pr Richard Maroun, doyen de la Faculté des sciences, de Mme Carmel Ghafari Wakim, secrétaire générale de la Fondation USJ, et une foule de directeurs, de professeurs et d'étudiants du CST.

Le laboratoire est constitué d'une salle moderne et confortable, équipée de dix ordinateurs et deux serveurs, à la pointe des technologies de l'information

et de la communication. La capacité de calcul singulière de ce dispositif peut être utilisée pour la recherche en intelligence artificielle, l'analyse des données, la cyber sécurité et l'apprentissage automatique, l'analyse rapide de l'imagerie médicale, pour l'enseignement de la science des données, des mégadonnées, de l'architecture et pour les projets de fin d'études. « Le lancement des activités de ce laboratoire, affirme de sa part le Pr Salim Daccache, ne peut qu'aider au progrès de notre université. Cette donation qui nous a permis de financer un projet à l'ESIB portant sur le développement des nouvelles technologies, nous permettra de renforcer notre action auprès des étudiants en cycle ingénieurs, en master, en doctorat et en formation continue, et permettra de faire des avancées importantes en recherche. »

### L'ESIB EN ACTION POUR LES SILOS DU PORT DE BEYROUTH



Le Pr. Wassim Raphaël, doyen de l'École supérieure d'ingénieurs de Beyrouth (ESIB) de l'USJ, M. Emmanuel Durand, ingénieur et expert franco-suisse, les étudiants de l'ESIB et les experts de l'USJ ont uni leurs forces pour prendre les décisions

convenables concernant les silos de blé du port de Beyrouth éventrés après l'explosion du mardi 4 août. Le doyen de l'ESIB témoigne : « Je suis ravi de pouvoir aider ! »

Un comité d'experts, comprenant M. Raoul Nehmé, ministre de l'Économie et du Commerce démissionnaire, et l'ingénieur Emmanuel Durand a eu lieu à l'ESIB pour amorcer le travail.

Pour sa part, l'ingénieur et expert franco-suisse Emmanuel Durand a présenté le scanner laser qui a été utilisé dans l'inspection du quartier Mar Mikhaël. Durand et une équipe composée de 16 étudiants bénévoles de l'ESIB ont participé à cette opération, menée dans le cadre de la coopération avec l'Armée libanaise.

### INSTITUT DE GESTION DES ENTREPRISES

#### Conférence « Digital Lebanon », 13 septembre 2019

L'IGE était un « Education Partner » pour la conférence « Digital Lebanon » qui a eu lieu le 13 septembre 2019 à l'hôtel Phoenicia en présence du premier ministre M. Saad el Hariri, de plusieurs ministres et de professionnels du domaine de la technologie et de la communication.

#### Conférence, Institut Paul Bocuse

L'IGE a participé aux séminaires organisés par l'Institut Paul Bocuse adressés aux étudiants des instituts membres de l'alliance.

### INSTITUT LIBANAIS D'ÉDUCATEURS

La directrice de l'Institut Libanais des Educateurs Madame Viviane Bou Sreih et la Responsable du Master en Orthopédagogie Madame Asma Mjaes Azar ont effectué un voyage en France du 2 au 7 décembre 2019 afin d'examiner avec l'Institut français d'orthopédagogie (IFO) la situation relative au métier d'orthopédagogue dans les deux contextes libanais et français ainsi que les pistes permettant son rayonnement, examiner concrètement les pistes de collaboration avec l'Institut Catholique de Paris et discuter la démarche d'évaluation des formations assurées par l'ILE avec le HCERES.

Une entente de collaboration a été établie cette année entre l'ILE, plus particulièrement le Département d'orthopédagogie et le Syndicat des orthopédagogues au Liban. Cette entente porte spécifiquement sur la participation du Syndicat au financement d'une partie du projet de recherche « L'évaluation orthopédagogique : fondements, processus et réalités »

Un partenariat a été établi avec la Librairie Antoine et les Editions Hachette-Antoine pour l'organisation des Journées Antoine dans toutes les régions du Liban (journées remises compte tenu de la situation sécuritaire et sanitaire du pays).

Une collaboration a été établie avec l'AUF et le CRDP dans le projet de recherche intitulé « Développement professionnel des enseignants » et dont l'action se déroule sur le terrain d'une école officielle du Liban Nord.

## CENTRE PROFESSIONNEL DE MÉDIATION

La cellule « médiation et résolution des conflits » de l'Opération 7<sup>e</sup> Jour a répondu à l'appel lancé pour la collecte des produits alimentaires en mobilisant une équipe de médiateurs pour la distribution des aides.

Dans le cadre du projet Unis-Versité lancé par le service de la vie étudiante de l'USJ, le CPM a participé à ce projet à travers des activités d'écoute, de facilitation et de médiation « Jalset Hakeh » entre mi-janvier et février 2020.

Le CPM a mis à la disposition des étudiants de l'USJ des médiateurs professionnels pour assurer des permanences d'écoute et de médiation et des espaces d'échanges et de facilitation dans les différents campus de l'USJ.

Le CPM a assuré tout au long de l'année dans le cadre de ses partenariats, des sensibilisations et des formations en mode présentiel avec le respect des gestes barrières et en distanciel aux bénéficiaires de différents projets (UN WOMEN, DCAF, MARCH association, AUF et des écoles publiques et privées).

## CAMPUS LIBAN SUD

### DÎNER ANNUEL DES ANCIENS DE L'USJ AU LIBAN-SUD



« J'avais faim et vous m'avez donné à manger ; j'avais soif et vous m'avez donné à boire ; j'étais dans le besoin et vous m'avez aidé à régler ma scolarité » ! Tel fut l'appel de M. Sejaan Ghafari lors du dîner annuel des Anciens de l'USJ au Liban Sud, organisé

sous le patronage du Pr Salim Daccache s.j., Recteur de l'Université Saint-Joseph de Beyrouth (USJ), le 27 septembre 2019.

L'Association des Anciens de l'USJ au Liban Sud a choisi de consacrer son dîner à l'alimentation du Fonds de bourses universitaires en soutien aux étudiants du Campus du Liban Sud, initié par Ghafari conjointement avec l'USJ. Plus de 300 anciens et amis de l'USJ se sont rassemblés autour du Recteur, du Président de la Fédération des Associations des Anciens de l'USJ, Pr Christian Makary et du Président de l'Association des Anciens de l'USJ au Liban Sud, M. Hani Bidaoui, en présence de hauts responsables de l'Université et d'éminentes personnalités.

### AXE DE SERVICE À LA COLLECTIVITÉ

Ouverture en octobre 2019 d'un Centre de diagnostic et de soins orthophoniques qui constitue un terrain d'accueil aux étudiants de l'ISO, tout en fournissant à la région du Sud des prestations orthophoniques (diagnostic, soins...) à tarif réduit.

### CAMPUS DE DUBAÏ

Au cours de l'année 2019-2020, le Campus de Dubaï a été soumis à deux procédures d'accréditation :

- Le renouvellement de l'accréditation du programme de Master en Traduction (Anglais-Arabe) : l'évaluation a été conduite par un groupe d'experts internationaux provenant d'Egypte et de Jordanie. La procédure a duré 5 jours au cours desquels les accréditeurs ont rencontré le corps administratif et enseignant impliqué dans le programme. L'accréditation a été renouvelée jusqu'au 1<sup>er</sup> septembre 2024.
- L'accréditation initiale d'un nouveau programme, un LLM en droit des affaires : l'évaluation a été conduite par deux experts externes provenant respectivement de l'Université de SOAS et de Vrije Universiteit de Bruxelles. L'évaluation s'est effectuée également sur 5 jours pendant lesquels les accréditeurs ont rencontré les futurs enseignants du programme et le personnel administratif.

