



MISSION, VISION ET VALEURS

Conseil de l'Université du 28/10/2015 Juillet 2016

Mis à jour en février 2022, suite au Conseil de l'Université du 23/02/2022

L'UNIVERSITÉ SAINT-JOSEPH : UNE VISION POUR LES DIX ANS A VENIR, UNE MISSION ET DES VALEURS

L'Université Saint-Joseph (USJ) est le produit **d'un rêve longtemps mûri et désiré** par les fondateurs jésuites de 1875. Leur vision était de former des leaders de transformation sociale et nationale, munis de valeurs de probité et d'excellence, dans des disciplines civiles et religieuses.

Cent ans après, les refondateurs de 1975 ont renouvelé la mission et la vision dans la Charte de l'USJ, **cherchant à construire la cohésion et la pérennité des institutions de l'Université** sur des valeurs qui allient l'unité à la participation, l'authenticité à la modernité, la technicité et le professionnalisme à la culture profondément croyante et humaniste.

Aujourd'hui, dans la perspective des 150 ans de son existence en 2025, et pour faire face à de multiples défis propres ainsi qu'aux défis environnants, **l'Université, comme communauté académique regroupant Jésuites et laïcs, renouvelle sa vision.**

Elle en conserve les mêmes piliers, privilégiant pour l'avenir l'idée d'une Université qui vise à maintenir **l'excellence** de la formation et à s'assurer de la pertinence de la **recherche**. Elle cherche à se fonder sur les **compétences** du savoir-être ainsi que sur **l'humanisme** formateur tout en l'adaptant aux spécificités du Liban, du Proche et Moyen-Orient.

De même, elle développe **l'idée de l'Université carrefour** qui se présente comme interface culturelle et qui cherche à aider individus et communautés à répondre à un souci fondamental du 21^{ème} siècle :

comment la communauté peut-elle devenir une communauté en relation avec d'autres et comment l'individu peut devenir l'individu en relation avec d'autres, tout en étant enraciné dans sa communauté ?

La mission de l'Université s'articule autour de trois dimensions : la **création** de nouveaux savoirs (recherche), la **transmission** de ces savoirs (enseignement) et la mise de ces savoirs au **service de la société** (service). Pour mettre en oeuvre cette mission, l'Université se positionne comme un établissement de langue et de culture **francophone**, qui privilégie le **pluriculturalisme** et le **trilinguisme** (français, anglais et arabe) et qui s'ouvre à **l'innovation** et à la **transformation digitale**.

Accessible à toutes les classes sociales et à toutes les communautés, au service du pays et de la région, elle favorise, dans l'enseignement et la recherche, les questions de **développement durable**, la primauté des **droits de l'homme**, de **justice**, de **démocratie**, de **dialogue des civilisations** ainsi que les **questions de sens**. Ouverte à l'international, elle tient à bénéficier de l'extraordinaire potentialité que représente le réseau des universités jésuites et catholiques de par le monde.

La vision et la mission sont bâties autour de valeurs alliant notamment la tradition pédagogique jésuite, l'autonomie, la collaboration, la participation, la liberté de conscience, l'indépendance politique et l'engagement social, le tout autour d'une formation académique, professionnelle et éthique d'excellence complétée par une culture authentique fondée sur les questions de sens, au service de la promotion des personnes.

C'est ainsi que l'éducation, en tant que concept, gardera sa force et préservera l'intensité de son contenu et c'est ainsi que l'Esprit USJ continuera à se développer d'une manière dynamique et efficace.



VISION

Les composantes de la vision

Il est nécessaire qu'une vision élaborée par une organisation exprime ce que cette organisation aspire à accomplir et à achever comme réalisations dans le moyen ou long terme. C'est l'énoncé d'un état futur que désirent cette organisation et son environnement. Cet énoncé est appelé à devenir l'énoncé de chaque membre de la communauté dans la mesure où il peut s'y reconnaître et s'y identifier.

Ce que nous avons à accomplir dans les dix ans à venir de l'Université Saint-Joseph, nous tous, l'ensemble de la communauté de l'Université, nous le voyons dans **ces éléments qui s'entrecroisent** :

- **Nous voulons que notre université continue à être la référence d'excellence en matière de formation universitaire.**

Ainsi, nous oeuvrerons à acquérir la **culture qualité** comme exigence nationale et internationale.

