

**Allocution du Professeur Salim Daccache s.j., Recteur de l'USJ,
lors de la Journée de formation interne,
Bureaux des amicales d'étudiants des institutions de l'USJ,
Le Samedi 7 décembre 2013,
À l'Amphithéâtre François S. Bassil au CIS**

Monsieur Joseph Torbey, Cher Président Ami,

Chers Etudiants, Présidents et membres des Amicales d'Etudiants,

Je voudrais commencer par vous souhaiter à vous toutes et tous la bonne bienvenue à cette réunion des présidents et membres des Amicales d'étudiants de l'USJ consacrée à optimiser votre engagement et votre rôle comme représentants des étudiants. Laissez-moi dire la bienvenue à M. Joseph Torbey, actuel président du Conseil d'administration de l'Institut supérieur des études bancaires conjointement fondé et dirigé par l'Association des Banques au Liban et l'USJ et du Conseil de l'Association des Banques arabes et anciennement président du Conseil de l'Association des banques libanaises et président de la Ligue maronite ; mes remerciements M. Torbey de mettre toute votre expérience aujourd'hui au service de nos jeunes étudiants pour qu'ils soient mieux intégrés dans le tissu social, économique et politique de notre pays.

Introduire pour vous et avec vous cette matinée de travail et de formation ne peut oublier les incidents ou l'incident au Campus Paul Huvelin qui a eu lieu suite aux élections des Amicales d'Etudiants. D'ailleurs je ne suis pas du genre à vouloir occulter la gravité de ces incidents ou bien leurs effets plutôt négatifs sur notre communauté universitaire. Les médias auraient voulu que j'intervienne par des commentaires sur les événements mais j'ai pensé avec mes collaborateurs que le communiqué que j'avais publié le 26 novembre et qui fut apprécié par beaucoup

était suffisant. Sans vouloir trop m'étendre sur l'incident, il est bon aujourd'hui et devant des représentants élus des étudiants et tout en présentant mes respects à toutes les autorités, les personnalités ou les chroniqueurs de presse écrite ou audiovisuelle qui ont commenté ce qui s'est passé, je proposerai les quelques points suivants à votre réflexion :

En **premier lieu**, il est évident que le Campus Huvelin et le nom de l'USJ (*yessou3iyyz*) demeurent des leviers libanais symboliques qui suscitent les passions ; un incident qui a lieu à Huvelin ou dans d'autres campus et qui a une dimension politique, surtout par les moments actuels, ne peut pas passer inaperçu, il est amplifié et dramatisé même s'il n'y a pas eu ni coup de poing ni prise de mains, sachant qu'il y avait des risques de conflit si à temps les responsables de l'USJ n'étaient pas là pour s'interposer, si nous n'avions pas séparé les protagonistes en deux parties à l'extérieur et à l'intérieur, vu l'étroitesse de la cour de récréation d'Huvelin de 200m² où parfois se rassemblent plus de 2000 étudiants et de même si nous n'avions pas appelé à temps aussi les forces de sécurité et l'armée pour qu'elles assument leur rôle. Je me dois, au nom de l'USJ et en votre nom, leur adresser notre reconnaissance pour leur présence active. Qu'il me soit permis de dire que ce n'est pas à tout moment et au moindre incident que nous avons à appeler les forces de l'ordre pour s'interposer entre deux étudiants qui se disputent. Nous sommes des éducateurs et l'USJ est un lieu national d'éducation : nous voulons compter sur le sens civique et moral des étudiants de tous bords pour qu'ils se respectent et assument leurs responsabilités dans ce domaine. C'est pourquoi plusieurs réunions avaient été organisées avant les élections afin de rapprocher les points de vue et d'insister sur la bonne tenue à suivre par tous et n'ont pas donné de bons résultats car les clivages politiques étaient infranchissables de part et d'autre. Notre responsabilité est de protéger les étudiants et nous l'avons fait à temps. Les contacts avec les responsables

politiques n'ont pas cessé depuis le début des incidents et jusqu'aujourd'hui afin de calmer les esprits et cesser les campagnes qui nuisent au travail académique.