Au cours de cette année aussi, le Campus de Dubaï s'est attelé à retravailler ses manuels et ses principales politiques ainsi que sa structure de gouvernance. Ainsi un nouveau manuel de gestion de risque, un plan stratégique pour le Campus de Dubaï, un catalogue d'université et plusieurs politiques ont été élaborés. Un comité permanent Beyrouth Dubaï a aussi été créé par le Père Recteur pour un suivi plus près des affaires du Campus de Dubaï.

## L'OBSERVATOIRE DE LA FONCTION PUBLIQUE ET DE LA BONNE GOUVERNANCE (OFF)

### CÉRÉMONIE DE REMISE DU « PRIX MICHEL EDDÉ »



L'Observatoire de la fonction publique et de la bonne gouvernance (OFF) de l'Université Saint-Joseph de Beyrouth a organisé le 17 février 2020, à l'Amphithéâtre François S. Bassil du Campus de l'innovation et du sport, la cérémonie de remise du « Prix Michel Eddé » en présence du Pr Salim Daccache s.j., Recteur de l'USJ, de l'ancien président de la République libanaise, le général Michel Sleiman, du Pr Pascal Monin, directeur de l'OFF, de M. Salim Eddé, Co-fondateur de Murex et fondateur du Musée MIM, de M. Antoine Saad, journaliste et chercheur, des lauréats Mme Joumana el-Debs Nahas et M. Ali Ahmad el-Amine, des membres du comité du prix présidé par le Pr Daccache s.j., Mme Fadia Kiwan, Directrice générale de l'Organisation de la femme arabe et ancienne directrice de l'Observatoire, M. Hervé Sabourin, Directeur régional de l'Agence universitaire de la francophonie (AUF), M. Mouin Hamzé, Secrétaire général du CNRS, la famille de feu Michel Eddé, et des personnalités politiques, militaires, académiques et religieuses.



Le Pr Monin a salué les membres de la famille de Michel Eddé et il a en particulier rendu hommage à son fils Salim, pour son soutien et sa décision de perpétuer avec l'USJ le Prix Michel Eddé. Pr Salim Daccache a, de son côté, parlé de plusieurs aspects du parcours de Michel Eddé, de l'importance de la valeur suprême qu'est la famille comme noyau social fondateur de nos sociétés qu'il fallait soutenir et appuyer, de l'action qui s'inscrit dans la permanence et la responsabilité, qui est au service de l'État, de la Nation et du Peuple, ainsi que du rôle qu'il a assumé comme président de l'Association des Anciens de l'USJ.



## DÉMOCRATIE EN CRISE, DÉMOCRATIE EN MUTATION : DE LA DÉFIANCE POPULAIRE À LA PARTICIPATION CITOYENNE



L'OFP de l'USJ a organisé en collaboration avec la Fondation Konrad Adenauer Stiftung, un colloque international sur le thème « Démocratie en crise, démocratie en mutation : de la défiance populaire à la participation citoyenne », le jeudi 14 novembre 2019, à l'Amphithéâtre Gulbenkian du Campus des sciences sociales, rue Huvelin, avec la participation d'experts, d'universitaires, de chercheurs et d'hommes politiques européens et libanais, parmi lesquels le Pr Salim Daccache s.j., Dr Malte Gaier, Directeur de la Konrad Adenauer Stiftung, Bureau du Liban, Mme Najat Vallaud Belkacem, ancienne ministre de l'Éducation nationale et des droits de la femme en France, Camille Abou Sleiman, ministre sortant du Travail, l'ancien ministre George Corm, l'ancien ministre Ziad Baroud, l'ancien député Ghassan Moukheiber, Amani Salameh, Juge d'instruction et Présidente du « Club des juges au Liban. »



Malgré les conditions qui prévalaient, la conférence était caractérisée par une forte participation d'officiels, d'universitaires, de professeurs, d'étudiants et de militants, dont les interventions étaient centrées sur la crise de la démocratie représentative dans le monde et la crise de la démocratie consensuelle au Liban.



## UNIVERSITÉ POUR TOUS



Le détachement militaire français du génie à Beyrouth a commencé les travaux de déblaiement, de sécurisation et de reconstruction des bâtiments de l'Université Pour Tous (UPT) qui ont été détruits lors de l'explosion du 4 août 2020. Depuis quelques semaines, ils travaillent d'arrache-pied et de tout cœur afin de rendre au local de l'UPT son charme et

sa rusticité. Ils sont 50 soldats venant de toutes les nationalités (française, anglaise, italienne, vietnamienne, russe, algérienne, tunisienne, etc.).

Pour les remercier, l'UPT a organisé, le mardi 8 septembre, un déjeuner du terroir libanais, en présence du Pr Gérard Bejjani, son directeur, d'auditeurs de l'UPT et des 50 soldats.

### L'UPT LANCE SA SÉRIE DES AGORAS

#### SUJETS AUTOUR DE L'ACTUALITÉ DU PAYS DANS DIFFÉRENTES DISCIPLINES.



Pour assurer sa responsabilité citoyenne, L'Université Pour Tous de Beyrouth a mis en place dans ses locaux, depuis le 18 novembre 2019, des agoras ouvertes à tous, pour discuter des sujets autour de l'actualité du pays dans différentes disciplines : politique, philosophie, arts, psychologie, sociologie, médias et information, anthropologie, etc.

De par sa définition, une agora est la place publique dans les cités grecques, qui servait pour certains actes civils et politiques. Une dizaine de débats ont eu lieu devant un large public, dans le but de réfléchir à une « meilleure » responsabilité citoyenne et éthique.

## SERVICE DE L'INSERTION PROFESSIONNELLE



### CPO ACHIEVEMENTS

The Career and Placement Office (CPO) modified its strategy this year to face the new challenges. Given the critical situation of employment, the CPO kept its three pillars, but focused more on entrepreneurship.

- Enhancing students' personal skills.
- Developing contacts with recruiters.
- Encouraging entrepreneurship to enrich students' professional experience.

### Workshops

In 2019/2020, the CPO provided several free workshops that 292 students attended. All these workshops were provided by professionals, most of them from our Alumni.

### THE ENTREPRENEURSHIP CENTER

Since 2015, the CPO initiated workshops and training sessions for students about entrepreneurship. In October 2019, the board of the USJ approved the CPO project to create an entrepreneurial center called EC2, managed by the CPO, under the academic supervision of the Faculty of Business and Management.

USJ is proud to be one of 18 universities in the MENA region to have benefitted from the SAFIR project initiated by the AUF (French-speaking University Agency). The AUF will fund USJ up to 80.000 euros within 18 months in order to create 3 incubators in USJ campus located in Tripoli (North of Lebanon), Bekaa Valley (East of Lebanon) and Saïda (South of Lebanon). These areas suffer from an important lack of organizations supporting entrepreneurship. Therefore, USJ is expected to have an important economic and social impact in these rural areas.

The CPO is facing the current employment challenges by developing entrepreneurial programs. This strategy is expected to help students launch their own business and enhance their CV so they can add a relevant experience.

## SERVICE ÉTUDIANT D'INFORMATION ET D'ORIENTATION

### RÉUNION D'ÉCHANGE CONCERNANT LA RÉFORME DU BACCALAURÉAT FRANÇAIS

Le Vice-rectorat aux affaires académiques et le Service d'information et d'orientation (SIO) de l'USJ ont organisé à l'Amphithéâtre AbouKhatir du Campus des sciences humaines, une rencontre avec le Conseiller de coopération et d'action culturelle adjoint de l'ambassade de France et des représentants d'établissements scolaires libanais homologués et conventionnés, pour échanger avec des responsables académiques de l'Université autour de la réforme du Baccalauréat français et ses effets sur l'enseignement supérieur au Liban. La nouvelle voie générale de ce Baccalauréat marque la fin des séries L, ES et S pour permettre aux élèves de choisir les enseignements qui les motivent. Cette rencontre a respecté les mesures de distanciation et de sécurité en ces temps de pandémie et a été aussi suivie et diffusée en direct via Zoom pour les personnes des établissements scolaires et de l'USJ n'ayant pas pu se déplacer.