Renforcée par les bonnes pratiques de la pédagogie universitaire, celle-ci devra aboutir à l'autoévaluation puis à l'accréditation des activités des services centraux de l'Université ainsi que des programmes des facultés. La pratique d'évaluation deviendra ainsi une partie inhérente de l'âme de l'Université. A l'approche technique adoptée, viendra s'ajouter le souci majeur de la formation humaine et sociale de l'étudiant.

Toujours au **service de l'excellence**, notre université devrait revoir et consolider ses programmes académiques dans un double sens : continuer, d'une part, leur alignement sur les exigences du processus de Bologne et mettre fin, d'autre part, aux programmes qui ont perdu leur pertinence avec le temps. Cette révision sera associée à **une meilleure identification de nouveaux programmes** correspondant à de réels besoins et à une meilleure prise en compte du développement durable et des concepts de justice et de responsabilité sociale.

Finalement, l'Université Saint-Joseph s'ouvrira à de nouveaux publics au Liban, dans le monde arabe et à l'international, d'une part en créant des programmes en langue anglaise et d'autre part en développant des programmes de formation continue pertinents.

- **Nous voulons que notre université continue à développer la recherche et l'innovation de qualité, partie intégrante de notre formation, répondant notamment aux besoins nationaux, régionaux et internationaux.**

Nous veillerons à créer de **nouvelles écoles doctorales** couvrant toutes les disciplines, et à renforcer celles existantes et à **promouvoir les publications** Nous imaginons alors notre Université multiplier le nombre de ses doctorants.

- **Nous voulons que notre université confirme et conforte la place remarquable de l'enseignant chercheur.**

Nous aurons le souci de cadrer le plus grand nombre d'enseignants à plein temps afin d'assurer une équipe pérenne et engagée.

L'enseignant chercheur saura comment parfaire ses approches pédagogiques, classiques et numériques, et comment devenir un **promoteur de création des savoirs**. Un enseignant

chercheur qui, dans le cadre de sa mission définie par le Code de l'enseignant, ne se limitera pas à transmettre le savoir mais mènera des travaux de recherche de qualité, innovants et pertinents qui intéresseront le Liban et la région. Il initiera l'étudiant à devenir acteur de son propre apprentissage et chercheur en acte, dès ses premiers pas à l'Université Saint-Joseph.

- **Nous voulons que notre université accorde toute la place qu'il faut à la vie étudiante et aux besoins des étudiants.**

Nous considérons que le **sentiment d'appartenance** des étudiants à leur *Alma Mater* est le gage de survie de la communauté universitaire.

Nous souhaitons une université qui considère ses étudiants comme adultes autonomes, ce qui invite au passage à un discours qui privilégie la participation et la prise de responsabilité. Une université qui assure notamment un approfondissement des matières de **culture générale et citoyenne** au service de la promotion des personnes.



Nous veillerons à renforcer la **participation des étudiants** aux activités de l'université, à les associer aux organes de prise de décision, à leur assurer une orientation adéquate pour poursuivre leur parcours universitaire et une formation adaptée pour préparer leur entrée sur le marché du travail.

En vue d'assurer des emplois aux jeunes diplômés, il est judicieux de promouvoir les relations avec les entreprises afin de nouer des liens permanents, enracinés dans un intérêt commun.

- **Nous voulons que notre université devienne de plus en plus un grand carrefour où s'entrecroisent les chemins du service de l'interreligieux, de l'interculturel, du plurilinguisme, de la citoyenneté et de la convivialité.**

Au coeur de ce carrefour, l'acte éducatif, fort de la tradition pédagogique jésuite, portera sur la formation à la médiation du plus grand nombre des acteurs de l'Université, personnel enseignant et non enseignant, étudiants et anciens étudiants. L'Université Saint-Joseph développera sa mission nationale dans le sens d'un creuset de rencontre et de vivre-ensemble, de réflexion éthique et humaniste, de laboratoire de démocratie et de participation au service de tous. Creuset pour ces dénominatifs, mais aussi lieu de recherches objectives pour le Liban et pour le monde arabe ; creuset qui confirme sa mission du 7e jour d'être au service du développement de la Cité, surtout dans sa partie marginalisée et défavorisée, creuset qui se veut enfin un lieu d'accueil pour tous ceux et celles qui souhaitent être admis à l'Université Saint-Joseph mais qui n'en auraient pas les moyens financiers.