En **deuxième lieu**, sachez qu'en termes de responsabilité, l'Université a déjà examiné de près les causes des incidents qui ont eu lieu, au moins récemment. Le Conseil de discipline de la Faculté de Gestion et de management se réunit en séances successives afin de prendre des décisions à l'encontre des fautifs. Deux étudiants qui n'ont cessé de se provoquer ces derniers temps malgré les avertissements répétés ont été exclus jusqu'à la fin des travaux du Conseil de discipline. Nous ne sommes pas du genre à se défiler de leur responsabilité : si la procédure légale de prise de décision en matière de discipline doit être révisée pour qu'elle soit plus rapide et plus efficace, au niveau des facultés et des campus, comme au niveau du Conseil général de discipline de l'USJ, ce sera fait et dans les plus brefs délais. Nous regrettons que certains médias n'aient pas cherché à être exacts et fidèles dans leur transmission des faits, en publiant certaines photos en dehors de leur contexte. A titre d'exemple, l'incident de coups de feu n'a pas eu lieu le soir des élections ou après, mais a eu lieu un mois et demi auparavant et n'a pas eu lieu à Huvelin mais bien loin du Campus. Par vantardise, les deux étudiants ont placé eux-mêmes leurs photos sur leur page Facebook. Malgré cela la direction de l'USJ a exclu les deux étudiants pour 15 jours. Si un corps de médiateurs et de médiatrices (je n'aime pas le terme « surveillants » pour une Université) que nous formons à l'USJ, dont des étudiants, est appelé à être plus massivement présent surtout à Huvelin pour porter les doléances des étudiants devant les responsables, c'est déjà fait et ces médiateurs seront plus présents avec et parmi les étudiants pour les écouter et les accompagner. Nous voulons une meilleure sécurité pour tous ; c'est pourquoi nous doublons les effectifs qui assurent une bonne sécurité à Huvelin. A moyen et long terme, nous pensons créer un autre campus pour alléger le poids du nombre d'étudiants dans certains

campus dont Huvelin, car nous voulons offrir à l'étudiant l'espace vital qu'il mérite comme étudiant de l'USJ et à l'USJ. En tout cela notre responsabilité en tant que direction nous l'assumons, mais nous voulons que ce soit aussi une responsabilité partagée, partenaire et solidaire, dans la mesure où les responsables des amicales doivent jouer un rôle positif afin de limiter les incidents et protéger la communauté universitaire. Vous pouvez aider, vous les responsables, à diminuer les échanges verbaux violents directs ou bien sur Facebook qui parfois touchent aux symboles sacrés et nationaux, à convaincre les proches de vous à ne pas violer la dignité de la personne et à ne pas proférer des menaces contre l'autre. Si je dis cela c'est parce que nous voyons en vous des partenaires, vous n'êtes pas là au service d'un parti politique, mais avant tout vous êtes là pour étudier et réussir, pour acquérir des compétences intellectuelles et scientifiques, pour vous former à une profession et aux valeurs du vivre ensemble (qui n'est pas seulement entre chrétiens et musulmans mais entre n'importe quel étudiant et tel autre étudiant). De ce fait, votre appartenance est aussi à l'USJ, appartenance qu'il faudra vivre loyalement. C'est ainsi que l'USJ est consciente qu'il faudra prendre les bonnes mesures afin de promouvoir cette appartenance parmi les siens.

En **troisième lieu**, il nous faut nous pencher sur le sens des élections des Amicales d'Etudiants dans une institution universitaire et plus particulièrement à l'USJ car le conflit entre les étudiants a été assez provoqué, sinon attisé, par les résultats des élections surtout à Huvelin. C'est ainsi que les provocations n'ont pas cessé depuis la sortie des résultats jusqu'au lundi 25 nov. Plusieurs commentateurs dans les médias n'ont pas manqué de mettre en cause le bien-fondé des élections dans les universités et surtout à l'USJ. Je ne vous cache pas qu'il y a un courant parmi les responsables de l'USJ qui demande de mettre fin à ces élections. Les commentaires et les questions sont pertinents : Ces élections ne sont-elles pas des tests manipulés par les partis politiques afin de mesurer les

tendances de leur popularité surtout parmi les jeunes ? Les élections font-elles autre chose que reproduire la cassure qu'il y a au niveau de la société ? Quels sont les programmes des Amicales autres que d'organiser des soirées partisanes financées par l'Université ou quelques activités insignifiantes ? La mission des amicales n'est-elle pas absente de la vie académique et sociale de l'Université ? Quelle est la valeur ajoutée positive apportée à l'université par les élections ? Je pense que la question de la pertinence d'organiser des élections sera à l'ordre du jour, si au niveau des candidats et de l'exercice des amicales et surtout au niveau de leurs responsables, il n'y a pas quelque chose qui change pour que les amicales représentent réellement les intérêts de tous les étudiants et ceux de l'Université et agissent en conséquent. De ce fait, nous sommes prêts à ouvrir avec vous un dialogue franc et direct afin de mieux recentrer la mission et le rôle des amicales dans le cadre de l'USJ et ainsi préparer des élections dans la sérénité.