Pr Salim Daccache s.j. a affirmé que si la situation actuelle cause des dégâts sur les plans économique et social, le rôle des éducateurs « est d'être des semeurs de foi et d'espérance. Ainsi, les moments de confinement peuvent être des moments de réflexion sur l'avenir qualitatif de nos missions, de nos institutions et programmes, de nos enseignants et de nos élèves.

### JOURNÉE PORTES-DÉCOUVERTES 2019



Le SIO a organisé le 4 décembre 2019 la «Journée portes-découvertes» au Campus des sciences et technologies (CST) Mar Roukoz selon une nouvelle formule. De 8h30 à 17h, 870 élèves du cycle secondaire de 41 établissements ont découvert les diverses formations offertes par l'USJ, les possibilités de bourses et d'aides financières ainsi que la vie étudiante et sportive à l'Université.

Pour ce faire, 32 institutions ont occupé des stands afin d'exposer le contenu de leurs formations à travers un matériel varié et une approche ciblée. Les élèves ont discuté avec les doyens et directeurs, les chefs de départements, les enseignants-chercheurs et les étudiants présents sur le stand des institutions de l'USJ.

Le Service de la vie étudiante et le Service du sport, également présents, ont promu leurs activités annuelles et la vie estudiantine et sportive de l'USJ. Quant au Service social, le personnel du Service a expliqué aux élèves les possibilités de bourses et d'aides financières accordées.

### TOURNÉE DU SIO AU QATAR

Le SIO s'est rendu du 13 au 15 octobre 2019 à Doha, Qatar afin de visiter plusieurs établissements scolaires. Les représentants du SIO se sont rendus à l'École libanaise de Doha (LSQ) pour une rencontre privée avec les élèves du cycle secondaire et ils ont également rencontré les élèves intéressés du Lycée Voltaire de Doha.

Durant ces rencontres, les élèves ont obtenu des informations sur les modalités d'inscription à l'USJ, les diverses formations qui y sont offertes, leurs débouchés, le système des études, les conditions d'admission, les possibilités de bourses et d'aides financières etc. Les représentants du SIO ont participé à un forum universitaire organisé au sein de l'École libanaise de Doha le 15 octobre en présence d'autres universités libanaises et internationales.

### SIO À DUBAÏ ET ABU DHABI

Du 19 au 24 septembre 2019, le SIO a fait le tour annuel des écoles de Dubaï et d'Abu Dhabi aux Émirats Arabes Unis.

À Dubaï, le SIO s'est rendu aux Lycée Georges Pompidou, Lycée Libanais Francophone Privé de Dubaï et Lycée Français International de Dubaï (AFLEC). Une fois à Abu Dhabi, le SIO a visité le Lycée Français Théodore Monod et le Lycée Français Louis Massignon.

## TOURNÉE DU SIO EN AFRIQUE

Le SIO s'est rendu durant le mois de novembre 2019 en Afrique pour visiter différents établissements scolaires de la région et présenter l'USJ aux élèves de plusieurs établissements scolaires des deux pays.

Première destination : la Côte d'Ivoire, du mardi 19 novembre au lundi 25 novembre 2019. Le SIO y a rencontré les élèves du cycle secondaire de nombreux établissements scolaires à Abidjan dont l'École libanaise en Côte d'Ivoire (ELCI), le Lycée Al-Ghadir, le Lycée International Jean-Mermoz, l'Institut Libanais d'enseignement (ILE), le Lycée Français Blaise Pascal, ainsi que le Lycée Al Ghadir à San Pedro. La visite à Abidjan a été facilitée par la Commission Universitaire pour le Développement - CODE, Abidjan et la Chambre de Commerce et d'Industrie Libanaise de Côte d'Ivoire (CCILCI). La CODE a également organisé des portes ouvertes qui ont regroupé d'autres universités libanaises privées les 22 et 23 novembre 2019 à l'Hôtel Tiama.

## DEUXIÈME DESTINATION : LE SÉNÉGAL !

L'équipe du SIO a représenté l'USJ pour la première fois à Dakar, au Sénégal ! Le SIO s'est rendu du 26 au 29 novembre 2019 dans plusieurs établissements scolaires dans la capitale sénégalaise : le Lycée Français Jean-Mermoz, les Cours Sainte Marie de Hann, l'Institution Sainte Jeanne d'Arc, le Collège Al-Zahraa et le Collège Notre Dame Du Liban. Le SIO a aussi rencontré au sein du Sporting club de Dakar la communauté libanaise et les anciens de l'USJ résidant à Dakar afin de leur présenter l'USJ. La visite a été couronnée par la rencontre de l'équipe avec l'Ambassadeur du Liban au Sénégal, SE. M. Sami Haddad, qui a fortement encouragé cette initiative et exprimé son appui pour toute initiative visant à élaborer des projets relatifs à l'éducation supérieure entre le Liban et le Sénégal.

## SERVICE DE LA VIE ÉTUDIANTE

### KIT DE SURVIE ÉTUDIANTE

Le Service de la vie étudiante de l'USJ a lancé début avril, une initiative unique dans le secteur universitaire au Liban, son Kit de SurVie étudiante en temps de crise, notamment celle de la Covid-19. Ce Kit vise non seulement à offrir un temps de qualité à la communauté universitaire et au grand public, mais aussi à guider et encourager toutes les instances et structures qui lui sont rattachées à améliorer la qualité du vécu en temps de confinement. Ce Kit c'est avéré être un moyen pour offrir un support aux étudiants et un guide pour leurs passe-temps, ayant pour objectifs de :

- Promouvoir le rôle de l'étudiant-citoyen en temps de crise sanitaire.
- Développer des outils pour assurer au mieux un bien-être aux étudiants de l'USJ.
- Dynamiser les structures estudiantines qui le souhaitent.

### Campagne «Ketfe Bi Ketfak»

Suite à une initiative du Secular club de l'Université Saint-Joseph de Beyrouth (USJ) et de l'Université Américaine de Beyrouth (AUB) et à la proposition du Club Renaissance, le Conseil des Clubs de l'USJ a décidé d'aller de pair avec eux pour offrir un support à cette campagne.

Intitulée « Ketfe Bi Ketfak », cette campagne de collecte de donations et de nourritures vient en aide aux personnes dans le besoin. Suite à son rôle de soutenir les initiatives étudiantes, et après accord du Recteur, le SVE s'est mobilisé et a fait appel aux différentes structures pour se joindre à cette initiative. L'Aumônerie, le Service des ressources humaines, les clubs, l'Hôtel-Dieu de France (HDF), les partenaires du SVE et les anciens se sont organisés pour rejoindre les étudiants dans leur combat contre la pauvreté.



### Quarantine Fun

Les clubs de l'USJ se sont mobilisés pour offrir un contenu de qualité non seulement à leurs pairs, mais aussi au grand public. Chacun dans son domaine d'activité a contribué à améliorer les longues heures de confinement.

### CAMPUS-J, UNE ÉVASION POUR LES ÉTUDIANTS EN PLEIN CORONAVIRUS

En pleine pandémie, le confinement s'est avéré une mesure d'importance absolue afin de limiter le plus possible la propagation du coronavirus entre les individus. À travers Campus-J, le journal officiel des étudiants, une rubrique spéciale a été créée pour promouvoir le développement personnel et proposer des tâches à achever à la maison.

### DE NOUVELLES STRATÉGIES POUR RÉPONDRE AUX INQUIÉTUDES DES ÉTUDIANTS

Pris entre angoisse existentielle et soucis financiers, les jeunes s'en remettent au Service de la vie étudiante qui a adapté sa façon de travailler pour les soutenir.