- **Nous voulons que notre université ait une mission de plus en plus pertinente dans le domaine de la santé.**

L'Hôtel-Dieu de France, centre hospitalier universitaire, et son réseau, la Faculté de médecine et ses instituts rattachés, les autres facultés et instituts actifs dans le domaine de la santé, renforceront leur synergie pour encore mieux mettre leurs compétences, leur savoir-faire et leur dévouement au **service des patients** du Liban et de la région arabe et pour former le personnel médical et de santé aux compétences les plus avancées. Ces deux missions sont privilégiées en raison de leur importance aussi bien scientifique qu'humaine.

Au vu de son histoire et de son contexte, l'Hôtel-Dieu de France sera appelé à renforcer son rôle dans le cadre de sa mission humanitaire au service de toutes les classes de la société.

- **Nous voulons que notre université continue à développer sa mission dans le domaine de l'entrepreneuriat.**

Nous veillerons à créer des formations adaptées à cet effet, à proposer un accompagnement adéquat et à assurer un environnement favorable à l'aide au financement des **projets d'entrepreneuriat**. La synergie avec Berytech sera renforcée dans cette perspective.

- **Nous voulons que notre université renforce ses liens avec ses Anciens.**

Notre université regardera ses *Alumni* comme des partenaires soutenant activement leur université, cherchant à tisser des relations durables avec les entrepreneurs en quête de nos meilleurs diplômés.

- **Nous voulons que notre université, dans le respect de notre Charte (art. 5), renforce son rôle dans la promotion de la culture libanaise, arabe et internationale.**

Nous oeuvrerons à renforcer la synergie entre les institutions d'enseignement de l'Université et ses nombreux espaces culturels (théâtres, musées, centres culturels...), et à multiplier les initiatives variées qui tiendront compte de la diversité du public ciblé.

- **Nous voulons que notre université continue à développer une stratégie de coopération internationale, tout en étant ancrée dans sa tradition francophone.**

Nous nous appuierons pour cela sur la qualité des formations dispensées par ses membres et ses équipes de recherche au plus haut niveau international.



Les moyens de la vision

Afin de pouvoir réaliser ces différents objectifs d'excellence de la formation, de développement de la recherche, de valorisation de l'enseignant chercheur, d'intérêt accru au statut d'étudiant et de rôle national, l'Université devrait se donner les moyens de ses ambitions :

- Notre université devra sans crainte frapper à la porte (dans le sens évangélique du terme) afin de collecter les fonds dont elle a besoin notamment pour se donner les moyens d'appuyer la recherche dans les multiples domaines, d'élargir son public étudiant en y intégrant les plus démunis et de développer ses structures et infrastructures.
- Notre université développera ses infrastructures. Elle rénovera son Rectorat, ses campus et ses centres régionaux en adoptant l'option d'une université verte. Elle se dotera d'un Espace Campus central connecté par des passerelles sur les 65.000 m² de la rue de Damas sur lequel seront aménagés deux nouveaux campus. Elle assurera une meilleure visibilité de ses autres campus, notamment celui, historique, de la rue Huvelin et celui, technologique, de Mar Roukoz.
- Notre université s'engagera pour que son Centre hospitalier universitaire, l'Hôtel-Dieu de France, se maintienne comme un pôle médical universitaire d'excellence appuyé par la Faculté de médecine et les autres institutions académiques du secteur de la santé, en contribuant au développement de ses ressources humaines, de ses infrastructures et de ses équipements.
- Notre université mobilisera ses différents acteurs dans un esprit d'équipe solidaire afin de les inciter à se poser comme des partenaires d'une communauté universitaire intelligente et créative.

MISSION

C'est à partir de la question : « Pourquoi maintenir et développer cette université *privée libanaise, fondée et animée par la Compagnie de Jésus*, alors qu'il existe aujourd'hui un grand nombre d'universités au Liban, et plus largement au Proche-Orient ? » que l'Université Saint-Joseph entend préciser sa mission pour les dix prochaines années.

Autrement dit : Quelle spécificité voulons-nous privilégier, nous tous, responsables de l'Université, enseignants chercheurs et membres du personnel ? Comment entendons-nous nous démarquer au sein de notre environnement ?