En **quatrième lieu**, je voudrais vous annoncer la création d'une structure au sein de l'USJ qui a été récemment votée par le Conseil de l'Université : le Service de la vie étudiante et de l'insertion professionnelle est créé depuis le début de cette année dont le siège est dans le Campus des sciences médicales et qui est à la disposition des étudiants. Ce service aura un conseil dans lequel siègeront des étudiants et plus particulièrement des représentants des amicales. Beaucoup de projets sont à l'ordre du jour, dont la publication d'un journal hebdomadaire étudiant fait avec les étudiants et pour les étudiants. Dans ce service, l'insertion professionnelle est une réponse à vos soucis de vous préparer et de vous lancer dans le travail professionnel. Dans les conseils des campus, il y aura de même et dès cette année des représentants des étudiants. De même un Conseil général de la vie étudiante présidé par le recteur a été créé dans lequel beaucoup de représentants d'étudiants siègeront dont quatre représentants des amicales. Ce sera un lieu d'écoute mutuelle et de projets à construire au service des étudiants,

dont de possibles débats sur la citoyenneté et l'appartenance à l'USJ. Un rendez-vous est déjà donné : c'est le 16 décembre que la première réunion de ce Conseil aura lieu.

En **dernier lieu**, je ne voudrais pas prendre plus de votre temps, mais je voudrais vous informer d'un point qui concerne les scolarités de cette année : en fait la dernière hausse qui a été décidée par le Conseil de l'Université en juin dernier fut de 8 pour cent et non de 11 pour cent comme cela a été communiqué par certains. Elle fait suite aux hausses des salaires et des honoraires exigés par le gouvernement libanais durant les deux dernières années consécutives et une volonté d'alignement sur les grandes universités. Une partie de cette hausse a été supportée directement par la caisse de réserve de l'Université. Pour l'année prochaine, nous espérons que les conditions seront favorables pour ne pas décider une nouvelle hausse. En comparaison avec d'autres importantes universités du pays, les scolarités de l'USJ demeurent bien moins importantes, parfois la moitié de ce qui est perçu pour les mêmes cursus.

Il faudra savoir que l'USJ est institution à but non lucratif et ne cherche pas à faire des profits des scolarités payées par les étudiants. Elle a octroyé au courant de l'année 2012-2013 la somme d'environ 10 millions de usd par son Service Social à 2800 étudiants sous la forme de bourses à fonds perdu et de prêts en plus des échelonnements faits à des centaines d'étudiants. Pour l'année 2013-14, le Conseil du Service Social présidé par le Recteur, a décidé d'octroyer un million de usd supplémentaire afin d'aider plus d'étudiants et couvrir sous forme de bourses à fonds perdu le plus de 40 pour cent de tout prêt qui est ordonné par le Service Social. A partir de l'année prochaine, le programme des bourses d'excellence va être de 250 bourses pour les jeunes arrivant en première

année, le système des bourses de mérite étant en révision, tout cela en signe de solidarité avec nos étudiants.

Je voudrais aussi vous dire que l'USJ est actuellement en chantier académique afin d'améliorer ses prestations en vue de former des professionnels toujours d'un niveau supérieur. Ainsi, la journée académique sera modifiée et la séance qui est aujourd'hui de 1h 30 sera de 1h 15 minutes dès le début de l'année prochaine et le temps de pause écourté. Une réécriture des syllabus des programmes est en train d'être effectuée en fonction des compétences à acquérir pour un professionnel et un bouquet de matières optionnelles fermées dites "USJ" comme l'éthique, l'éducation à la citoyenneté, le dialogue interreligieux, une introduction à la sociologie et la politique, sera mis en route.

Je termine en vous disant : le bureau du recteur est ouvert, les portes de vos responsables sont ouvertes, vous pouvez les solliciter. Notre université a un caractère chrétien évident puisqu'elle est catholique et jésuite, catholique ayant le sens d'universel donc qui accueille tous sans distinction de religion ou de race. Dans les temps actuels où, malheureusement, se dressent des murs entre les communautés et entre courants politiques, il nous faut être convaincu que l'USJ est et demeurera un espace d'échange et de dialogue, un lieu d'apprentissage où peuvent tous les Libanais se retrouver et apprendre ensemble. En même temps, l'USJ constitue un centre centenaire de qualification professionnelle dont tout libanais ou francophone peut profiter, dans le respect de son règlement et de son esprit. Nous voulons qu'elle soit toujours une Université de qualité ; cela se fait et se fera avec ses étudiants et nous tenons à ce que tous nos étudiants et aussi nos anciens étudiants participent à ce souci de rendre notre université un lieu où

apprendre est une passion. Ensemble, tous ensembles, nous serons toujours des gagnants.