Afin d'accompagner ces jeunes et de les motiver à continuer leurs études, le Service de la vie étudiante a adapté ses projets à la réalité du terrain, de manière à permettre aux étudiants des différents campus de se détendre, de se défouler et de s'exprimer à travers un éventail d'activités culturelles, artistiques et sportives, organisées avec le Service du sport. Des sessions de mandala, d'upcycling, d'aquagym ou de stretching sont ainsi organisées, une fois par semaine.

Également parmi les activités proposées dans le cadre de ce vaste projet intitulé « Unis-versité », ou « unis dans notre diversité », le Service de la vie étudiante invite les jeunes à participer à des groupes de paroles hebdomadaires qu'il a mis en place sur chaque campus avec le Centre professionnel de médiation.

En même temps, le Service de la vie étudiante organise une série de formations destinées aux bureaux des amicales d'étudiants.

## L'ÉCOLE D'ÉTÉ DE L'USJ SUR LA CITOYENNETÉ : UN ESPACE DE DÉBAT RICHE ET CONSTRUCTIF

Organisée du 1<sup>er</sup> au 4 septembre par le SVE, en partenariat avec la Fondation Friedrich Naumann, l'école d'été sur la citoyenneté a rassemblé plus de 80 étudiants en provenance de diverses universités et disciplines autour d'un sujet d'actualité : les mouvements de contestation. Cette formation de quatre jours, organisée sous le thème « To Move Or Not to Move » (Partir ou rester), a offert aux jeunes participants des éléments de réflexion sur les mouvements sociaux, politiques ou économiques, au Liban et dans le monde, afin de comprendre leur histoire, leurs raisons et leurs implications.

Outre les connaissances sur la thématique de la citoyenneté et des mouvements de contestation, l'école, organisée à l'USJ, a offert aux participants la possibilité d'acquérir des compétences en lien avec les techniques et les moyens d'exercice de la citoyenneté, de découvrir les différents aspects stratégiques de la contestation citoyenne, d'analyser d'une manière globale ce sujet, mais aussi d'apprendre à rédiger un article journalistique pour s'exprimer sur l'une des thématiques abordées lors de la formation.



## STEER-LEB À USJ

C'est dans le cadre du projet « Steer-Leb » lancé en mars 2018 que le Service de la vie étudiante a organisé du 24 au 27 septembre 2019 un programme de formation au Leadership, au plaidoyer et à la résolution des conflits, autour du thème « l'engagement des étudiants dans les universités et la politique ».

87 personnes ont assisté aux différents ateliers dont 60 étudiants et 20 fonctionnaires venant de 9 universités : Université de Bologne (Italie), Université de Rouen (France), Université de Cadix (Espagne) et les universités locales suivantes : Université Saint-Esprit de Kaslik (USEK), Lebanese American University (LAU), Notre-Dame University (NDU), Antonine University (AU), et Université Saint-Joseph de Beyrouth (USJ).

Les participants ont aussi profité d'un programme riche de visites guidées pour découvrir (ou redécouvrir) le Liban. Le programme constitué de 8 ateliers et d'une journée de « Team Building » (formation de groupe) a accueilli 12 formateurs et intervenants, chacun expert dans son domaine.



Le projet « Steer-Leb », piloté par Erasmus et en partenariat avec l'USEK, la LAU et l'USJ, a pour objectif de développer la représentation des étudiants au sein de leur université.

# SERVICES DE L'ADMINISTRATION CENTRALE

## SERVICE DU SPORT



Tous les sportifs de l'USJ Sport se sont réunis le samedi 24 août 2019 au complexe balnéaire du Seaview à Okaïbé afin de participer à la 4e édition du Beach University Games (BUG). Différentes sélections sportives se sont mélangées pour former des équipes plus ou moins du même niveau.

Natation, Waterpolo, Beach Volleyball, Tennis, Futsal, Handball, Basketball et Tennis de table étaient au rendez-vous. Nos sportifs enchaînaient match après match et se donnaient à fond pour décrocher le titre de champion. Une atmosphère agréable régnait tout au long de cette journée où des liens d'amitié se sont renforcés.



## USJ SPORT EN CROATIE POUR LE TOURNOI UNIVERSITAIRE DE PULA!

L'USJ Sport s'est dirigé en Croatie pour représenter le Liban dans le tournoi universitaire de Pula! Basketball, handball, futsal, tennis, volleyball, badminton étaient au rendez-vous. L'USJ Sport ouvre ses portes aux compétitions interuniversitaires et pousse ses étudiants à se surpasser en Europe au cours d'un séjour qui englobe esprit de compétition, liens d'amitié et tourisme à Pula.





THE LORD'S ROBE  
IS NOT BEING!

THE LORD'S  
WAR

DELL

## CHŒUR DE L'USJ

### **Le Chœur de l'USJ a clôturé en beauté la 12<sup>e</sup> édition du « Beirut Chants Festival »**

Dans un paysage de crise et de révolte sociale aiguë de plus de deux mois, après plus de vingt jours de musique et de culture, guère un luxe en ces temps troubles, mais une gageure et un pari audacieux et réussis, Beirut Chants a proposé au public, en clôture à son festival, Le Messie, le plus bel oratorio de Haendel, en collaboration avec le Chœur de l'USJ. C'est le dimanche 22 décembre 2019, à l'Église Saint-Joseph des Pères Jésuites à Monnot, que le Chœur de l'USJ, avec le Chef Yasmina Sabbah, plusieurs musiciens de l'Orchestre philharmonique libanais ainsi que les trois solistes, Marie-Josée Matar, soprano, Matteo el-Khodr, contre-ténor, et Haitham Haïdar, ténor, qu'environ 1000 personnes ont eu le plaisir d'assister à un concert de Noël magique.

Le Messie de Haendel donc, dans toute sa splendeur, non dans sa longueur initiale (2h30) mais dans une version expurgée. Dédié à la Résurrection du Messie et à la Rédemption, cette œuvre, tout en racontant la vie du Christ, de sa naissance jusqu'à sa mort, avec le temps, a glissé de la période de Pâques à celle de la Nativité, étant souvent donnée en extraits choisis selon le calendrier liturgique, juste avant Noël.

### **Le Chœur de l'USJ célèbre ses 5 ans**

Pour célébrer ses 5 ans, le Chœur de l'USJ a organisé une rencontre le 20 mars 2020 avec le Recteur et tous les membres du personnel de l'USJ qui ont soutenu activement le Chœur durant toutes ses répétitions et dans l'organisation de ses concerts. Les invités ont eu le plaisir de partager avec le Chœur les coulisses de leurs répétitions, suivies par un vin d'honneur.



## BERYTECH LANCE L'INITIATIVE HEALTHTECH SOLUTIONS POUR LUTTER CONTRE LE CORONAVIRUS

Berytech a annoncé l'accueil dans son laboratoire de fabrication numérique toute personne et toute équipe travaillant sur une solution de technologie de la santé - HealthTech, qui peut comprendre des kits de tests, des appareils respiratoires ou des applications mobiles pour la détection et le partage d'informations, et qui peut répondre immédiatement à la crise du coronavirus et aux besoins médicaux urgents au Liban.

Berytech soutiendra 5 projets, jusqu'à 10 000 \$ chacun, pour couvrir le matériel utilisé.

Le laboratoire de fabrication numérique se trouve dans le parc d'innovation de Berytech, au campus de l'USJ à Mar Roukoz, et son équipe d'ingénieurs est prête à aider les innovateurs à utiliser toutes les machines pour développer le prototype des solutions. Cet espace de prototypage dispose de divers outils de fabrication numérique.

