

## ORIENTATION

# Modernisation stratégique : la FSE entre dans l'ère des données et de l'IA

La faculté des sciences économiques de l'USJ adapte ses programmes aux besoins du marché et aux standards des universités internationales afin de renforcer son attractivité et d'améliorer les perspectives de ses étudiants.

**Lamia SFEIR DAROUNI**

« On a toujours prétendu que les études des sciences économiques sont très théoriques et ne sont pas adaptées à la réalité du marché. Ce sont des idées complètement erronées », martèle le doyen de la faculté de sciences économiques de l'USJ, le Pr Jean-François Verne. « Aujourd'hui, le métier des économistes a beaucoup changé avec l'émergence régulière de nouveaux métiers dus à des avancées technologiques importantes. » Dans un monde dominé par les données où l'information circule rapidement, la plupart des cabinets de conseils en entreprise (consulting) recherchent des personnes capables d'utiliser les outils numériques et de réaliser des analyses de données, qui constituent l'épine dorsale de la planification stratégique des entreprises. La maîtrise de logiciels comme Microsoft Excel et d'autres outils numériques demeure un élément central de cette compétence.

« Il y a quelques années, on reprochait à nos étudiants de ne pas maîtriser ces compétences », poursuit le Pr Verne. « Nous avons compris qu'intégrer ces technologies numériques

innovantes dans la formation de nos étudiants devenait une priorité, car elle permet d'améliorer leur niveau de compétences tout en répondant aux exigences des entreprises. »

Depuis la crise économique et notamment depuis 2023, la FSE a décidé d'éliminer certains cours jugés trop théoriques et d'intégrer les notions d'intelligence artificielle ainsi que les outils du marché du e-learning dans la formation des étudiants, et ce dès la première année de licence. Cela inclut des logiciels tels que Excel, Python et R, qui permettent de stocker et d'organiser les données de manière structurée et de concevoir rapidement et efficacement des programmes d'analyse de données. « La familiarisation des étudiants avec ces outils numériques, nécessaires à leur réussite professionnelle, va les préparer efficacement à relever tous les défis professionnels », note Jean-François Verne.

« En parallèle, nous invitons de grands spécialistes, à l'instar du directeur du Laboratoire d'économie d'Orléans, à venir donner à tous nos étudiants de master et de doctorat (PhD) des séminaires sur les outils de l'IA, et plus exactement sur l'utilisation du Machine Learning (apprentissage auto-

matique) pour analyser les données économiques et financières. »

« Aujourd'hui, au terme de leurs années d'études, nos étudiants sont capables de manipuler aisément au moins trois logiciels, ce qui leur permet une meilleure intégration professionnelle », indique encore le doyen de la FSE. « Il faut dire que nous sommes aidés par un Conseil d'orientation stratégique qui nous conseille sur la gestion de la faculté et sur les démarches à entreprendre pour répondre aux demandes du marché local, mais également sur ce qui se fait dans les grandes universités en France, notamment dans la direction des études en sciences économiques. Ce conseil est composé de professionnels du métier et de grandes institutions, à l'instar de l'Université de Paris Dauphine, de l'École d'économie de la Sorbonne (Université Paris-Sorbonne), de l'Université Paris-Est Créteil, de l'Université d'Orléans et également l'Université d'Aix-Marseille. »

### Former des étudiants prêts à affronter les défis professionnels

« Grâce aux nombreux stages mis en place par la faculté dès la deuxième année de licence, nos étudiants sont

en contact direct avec de nombreuses entreprises et sont très familiers avec les contraintes et demandes du monde du travail », affirme encore le Pr Jean-François Verne. « Ce sont très souvent ces grandes entreprises qui nous conseillent sur les programmes et les notions que nos étudiants devraient acquérir au cours de leurs études, pour mieux répondre aux attentes évolutives du monde professionnel qui les attend. Les étudiants obtenant un diplôme de notre université sont rapidement opérationnels sur le marché, une fois leurs études achevées. »

Pour les préparer au monde de l'entreprise, plusieurs compétitions sont lancées par ces grandes entreprises, à l'instar du groupe Obegi qui organise des compétitions du meilleur entrepreneur à tous les étudiants de la FSE, ou encore la BlomInvest qui lance chaque année, auprès de toutes les facultés d'économie et de gestion au Liban, une compétition où les étudiants doivent simuler un cas dans lequel ils doivent gérer un million de dollars (virtuel) et en faire des profits. « Les étudiants de la FSE se classent très souvent parmi les trois premiers », relève fièrement le doyen.

Et toujours dans le but de motiver les étudiants à poursuivre leurs études au Liban, la faculté organise, depuis février 2025, un concours de recherche intitulé « Les Jeunes économistes en action », avec pour thème, pour la première édition, « la consommation en ligne ».

« Plus de 250 étudiants des classes secondaires, en provenance d'environ 45 écoles, avaient répondu à l'appel. Une initiative qui connaît un vrai engouement et qui donnera lieu à une deuxième édition en 2026 sur le thème "IA et marché du travail" », indique le doyen avant d'ajouter : « De plus en plus d'étudiants libanais, qui avaient débuté leurs études à l'étranger notamment en France, reviennent poursuivre leur master ou doctorat au Liban, vu le coût excessif des études et du logement, ainsi que le climat, l'isolement et la solitude des grandes villes. La plupart choisissent notre faculté, l'une des rares au Liban à pos-

séder un doctorat en économie pure. De plus, nos co-diplomations de doctorat avec des universités étrangères comme l'Université d'Aix-Marseille, l'Université de Paris-Est Créteil, l'Université de Grenoble-Alpes, l'Université Marie et Louis Pasteur ainsi que l'Université de Poznan en Pologne, poussent les étudiants d'autres universités à poursuivre leur doctorat chez nous à condition d'être titulaires d'un diplôme de master en sciences économiques. »

Aujourd'hui, la FSE a pour principale mission d'assurer la formation de cadres susceptibles de s'insérer efficacement et avantageusement dans les divers secteurs de l'activité économique en les armant de tous les outils nécessaires à leur intégration professionnelle. Son objectif est aussi d'encourager les étudiants à poursuivre leurs études au Liban et d'empêcher la fuite de tous les cerveaux vers l'étranger.



La FSE de l'USJ a pour principale mission d'assurer la formation de cadres susceptibles de s'insérer efficacement et avantageusement dans les divers secteurs de l'activité économique. Photo FSE



Le Pr Jean-François Verne, doyen de la faculté de sciences économiques de l'USJ. Photo DR