- L'USJ entend répondre à ces questions par un bouquet, dont chaque élément pris isolément ne la caractérise que partiellement, mais dont l'ensemble donne une « marque de fabrique » assez forte :
- Une université ouverte à tous : à toutes les catégories sociales, à tous les Libanais quelle que soit leur confession et aux étudiants de la région (Syrie, Irak, pays du Golfe...) et du monde entier.
- Une université soucieuse de développer la formation continue de ses anciens et des acteurs de la société libanaise et régionale.
- Une université de langue et de culture francophone qui privilégie le pluriculturalisme et le trilinguisme (français, anglais et arabe).
- Une université au service du pays et de la région du Proche et Moyen-Orient, qui privilégie les questions de développement durable, des droits de l'homme, de démocratie et de justice qui traduit cette option privilégiée dans ses enseignements et dans le choix de ses projets de recherche.
- Une université qui privilégie dans ses enseignements et dans ses recherches les questions de sens ainsi que l'enseignement et la recherche relatifs aux traditions religieuses présentes au Proche-Orient et particulièrement à leurs dimensions interreligieuses.
- Une université qui consacre des moyens humains et matériels importants à la recherche et l'innovation, ainsi qu'à la transformation digitale qui doivent s'inscrire dans les trois missions universitaires:
 1. Créer de nouveaux savoirs (recherche)
 2. Transmettre ces savoirs (enseignement)
 3. Mettre ces savoirs au service de la société (service)
- Une université ouverte à l'international et qui privilégie l'extraordinaire potentialité que représente le réseau des universités jésuites et catholiques de par le monde.



VALEURS

Dans sa Charte élaborée en 1975, l'Université Saint-Joseph définit ses objectifs, ses missions et les valeurs qui l'animent et qui continueront à l'animer dans la prochaine décennie.

La Compagnie de Jésus veille à la fidélité de l'institution à sa Charte notamment pour les questions spirituelles, éthiques et sociales.

Triple tâche : professionnelle, culturelle et spirituelle

L'USJ entend assurer une formation académique et professionnelle d'excellence complétée par une culture authentique fondée sur les questions de sens au service de la promotion des personnes. Elle est ouverte à la reconnaissance de Dieu, transcendant les valeurs humaines. Dieu auquel rend hommage la Constitution du Liban.

Collaboration interdisciplinaire

L'USJ croit au droit de chaque discipline de se développer de façon autonome mais encourage vivement à une collaboration interdisciplinaire au service de la personne.

Plurilinguisme

L'USJ, même si elle a fait le choix du bilinguisme français et arabe, entend promouvoir l'étude et l'utilisation des langues dont l'acquisition s'avère pertinente.

Participation

Les structures de l'USJ sont ouvertes à la participation de ceux qui forment la communauté universitaire à la construction de la maison commune : les enseignants, les chercheurs, les étudiants et le personnel administratif. Les limites de cette participation relèvent des compétences requises et de la responsabilité des acteurs ; elles sont précisées dans les statuts.

Liberté de conscience

Il est fondamental pour l'USJ qu'aucune discrimination ne soit tolérée sur le plan religieux, confessionnel ou politique. Elle requiert de ses membres connaissance et estime mutuelles dans leur diversité. Elle considère que la vraie liberté est la liberté de la conscience.

Indépendance politique

L'USJ diversifie le recrutement de ses enseignants et de ses étudiants et ne peut être asservie par une idéologie politique ; elle tient à sauvegarder la liberté de l'information et du dialogue.

Engagement social

L'USJ se doit de collaborer aux efforts visant à améliorer les conditions de vie des plus défavorisés.

Autonomie

L'USJ croit à l'autonomie de l'Université par rapport à toute instance extérieure ; elle veille au respect de cette autonomie dans l'exercice de ses missions universitaires, de sa gouvernance et de son financement.

Tradition pédagogique jésuite

En tant qu'université jésuite, l'USJ promeut une pédagogie de l'encouragement, de l'accompagnement et de l'apprentissage du discernement au quotidien. L'étudiant est incité à faire toujours davantage (magis), à se dépasser lui-même. Pour l'aider en cela, il est accompagné dans le respect de sa personne et de sa démarche d'apprentissage (cura personalis) ; la disponibilité des enseignants à l'égard des étudiants est une caractéristique forte de cette tradition pédagogique jésuite