Le prototypage peut être effectué pour les éléments suivants :

1. Ventilateurs qui pourraient être produits localement en utilisant les composants disponibles sur le marché et en utilisant les machines disponibles (une large équipe d'ingénieurs et de scientifiques travaille actuellement sur le développement de conceptions open source).
2. Connecteurs de tube pour traiter plusieurs tubes respiratoires flexibles conduisant l'air de l'appareil respiratoire au tube trachéal à l'intérieur de la gorge du patient.

3. Équipement de protection individuelle, y compris les masques et les écrans faciaux.
4. Pièces de rechange nécessaires aux machines existantes et non disponibles en stock - nous pouvons les imprimer en 3D.
5. Applications mobiles pour la détection et le partage d'informations - Berytech dispose de développeurs et de codeurs prêts à aider.

L'équipe du Berytech Fab Lab est en contact avec Helpful Engineering, une organisation de 500 bénévoles, avec des ingénieurs, des scientifiques et des médecins du monde entier. L'équipe est également en contact avec d'autres initiatives, à la fois locales et dans la région arabe, qui sont prêtes à soutenir et à aider en termes de compétences, d'expertise dans la phase de développement et de prototypage si nécessaire.

Veillez nous envoyer un courriel à [fablab@beryttech.org](mailto:fablab@beryttech.org) pour tout autre renseignement.



# NOMINATIONS, ÉLECTIONS ET RÉÉLECTIONS

## ÉLECTIONS ET RÉÉLECTIONS

- **M. Fadi GEARA**, élu Vice-recteur à l'administration à dater du 1<sup>er</sup> septembre 2019, pour un mandat qui s'achève au plus tard le 31 juillet 2022.
- **M. Wassim RAPHAËL**, élu Doyen de la Faculté d'ingénierie et Directeur de l'École supérieure d'ingénieurs de Beyrouth pour un premier mandat de quatre ans, à dater du 1<sup>er</sup> septembre 2019, et qui s'achève le 31 août 2023.
- **M. Richard MAROUN**, réélu Doyen de la Faculté des sciences pour un deuxième mandat de quatre ans, à dater du 1<sup>er</sup> septembre 2019, et qui s'achève le 31 août 2023.
- **M. Roland TOMB**, réélu Doyen de la Faculté de médecine pour un troisième mandat de quatre ans, à dater du 1<sup>er</sup> septembre 2019, et qui s'achève le 31 août 2023.
- **Mme Céline BOUTROS SAAB**, élue Directeur de l'Institut de gestion des entreprises pour un premier mandat de quatre ans, à dater du 1<sup>er</sup> septembre 2019, et qui s'achève le 31 août 2023.
- **Mme Gemma GEBRAEL MATTA**, réélue Directeur de l'Institut de psychomotricité pour un deuxième mandat de quatre ans, à dater du 1<sup>er</sup> septembre 2019, et qui s'achève le 31 août 2023.
- **Mme Edith KOUBA HREICH**, élue Directeur de l'Institut supérieur d'orthophonie pour un premier mandat de quatre ans, à dater du 1<sup>er</sup> septembre 2019, et qui s'achève le 31 août 2023.
- **Mme Maya KHARRAT SARKIS**, réélue Directeur de l'ESIAM pour un troisième mandat de quatre ans, à dater du 1<sup>er</sup> septembre 2019, et qui s'achève le 31 août 2023.
- **M. Jean-Claude ABOU CHEDID**, élu Représentant de la Faculté de médecine dentaire au sein du Conseil de l'Université pour un mandat de trois ans, à dater du 1<sup>er</sup> septembre 2019, et qui s'achève le 31 août 2022.
- **Mme Nada BAADARANI**, élue Représentant de la Faculté des sciences infirmières au sein du Conseil de l'Université pour un mandat de trois ans, à dater du 1<sup>er</sup> septembre 2019, et qui s'achève le 31 août 2022.
- **Mme Marie ABBOUD MEHANNA**, élue Représentant de la Faculté des sciences au sein du Conseil de l'Université pour un mandat de trois ans, à dater du 1<sup>er</sup> septembre 2019, et qui s'achève le 31 août 2022.
- **Mme Chantal CHELALA MANSOUR**, élue Représentant de la Faculté des sciences économiques au sein du Conseil de l'Université pour un mandat de trois ans, à dater du 1<sup>er</sup> septembre 2019, et qui s'achève le 31 août 2022.
- **Mme Gina ABOU FADEL SAAD**, réélue Doyen de la Faculté de Langues et de Traduction pour un deuxième mandat de quatre ans, à dater du 1<sup>er</sup> septembre 2020, et qui s'achève le 31 août 2024.
- **Mme Myrna GANNAGÉ**, élue Doyen de la Faculté des Lettres et Sciences Humaines pour un premier mandat de quatre ans, à dater du 1<sup>er</sup> septembre 2020, et qui s'achève le 31 août 2024.
- **Mme Patricia RACHED**, réélue Doyen de la Faculté des sciences de l'éducation pour un deuxième mandat de quatre ans, à dater du 1<sup>er</sup> septembre 2020, et qui s'achève le 31 août 2024.
- **M. Joseph GEMAYEL**, réélu Doyen de la Faculté de sciences économiques pour un troisième mandat de quatre ans, à dater du 1<sup>er</sup> septembre 2020, et qui s'achève le 31 août 2024.
- **Mme Irma MAJDALANI**, réélue Directrice de l'Institut supérieur des sciences de l'assurance pour un deuxième mandat de quatre ans, à dater du 1<sup>er</sup> septembre 2020, et qui s'achève le 31 août 2024.
- **Mme Carla MATTA ABI ZEID**, réélue Directrice de l'Institut d'ergothérapie pour un deuxième mandat de quatre ans, à dater du 1<sup>er</sup> septembre 2020, et qui s'achève le 31 août 2024.
- **Mme Michèle KOSREMELLI ASMAR**, réélue Directrice de l'Institut supérieur de santé publique pour un deuxième mandat de quatre ans, à dater du 1<sup>er</sup> septembre 2020, et qui s'achève le 31 août 2024.
- **M. Fouad ZMOKHOL**, élu Doyen de la Faculté de gestion et de management pour un premier mandat de quatre ans, à dater du 1<sup>er</sup> septembre 2020, et qui s'achève le 31 août 2024.
- **M. Walid YAZIGI**, désigné Directeur de l'Institut supérieur d'études bancaires par le Conseil d'administration de cet Institut, à compter du 1<sup>er</sup> septembre 2020.

# NOMINATIONS, ÉLECTIONS ET RÉÉLECTIONS

## NOMINATIONS

- Mme Martine ORIO, nommée Présidente de l'Hôtel-Dieu de France à dater du 2 septembre 2019.
- M. Wajdi NAJEM, nommé Président de la Société Recherche et développement à dater du 1<sup>er</sup> septembre 2019.
- M. Dany MEZHER, nommé Délégué du Recteur à l'informatique à dater du 15 juillet 2019.
- M. Walid AMMAR, nommé Directeur du programme de doctorat et de recherche en santé publique au sein de la Faculté de médecine et de l'Institut supérieur de santé publique à dater du 1<sup>er</sup> juillet 2020.
- Mme Cynthia-Maria Ghobril Andrea, nommée Directrice de la Fondation USJ à dater du 1<sup>er</sup> juillet 2020.

## ENSEIGNANTS CADRÉS

### Faculté de droit et des sciences politiques

- M. Denis MAZEAUD, maître de conférences en droit, option droit privé général, droit pénal et droit civil

### Faculté de gestion et de management

- M. Pierre EL HADDAD, maître de conférences en gestion, option management.

### Faculté d'ingénierie - École supérieure d'ingénieurs de Beyrouth

- Mme Farah HOMSI, maître de conférences en génie civil et environnemental.
- M. Jean SAWMA, maître de conférences en génie électrique et électronique.
- M. Nohra EL HAGE, maître de conférences en mathématiques.
- M. Hagop TAWIDIAN, maître de conférences en physique.

