

Mot du Professeur Salim Daccache s.j., Recteur de l'Université Saint-Joseph de Beyrouth et président du Conseil d'Administration de l'HDF, lors du dîner des Partenaires, le mardi 10 septembre 2019 à l'Hôtel Gabriel.

C'est une joie que de vous souhaiter la bienvenue à cette rencontre et à ce dîner, au nom de l'USJ, du Conseil d'Administration de l'Hôtel-Dieu, de sa Présidente, de ses directeurs et de sa communauté médicale et soignante. Je dirais que nous sommes en retard pour organiser un tel événement où nous avons à vous exprimer nos remerciements en premier parce que nous travaillons ensemble pour l'excellence des soins médicaux non seulement en tant qu'entrepreneurs dans le domaine de la santé, mais en tant que partenaires qui travaillent pour un même objectif, le bien-être du patient quel qu'il soit.

Dans notre tradition jésuite, nous disons que, dans la crise, il ne faut pas changer de politique et de décision préalable. Notre choix est d'offrir les meilleures prestations grâce à l'excellence de nos équipes à commencer par le corps médical et infirmier que je voudrais remercier pour leurs efforts et la qualité de leur présence et aussi grâce à nos équipes administrative et logistique qui déploient leurs compétences et leurs atouts afin d'accompagner avec vigilance les soins médicaux et les personnes qui les dispensent ainsi que les patients. Notre choix à l'Hôtel-Dieu de France consiste à nous occuper et à nous préoccuper de tout patient, qu'il soit couvert par lui-même, par les tiers payants, qu'ils soient publics ou privés. Nous n'hésitons pas et nous n'hésiterons pas à aider, dans une perspective humaniste et sociale, des patients qui se retrouvent sans couverture ou avec peu de couverture, pour honorer notre mission hospitalière qui s'inspire largement des exigences de l'Évangile, entre autres celle d'apporter le soin à toute personne qui en a besoin et surtout qui est en danger. Nous n'oublions pas que cette mission ne sera pas achevée et pleinement réalisée si nous n'apportons pas l'attention à nos étudiants de la Faculté de médecine de l'USJ et d'autres institutions médicales de l'Université, car l'hôtel-Dieu a commencé en 1922 comme centre hospitalier universitaire et il n'a pas cessé de l'être comme lieu de formation pour plus de 10.000 acteurs dans les domaines de la médecine, de la pharmacie et des sciences infirmières.

C'est dans ce contexte que l'Hôtel-Dieu de France s'est engagé dans un plan de rénovation 2020, depuis une dizaine d'années, et n'a cessé et ne cessera pas de se

rénover et de se doter des meilleurs équipements pour le meilleur soin possible. En faisant le choix de la mise en place du système informatique HIS DXcare, nous n'avons pas voulu seulement déclarer que l'Hôtel-Dieu est devenu un e-hospital mais que le Liban de la santé peut se doter de cette gouvernance électronique et ainsi améliorer son rendement.

C'est dans ce contexte que l'Hôtel-Dieu de France étudie aujourd'hui fiévreusement l'établissement d'un réseau hospitalier qui devra regrouper trois autres centres et doubler presque ses capacités actuelles d'accueil et de dispense de soins, espérant que, rapidement, cette perspective sera une réalité qui sera annoncée les jours à venir.

C'est dans ce contexte de rénovation et de performance, que de nouvelles urgences ont été achevées et inaugurées afin que ces urgences accueillent les dizaines de milliers de situations bien variées qui se présentent à l'Hôpital pour des soins de toute nécessité.

C'est aussi dans ce contexte que l'hôtel-Dieu de France, par notre administration financière, a été le premier à développer des indicateurs de performance, de mois en mois, qui sont mis à la disposition des tiers payants publics et privés ; vous pouvez ainsi mesurer l'impact de vos financements et ajuster vos politiques vis-à-vis des milliers de personnes qui détiennent des polices d'assurances au service d'une bonne et meilleure santé. L'Hôtel-Dieu est ainsi prêt à tendre la main afin que, comme partenaires, nous agissions pour le bien de tous les acteurs de la santé comme les patients.

Comment ne pas terminer cette adresse de bienvenue sans présenter une nouvelle personne de base qui s'est jointe depuis une semaine à la communauté dirigeante de l'Hôpital. Je voudrais vous présenter notre nouvelle Directrice générale Madame Martine Orio qui vient de l'Assistance publique des Hôpitaux de Paris avec toute une longue expérience dans la direction des hôpitaux comme le Mont-Dore, Bicêtre, Avicenne et, avant cela, le CHU de Nantes et j'en passe. Nous espérons que Madame Orio saura comment mettre son expertise au service de la gouvernance de l'Hôpital, de son développement et de sa promotion sans se laisser noyer dans les méandres libanais pour que notre Hôpital garde son rayonnement sinon l'accroisse et le confirme. Je voudrais, dans l'occasion, exprimer *in absentia*

mes meilleurs remerciements à mon compagnon, le P. Joseph Nassar, qui a donné le meilleur de lui-même pour le bien de l'Hôpital au courant des dernières années.

Ensemble, comme partenaires, nous avançons et réalisons notre mission !