

## مسار الجودة وما أسستها في تجربة اليسوعية والأميركية الشركة بين البيئتين الجامعتين ضمان لنجاحها وتطورها



(حسن عسل)

الدكتوران ندى مغيزل نصر ووصوما أبو جودة خلال اللقاء وبدا الدكتور عدنان الأمين وجمع من التربويين.

يشكل التقييم الداخلي والتطوير التربوي المستمر والبناء للبيئة الجامعية في كل من جامعة القديس يوسف والجامعة الأميركية في لبنان، نموذجاً يحتذى في ظل التزايد المقلق لعدد المؤسسات الجامعية في لبنان والتي تحول بعضها شركات عائلية تبغى الربح الوفير على حساب جودة التعليم.

### روزيت فاضل

الوطنية وطلاب برامج الدكتوراه. قاربت الأستاذة في كلية التربية في الجامعة اللبنانية وعضو الهيئة التدريسية ماغي شتوي، بصفتها مقررّة الندوة، من خلال مواكبة مارك رومانفيل الباحث المشهود له في هذا المجال والذي طرح الفرضية الآتية "أنه قد لا يكون الأستاذ الجامعي مهيباً لاعداد جامعي عالي المواصفات، كما أن المبادرات الفردية، وإن تطاولت في هذا المجال، فهي تحتاج إلى مأسسة تفيدنا بمؤشرات النوعية مفترضة في حدها الأدنى شفافية في تحديد الكفايات ومخرجات التعلم، ووضوحاً في تنظيم آليات الإعداد".

### مسار التغيير

بدورها، تحدثت مغيزل عن

وضع مسار الجودة في تجربتي الجامعتين تحت "المجهر" من خلال النشاط الثاني من "لقاء اليوم السابع" الذي دعيت إليه الهيئة اللبنانية للعلوم التربوية في مقرها بكليمصو. تحدثت عن "البيداغوجيا الجامعية"، كل من المندوبة الموكلة من رئيس جامعة القديس يوسف في البيداغوجية الجامعية الدكتورة ندى مغيزل نصر، ومدير مركز التعلم والتعليم في الجامعة الأميركية في بيروت الدكتور صوما بوجوده، في حضور رئيس الهيئة الدكتور عدنان الأمين، وعميد كلية العلوم التربوية في جامعة القديس يوسف الدكتور فادي الحاج، وأستاذة التربية في الجامعتين والجامعة

منذ إنطلاق العمل، وأهمها "درس واقع الجامعة في ما يتعلق بالنتائج المتوقعة، والتي ترجمت من خلال مقابلات مع كل تقرير يتضمن إقتراحات إستراتيجية وخطة عمل للسنوات الثلاث المقبلة". وأشارت الى "أننا تمكنا من إنجاز جهاز تنفيذي تمثل بتأسيس لجنة تربوية في كل كلية أو معهد وصولاً إلى تأليف شبكة من منسقي اللجان، وبناء قدرات أعضاءها فضلاً عن توفير وسائل تربوية داعمة منها إطلاق موقع إلكتروني متخصص في التربية

إلى 2015، فقد ذكرت مغيزل أن "الهدف يقضي برفع جودة إعداد الطلاب من خلال إدراج ثقافة النتائج المتوقعة". وشددت على أن "النتائج المتوقعة من هذه الورشة تركز على محاور ثلاثة، هي هندسة البرامج وأهمها صوغ لائحة الكفايات والنتائج المتوقعة لكل شهادة وتصميم أو مراجعة المناهج على ضوءها، وصولاً إلى تصميم الوحدات التعليمية وأساليب التعليم، ومواكبة الطلاب وتقييم تحصيلهم".

الأفراد، وصولاً إلى كل الهيئة التدريسية وأكدت أن دينامية التغيير "تكون ضمن عملية طويلة الأمد، وفي لولبة المسار، وتأتي نتائجها بطرق غير منتظرة وصولاً إلى تفعيل الشركة بين أفرادها". وأعلنت أن "13 كلية ومعهداً من أصل 30 تمكنت من تبني هذا المسار وإستيعاب قيمته المضافة"، مشيرة إلى "أن ما تبقى منها سينخرط في هذا المسار بنهاية السنة الجامعية".

مبادرات الجامعة لتحسين إعداد الطلاب، فيما انطلقت مقاربتها من النظام الدولي ECTS وتحددت كفايات التعلم ومخرجاته، في سعي إلى مأسسة التطوير التربوي وتعميم ثقافة التقييم، ومن أهدافها تطوير هوية مهنية للأستاذة الجامعيين. وعن الدروس المكتسبة من هذه الورشة التربوية، قالت إنها "تبني الجامعة مؤسساتياً وعلى صعيد المقاربات الجديدة، بدءاً من رئيس الجامعة الأب سليم دكاش اليسوعي وليس إرادة بعض

الجامعية، ونشر دليل عن التربية الجامعية يتضمن أربعة محاور هي تصميم البرامج والمواد، طرائق التعليم، مواكبة الطلاب وتقييم التحصيل مع بطاقات مقتضبة، مبسطة وعملية، تضاف إليها فصول سنوياً وتوفير أفلام مصورة تربوية مرتبطة بالدليل المذكور". على صعيد آخر، إختلفت خارطة طريق بو جودة عن مغيزل، ولاسيما "أن الجامعة الأميركية تدعم هذا المسار عبر مركز عملية التعليم والتعلم الذي تأسس قبل أعوام عدة".

ولفتت الأستاذة في الجامعة الدكتورة ربما كرامة الى الجهود التي تبذلها "اللجان المشتركة المتعاونة مع المركز في تحديد حاجات الطلاب أو الأساتذة، لحاجة تربوية أو ثغرة ما، من خلال التعاطي المباشر معهم وإيجاد مخرجات لحاجاتهم مع المعنيين مع المركز". في ما يتعلق بمركز التعليم والتعلم ذكر بو جودة، أن "رسالته تصب في خانة تعزيز الجودة العالية في التعلم والتعليم في الجامعة، تماشياً مع رسالة الجامعة، وخصوصاً التزام التميز في التعليم، مما يمكن الطلاب من التوصل إلى التفكير المستقل وأن يصبحوا متعلمين لمدى الحياة".