### Faculté de langues et de traduction

- Mme Nada EL KHOURY, maître de conférences en langues et traductologie.

### Faculté des lettres et des sciences humaines

- Mme Noujoud BAROUDI, maître de conférences en leadership et gestion des ressources humaines.

### Faculté de médecine - Laboratoire de biomécanique et d'imagerie médicale

- Mme Abir MASSAAD, maître de conférences en biomécanique.

### Faculté de médecine dentaire

- M. Joseph BASSIL, maître de conférences en chirurgie orale.
- Mme Marlène KHOURY FREIHA, maître de conférences en dentisterie pédiatrique et communautaire.
- Mme Cynthia EL KASSIS, chargée d'enseignement en dentisterie restauratrice et esthétique.
- Mme Samar BOU JAOUDE MOUJAES, maître de conférences en pathologie et diagnostic oral.

### Faculté de pharmacie

- Mme Youmna GHALEB, maître de conférences en pharmacie-biologie.

### Faculté des sciences économiques

- M. Georges ANDREA, maître de conférences en sciences économiques, option finance.

### Faculté des sciences de l'éducation

- M. Bassem KANDIL, maître de conférences en sciences de l'éducation.

### Institut des lettres orientales

- Mme Zeina SAAYFANE, maître de conférences en langue et littérature arabes.

### Institut de gestion des entreprises

- M. Raymond BOU NADER, maître de conférences en gestion, option modélisation et analyse des données.

# CONSEIL DE L'UNIVERSITÉ

## MEMBRES DU CONSEIL DE L'UNIVERSITÉ SAINT-JOSEPH DE BEYROUTH 2019-2020

NOM	STATUT
R.P. Salim DACCACHE s.j.	Recteur
R.P. Michel SCHEUER s.j.	Vice-recteur
M. Fadi GEARA	Vice-recteur à l'administration
M. Toufic RIZK	Vice-recteur aux affaires académiques
Mme Dolla KARAM SARKIS	Vice-recteur à la recherche
Mme Carla EDDE	Vice-recteur aux relations internationales
M. Fouad MAROUN	Secrétaire général
R.P. Marek CIEŚLIK s.j.	Doyen de la Faculté des sciences religieuses
R.P. Edgard EL HAIBY	Directeur de l'Institut supérieur de sciences religieuses
R.P. Marek CIEŚLIK s.j.	Directeur de l'Institut d'études islamo-chrétiennes
M. Roland TOMB	Doyen de la Faculté de médecine
Mme Nisrine LATTOUF	Directeur de l'Institut de physiothérapie
Mme Gemma GEBRAEL MATTA	Directeur de l'Institut de psychomotricité
Mme Edith KOUBA HREICH	Directeur de l'Institut supérieur d'orthophonie
M. Issa FARKH	Directeur de l'École de sages-femmes
Mme Michelle KOSREMELLI ASMAR	Directeur de l'Institut supérieur de santé publique
Mme Carla MATTA ABI ZEID	Directeur de l'Institut d'ergothérapie
Mme Marianne ABI FADEL	Doyen de la Faculté de pharmacie
Mme Marie-Gabrielle GHORRA HINDI	Directeur de l'Ecole des techniciens de laboratoire d'analyses médicales
M. Joseph MAKZOUmé	Doyen de la Faculté de médecine dentaire
M. Jean-Claude ABOU CHEDID	Enseignant, représentant la FMD
Mme Rima SASSINE KAZAN	Doyen de la Faculté des sciences infirmières
Mme Nada KARANOUH BAADARANI	Enseignant, représentant la FSI
M. Wassim RAPHAËL	Doyen de la Faculté d'ingénierie
Mme Maya KHARRAT SARKIS	Directeur de l'ESIAM-ESIA
M. Dany MEZHER	Directeur de l'Institut national de la communication et de l'information
M. Richard MAROUN	Doyen de la Faculté des sciences
Mme Marie ABBOUD MEHANNA	Enseignant, représentant la FS
Mme Léna GANNAGÉ	Doyen de la Faculté de droit et des sciences politiques
M. Karim BITAR	Directeur de l'Institut des sciences politiques
M. Joseph GEMAYEL	Doyen de la Faculté de sciences économiques
Mme Chantal CHELALA MANSOUR	Enseignante, représentant la FSE
M. Georges AOUN	Doyen de la Faculté de gestion et de management
M. Céline BOUTROS SAAB	Directeur de l'Institut de gestion des entreprises
Mme Irma MAJDALANI	Directeur de l'Institut supérieur des sciences de l'assurance

# CONSEIL DE L'UNIVERSITÉ

Mme Christine BABIKIAN ASSAF  
R.P. Salah ABOU JAOUDE s.j.  
Mme Rima MAWAD  
M. Elie YAZBEK

Doyen de la Faculté des lettres et des sciences humaines  
Directeur de l'Institut de lettres orientales  
Directeur de l'École libanaise de formation sociale  
Directeur de l'Institut d'études scéniques, audiovisuelles et cinématographiques

Mme Gina ABOU FADEL SAAD  
Mme Gina ABOU FADEL SAAD

Doyen de la Faculté des langues  
Directeur de l'École de traducteurs et d'interprètes de Beyrouth

Mme Patricia FATA RACHED  
Mme Viviane ABOU FADEL BOU SREIH

Doyen de la Faculté des sciences de l'éducation  
Directeur de l'Institut libanais d'éducateurs

Mme Fadia ALAM GEMAYEL  
Mme Dina SIDANI  
Mme Maya KHARRAT SARKIS

Directeur du Centre d'études universitaires du Liban-Nord  
Directeur du Centre d'études universitaires du Liban-Sud  
Directeur du Centre d'études universitaires de Zahlé et de la Békaa

Mme Martine ORIO

Président de l'Hôtel-Dieu de France

M. Jacques BAROUD  
M. Gaby BTERRANY  
M. Fadi NICOLAS  
M. Jihad RENNO  
M. Wassim SELWAN

Administrateur du Campus des sciences sociales  
Administrateur du Campus des sciences humaines  
Administrateur du Campus des sciences médicales  
Administrateur du Campus des sciences et technologies  
Administrateur du Campus de l'innovation et du sport



# L'HÔTEL-DIEU DE FRANCE



## L'HÔTEL DIEU FACE À LA CRISE COVID 19

Dès la fin février, la Direction des affaires médicales a déclenché l'alerte au niveau des différentes directions pour se préparer à affronter l'épidémie de coronavirus SARS-2 ; une cellule de crise s'est formée, dirigée par la Direction générale et la Direction des affaires médicales. Cette cellule a eu recours au CLIN (Comité de lutte contre les infections nosocomiales) ainsi qu'aux spécialistes en maladies infectieuses, pneumologie-réanimation et médecine interne ; les Directions des soins infirmiers, des opérations, des finances et de l'accueil et des ressources humaines y étaient représentées aussi. Une unité d'épidémiologie formée par l'hygiéniste, un infectiologue et la direction qualité a été désignée pour suivre les cas suspects et positifs parmi le personnel de l'hôpital ou le corps médical et suivre l'activité quotidienne reliée à la COVID-19.

Les premières décisions prises étaient un stockage de masques N95 et chirurgicaux, ainsi que l'éducation pour le bon usage des masque N95 et la diffusion des mesures de protection du corps médical. Une convention a été faite avec le laboratoire Rodolphe Mérieux pour les tests PCR COVID-19.

Début mars, une unité COVID au sein de l'hôpital a été aménagée

avec un circuit sécurisé pour les patients et une équipe de soins (15 lits initialement puis 30 lits). Une clinique de la grippe a été ouverte pour accueillir et tester les patients externes suspects. Le service de réanimation médicale a été transformé en pression négative et les chambres du service de réanimation chirurgicale et de l'unité coronarienne ont eu des sas et ont été mises en pression négative.

A la fin de la première semaine de mars, l'Hôtel-Dieu de France a annoncé qu'il était le premier centre hospitalo-universitaire privé à accueillir les patients atteints du COVID-19.

A la mi-mars, les recommandations pour éviter les risques de contamination ont été diffusées avec interdiction des rassemblements (réfectoire, salle de conférences, visites, salons etc.) et limitation des heures de visite ; les accès de l'hôpital ont été bouclés par les agents de sécurité avec vérification du port de masque et de la température ; le réfectoire distribuait des plats à emporter. Les étudiants en médecine ont été mis à contribution en leur assignant la tâche de gérer le centre d'appel COVID-19.

Toutes les zones d'accueil au niveau de l'hôpital ont été munies de plexiglass pour la protection des employés. Une salle du bloc opératoire et une salle d'urgence ont été mises en pression négative. Un scanner 2 barrettes a été installé pour séparer le circuit des patients atteints de la COVID-19 du circuit des patients ordinaires.

Une procédure de dépistage des patients admis à l'hôpital pour des actes opératoires ou interventionnels a été mise en place.

A la fin avril, nous avons procédé au déconfinement vu l'amélioration de la situation sanitaire et l'absence de patients dans l'unité COVID. Le bilan de cette première phase s'est soldé par : 911 visites à la clinique de la grippe, 810 tests PCR

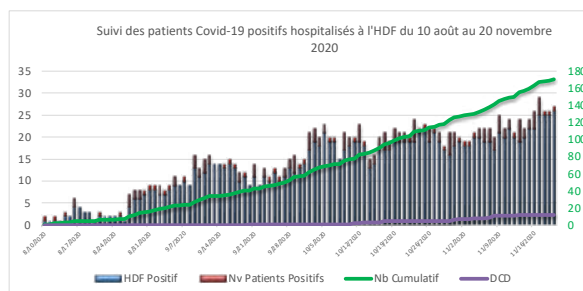
dont 79 positifs (10%), 44 hospitalisations dont 9 en réanimation et 3 décès. A cette phase-là, 20 professionnels ont été atteints de COVID-19 dont 50% de médecins (résidents et praticiens).

Simultanément, une campagne de communication et de levée de fonds est déclenchée, avec des interventions dans les médias audio-visuels et la presse écrite et sur les réseaux sociaux. L'HDF participe à un téléthon pour plaider sa cause avec des donations qui se concrétisent.

Après l'explosion du port, la vague épidémique commence à monter, nous obligeant à mettre en place de nouvelles mesures ; une politique de dépistage de tout patient admis à froid ou en urgence à l'HDF est mise en place.

Une décision stratégique est prise pour la réouverture de l'unité d'isolement pour patients COVID dans le bâtiment Chanteur début août ; le service 2 A est transformé en un service fermé de 15 lits pour accueillir les patients atteints du virus. La clinique de la grippe est ouverte de nouveau et la capacité pour tester monte en puissance pour atteindre les 400 tests par jour.

Une mise à jour du protocole de la prise en charge est affichée sur l'intranet. Une « Hotline » est mise à la disposition du personnel soignant pour répondre aux questions concernant le coronavirus.



## L'HÔTEL-DIEU DE FRANCE DURANT LA NUIT DU 4 AOÛT 2020

Le 4 août 2020, deux violentes explosions ont secoué le port de Beyrouth, ravageant la capitale libanaise et ses alentours. Ce sinistre a porté un coup fatal au secteur hospitalier libanais déjà frappé de plein fouet par la crise : certains hôpitaux ont été complètement détruits et d'autres gravement endommagés, dont l'Hôtel-Dieu de France (HDF). Toutefois, malgré les dommages subis à certaines salles d'opération et bien d'autres services dans les différents bâtiments médicaux et administratifs, le Service des urgences de l'Hôtel-Dieu de France a reçu la nuit du 4 août environ 200 blessés en seulement 20 minutes après l'explosion, pour accueillir juste après un afflux massif de blessés venant de tous les côtés. L'HDF a vite atteint sa capacité d'accueil maximale, transformant ainsi sa cour extérieure en salle d'opération ouverte.

L'HDF a aussitôt déclenché son « plan désastre » selon la procédure bien établie. Les équipes de l'HDF étaient présentes au front, dès la première minute, pour répondre à l'appel. L'ensemble du personnel médical et soignant, de divers services et spécialisations, s'est vite rendu à l'hôpital pour venir en aide à leurs collègues face à cette scène apocalyptique.

Cette nuit-là, le Service des urgences de l'HDF a accueilli et soigné, rien qu'à lui, plus de 700 blessés, se trouvant dans des états allant de modéré à critique. Les praticiens ont effectué plus de 40 chirurgies et environ 100 blessés ont été hospitalisés, 11 d'entre eux étaient dans un état critique et 17 décès ont été enregistrés.

L'hôpital a subi des dégâts importants au niveau de ses bâtiments et compte aujourd'hui sur la solidarité des donateurs pour reconstruire. Leur aide précieuse, sous forme de dons matériels et financiers, est vitale en ce contexte désastreux pour assurer les besoins urgents de l'hôpital en matériel médical de base et en équipements.

En réponse à cet appel aux dons, le ministère français des Solidarités et de la Santé a envoyé une aide à l'HDF, livrée en présence du ministre français de la Santé M. Olivier Véran, le 2 septembre. S'est joint également à cette initiative M. Khalaf Al Habtoor en réalisant un don de matériel



médical au profit de l'hôpital. Et dans le cadre de l'opération humanitaire « Bateau pour le Liban », lancée pour venir en aide à la population libanaise, quelques hôpitaux français (Assistance Publique – Hôpitaux de Paris, Hospices Civils de Lyon, Centre Hospitalier Régional Universitaire de Tours, CHU de Rennes, CHU de Bordeaux, CHU d'Angers, CHU Dijon Bourgogne, Hôpital Aix-Pertuis, CHU de Saint-Étienne, l'institut Gustave Roussy, le groupe ORPEA, le groupe ELSAN) ont eux aussi envoyé des dons sous forme de médicaments et matériel médical à l'hôpital. Ces donations sont venues s'ajouter à bien d'autres aides reflétant l'altruisme des nombreux donateurs.

L'HDF remercie de tout cœur les donateurs pour leurs généreux gestes grâce auxquels ce centre hospitalier universitaire continuera sa mission de soins auprès des patients et de la communauté.

Au lendemain de l'explosion du port de Beyrouth qui a rapidement submergé l'HDF par l'afflux de blessés et qui lui a infligé des dégâts matériels considérables, l'hôpital a reçu la délégation médicale de l'armée allemande pour une visite de soutien aux équipes médicales et soignantes.

L'équipe médicale de l'ONG française « Aides Actions Internationales Pompiers » s'est également rendue au Service des urgences de l'HDF pour exprimer sa solidarité auprès de tous ceux qui ont travaillé d'arrache-pied au service des patients cette nuit-là.

De même, les représentants du bureau régional de l'Organisation mondiale de la santé (OMS) et sa représentante au Liban ont à leur tour visité l'HDF pour saluer les efforts des équipes déployés pour soigner l'afflux massif de blessés le 04 août.

## UN RESPIRATEUR ARTIFICIEL DE FABRICATION À CENT POUR CENT LIBANAISE



L'Université Saint-Joseph de Beyrouth (USJ) et son hôpital universitaire, l'Hôtel-Dieu de France (HDF), ont annoncé qu'ils ont adopté un prototype de respirateur artificiel, fourni par la compagnie I. Network Automation, fondée par l'ingénieur Kousra Sakr et spécialisée dans l'automatisation et la fabrication de robots pour divers besoins industriels.

Le modèle présenté est un appareil de contrôle respiratoire utilisé pour réanimer les patients dans les services de soins intensifs. La technologie est mondialement connue et répandue. Cependant, ce qui est nouveau dans cet appareil, c'est qu'il est fait de pièces de base qui ne sont pas actuellement disponibles sur le marché.

I. Network Automation a pu, en raison de la nature de son travail dans l'automatisation et la fabrication

de robots industriels, fournir des pièces parallèles, a fabriqué le modèle en s'appuyant totalement sur l'ingénierie et la créativité libanaises, et l'a présenté à l'USJ et à son hôpital universitaire, qui ont vivement accepté cette proposition en raison du besoin urgent de respirateurs et de la difficulté de les importer de l'étranger après le déclenchement de la pandémie Covid-19 dans plus de 136 pays.

Dans un premier temps, l'HDF va mettre ses capacités et équipements en œuvre pour tester le modèle actuel sur des animaux de laboratoires. Après avoir confirmé son efficacité, il procédera à l'achèvement des tests restants, puis la fabrication prendra cours avec des pièces d'ingénierie médicale de normes internationales.

Il est à noter que le coût de cet appareil après fabrication ne dépasse pas deux mille dollars, et que I. Network Automation le propose gratuitement à tous ceux qui souhaitent le fabriquer, et la compagnie est prête aussi à fournir gratuitement le programme de fabrication et tous les détails techniques aux entreprises et aux hôpitaux, le but étant la solidarité avec la communauté libanaise en ces temps difficiles, et non pas le gain financier. La phase de test devrait prendre des semaines, après quoi l'appareil peut être fabriqué et utilisé à des fins médicales.

Il convient de noter aussi que Kousra Sakr et son équipe d'ingénieurs libanais sont diplômés de l'École supérieure d'ingénieurs de Beyrouth (ESIB).



# L'HÔTEL-DIEU DE FRANCE

## CAMPAGNE DE LEVÉE DE FONDS POUR L'HÔTEL-DIEU DE FRANCE

Au lendemain de la double explosion qui a secoué Beyrouth, l'Hôtel-Dieu de France (HDF) a décidé de lancer une campagne de levée de fonds pour faire face à la catastrophe et à ses répercussions humanitaires. « Dès la première minute, et malgré les dégâts matériels infligés à l'hôpital, nos équipes se sont pleinement engagées sur ce front. Mais l'HDF et l'ensemble de ses équipes ont besoin de l'aide précieuse de toutes les personnes de bonne volonté pour lever les fonds nécessaires à l'achat de matériel médical de soins et d'équipements biomédicaux », a indiqué l'établissement.

### Pour vos donations :

#### International

Hôtel-Dieu de France - Banque Audi, Achrafieh

Devise : Dollars Frais (USD)

Compte N° : 00091817 0093

IBAN : LB15 0056 0000 0000 0009 1817 0093

SWIFT : AUDBLBBX

	DONS PAR VIREMENT BANCAIRE	DONS PAR CHÈQUE	DONS EN LIGNE
<b>LIBAN</b>	<p><b>Bénéficiaire :</b> Université Saint-Joseph de Beyrouth Fondation <b>Banque :</b> Bank Audi SAL <b>Agence :</b> Achrafieh Corporate, Centre Sofil, Beyrouth, Liban <b>Code swift :</b> AUDBLBBX</p> <p><b>Livres Libanaises</b> <i>Numéro du compte :</i> 000871580078 <i>Code IBAN :</i> LB82 0056 0000 0000 0008 7158 0078</p> <p><b>Dollars Américains</b> <i>Numéro du compte :</i> 000871580083 <i>Code IBAN :</i> LB44 0056 0000 0000 0008 7158 0083</p> <p><b>Euros</b> <i>Numéro du compte :</i> 000871580082 <i>Code IBAN :</i> LB71 0056 0000 0000 0008 7158 0082</p>	<p><b>Libellé au nom de :</b> Université Saint-Joseph de Beyrouth</p> <p><b>Adresse :</b> Fondation USJ, Rectorat Rue de Damas, Beyrouth, Liban</p> <p>DONS EN ESPÈCES <b>Adresse :</b> Fondation USJ, Rectorat Rue de Damas, Beyrouth, Liban</p>	<p><b>Site Web de la Fondation USJ</b> <a href="https://www.usj.edu.lb/donations">https://www.usj.edu.lb/donations</a></p>
<b>FRANCE</b>	<p><b>Bénéficiaire :</b> Université Saint-Joseph de Beyrouth <b>Banque :</b> Crédit Industriel et Commercial <b>Agence :</b> CIC PARIS BAC, 2 Boulevard Raspail 75007, Paris, France <b>Code swift :</b> CMCIFRPP <b>Code guichet :</b> 10041 <b>Numéro du compte :</b> 00010576701 <b>Code IBAN :</b> FR76 3006 6100 4100 0105 7670 146</p>	<p><b>Déductible d'impôts</b> <b>Libellé au nom de :</b> Œuvre des Missions Catholiques Françaises d'Asie et d'Afrique (OMCFAA)</p> <p><b>Adresse :</b> Université Saint-Joseph de Beyrouth Bureau Administratif de Paris 42 Rue de Grenelle 75343 Paris Cedex 07, France</p>	<p><b>Déductible d'impôts</b> <b>Œuvre des Missions Catholiques Françaises d'Asie et d'Afrique (OMCFAA)</b> <a href="https://www.omcfaa.org/nous-soutenir-faire-un-don-en-ligne.php">https://www.omcfaa.org/nous-soutenir-faire-un-don-en-ligne.php</a> <i>Choisir un des projets de l'USJ</i></p>
<b>ÉTATS-UNIS</b>	<p><b>Bénéficiaire :</b> Friends of St Joseph's University (Scholarship) <b>Banque :</b> Inter Audi Bank <b>Agence :</b> 19 East 54th Street, New York, NY 10022, USA <b>ABA:</b> 026006237 <b>Code swift:</b> AUSAUS33 <b>Numéro du compte :</b> 622712-401-01</p>	<p><b>Déductible d'impôts 501(c)(3)</b> <b>Libellé au nom de :</b> Saint Joseph University Foundation Beirut Inc.</p> <p><b>Adresse :</b> 555 Turnpike Street, Suite 55, North Andover, MA 01845, USA</p>	<p><b>Déductible d'impôts 501(c)(3)</b> <b>PayPal</b> <a href="https://www.usj.edu.lb/idonate">https://www.usj.edu.lb/idonate</a></p>

En soutenant la Fondation USJ, vous bénéficiez aussi de déductions fiscales :

- **En France**, via l'OMCFAA (Œuvres des missions catholiques d'orient et d'Asie) reconnue d'utilité publique, est une Fondation jésuite pour la solidarité internationale.  
Contact : [usjparis@orange.fr](mailto:usjparis@orange.fr) Tél: +33 1 45 49 12 11
- **Aux États-Unis**, via Saint Joseph University Foundation Beirut Inc. Organisation à but non lucratif 501(c)(3)  
Contact : [northamerica@usjbeirut.org](mailto:northamerica@usjbeirut.org) Tél: +1 832 360 6951

**Rectorat de l'Université Saint-Joseph de Beyrouth**  
Rue de Damas, B.P. 17-5208 Mar Mikhaël, 1104 2020 Beyrouth - Liban  
Tél: 961-1-421000, Tpie: 961-1-421005

**[www.usj.edu.lb](http://www.usj.edu.lb)**

 [usj.edu.lb](http://usj.edu.lb)  [@USJLiban](https://twitter.com/USJLiban)  [USJLiban](https://www.instagram.com/USJLiban)  [c/USJTV](https://www.youtube.com/c/USJTV)  [school/usjliban](https://www.linkedin.com/school/usjliban)